

# 浅析事业单位成本控制体系的建构

陈萍

丰城市财政局 江西 宜春 丰城 331100

**[摘要]** 事业单位有效强化成本控制体系的建设与发展,有助于促进事业单位资源的合理化分配,提升事业单位管理的规范性以及专业性。因此,本文针对强化事业单位成本控制管理的重要性展开分析,探究事业单位当前在成本控制过程中出现的主要问题,结合问题提出有效加强事业单位成本控制体系的策略建议,以供参考。

**[关键词]** 事业单位; 成本控制; 建构思路

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1383

强化成本控制体系的有效建设,这是现阶段事业单位运行管理工作的重中之重,也是有效推动事业单位管理活动能够顺利开展的重要关键。事业单位经营管理过程中,成本控制方面也暴露出很多问题,一些事业单位内部并未建构健全有效的控制体系。因此,事业单位需要结合自身成本控制的具体情况,制定针对性的措施,以促进成本控制体系的建立与完善,有效配置事业单位的各种资源,防止资源浪费问题的发生,促进事业单位经济利益的有效维护,推动事业单位实现健康有序发展。

## 一、加强事业单位成本控制的意义

事业单位运行管理过程中,其资金主要来自国家财政拨款,而事业单位的主要职责在于为社会提供公共服务。事业单位重视成本的有效控制,健全成本管控体系,有助加强对于国家财政拨款的各项资金使用开展有效的监督管理,充分提升资金利用的效率,避免财政资金发生滥用或者随意消耗等问题,同时也能够有效规避风险问题,保障资金支出管理的合理性与规范性。同时,事业单位运营发展过程中,就会计核算来讲,必须要重视内控管理工作,强化单位内部内控管理的力度。在有效控制成本的情况下,深入优化各项业务开展的工作流程,为事业单位会计核算工作的有效开展提供相关数据支持,保障会计信息统计的可靠性与精准性<sup>[1]</sup>。

## 二、事业单位成本控制存在的问题

### 1. 成本控制观念落后

目前,我国事业单位在基础费用管理工作中,普遍表现出管理理念过于传统落后的问题,主要表现为:对于基础费用缺乏严格的监督与管理,成本控制范畴过于狭窄,缺乏合理有效的管控方式方法等。一些事业单位往往忽视了基础费用的科学有效管控。关于运营过程中,过于注重业务运行过程的具体监督与管理,然而对于行业调研以及运行职能设计等各个环节的基础费用并未进行全面计算和把控。就空间范畴而言,过于注重事业单位内部价值链所产生的各项基础费用,对上下游相关基础费用并未进行科学管控。事业单位运行发展过程中,仅仅看到短期带来的效益,然而忽视了自身的长远发展,过于关注而当期基础费用的管理与控制,忽略了中长期各项基础费用的有效管控<sup>[2]</sup>。

### 2. 成本控制方式单一

一些事业单位在运营过程中对于基础费用管理,通常使

用的成本控制方法过于单一化,将运行职能基础资金的估算控制工作视为简单的降低费用支出的一项管理活动,而忽视了事业单位自身运行发展的实际情况,因而没有采取合适的成本控制方式,使得成本控制的结果与预期存在巨大差距。由于受到传统的管理理念束缚,一些事业单位在成本控制管理工作中运用的方式方法比较片面化,很容易由于传统的基础资金估算而受到习惯性的局限和影响,还有一些事业单位将基础费用控制的范畴定位于事业单位内部或者事业单位业务活动开展的具体过程之中,因而导致基础费用成本管控效果不佳,不利于自身的健康有序运行。

### 3. 成本控制体系不完善

现阶段,一些事业单位并未切实根据成本控制工作的实际要求,建立健全有效的成本控制体系,具体在进行管理控制时,常常只向财政部门申请指定项目的使用资金,然而对于成本控制管理缺乏统一化的具体标准,这就使得申请资金之后容易发生使用过于随意的问题。不仅如此,一些事业单位对于成本控制管理缺乏充分的关注和重视,成本控制工作缺乏规范有序的管理机制,对于申请到的财政资金并未进行科学有效的合理配置,成本管理存在混乱无序的问题以及资金随意配置的问题,这些都会为事业单位的管理发展造成严重不利影响。

### 4. 成本控制与绩效考核衔接不紧密

一般事业单位运营发展过程中,员工考核管理的各项内容主要包括员工的思想道德素养、工作职责履行情况以及廉洁自律方面等,而绩效本身属于考核管理的重要组成部分,员工在规定时间内必须要完成相应的工作,同时衡量其工作任务完成情况能够为事业单位带来的实际效益,凭借工作实际考量员工的工作职能绩效。一些事业单位并未针对员工效能成本的相关损耗展开具体的分析,同时也并未将此内容纳入考核管理范畴,成本控制以及绩效考核之间缺乏紧密衔接,因此也使得一定程度上事业单位人员对于成本控制本身缺乏正确的认知,从而难以达成国家相关成本管控目标,使得资金使用存在浪费问题<sup>[3]</sup>。

### 5. 成本预算不严

想要有效达成成本管控效果,必须要合理制定成本预算控制目标,这是保障成本控制工作得以顺利开展的重要前提。然而现实工作实践过程中,一些事业单位仅仅根据往年各项资金数据来编制新一年的预算方案,而这种方法使用的

重要前提是必须要保证当期物价与之前物价水平的平衡性，而一旦物价波动较大，那么这样编制出来的预算方案必然不具备足够的可行性，不符合现实实际。所以这就需要事业单位工作人员紧跟时代发展的趋势，主动积极学习提升，不断掌握最新有关成本预算方面的知识以及技能，同时可以在工作实践中加以有效运用。但是，现阶段很多工作人员并未清晰掌握成本预算的各项数据信息，而是根据以往的工作经验进行预算方案的制定，因此缺乏客观性与系统性的深入分析，成本支出过程中，常常出现预算和实际成本支出之间的巨大偏差，不利于价值的有效发挥，还会增加事业单位的各项成本花费。

### 三、事业单位成本控制体系的建构思路

#### 1. 强化成本控制理念

现阶段我国事业单位在运营管理过程中，管理人员必须要积极转变传统老旧的成本管控思想，有效保障基础资金估算管理能够在创新化的管理理念下充分落实，以此促进基础费用控制的理念以及价值创造能够实现高度融合，促进事业单位整体经济效益的全面提升。就事业单位而言，组织加强基础费用的成本控制管理，就是要通过科学有效的管控措施，充分降低业务运行环节的各项成本支出，不断提升事业单位整体的经济效益，促进事业单位有效达成自身的战略发展目标。具体落实基础费用管控工作的过程中，主要应当包括对于基础费用精准目标的合理设置，有关体系的优化建设与完善，加强会计核算工作，对于基础费用做好有效的质量管控等<sup>[4]</sup>。基础费用管控的效率和效果直接关系到事业单位自身的经济效益以及长远发展，因此，必须要基础费用管控过程中，根据时代发展的具体实际，促进管理理念的有效创新，不断完善管理的模式，优化成本控制的工作流程，对于基础费用管控应当切实执行落地，促进事业单位成本控制质量提升。

#### 2. 创新成本控制方式

事业单位经营发展过程中，管理者应当充分转变传统的思想理念，优化创新成本控制的合理化方式，将现代成本管控的理念充分融入于事业单位成本管理过程之中，例如运用标准基础费用监督管控法或者ABC监督管控法等。传统的基础资金管控过程中，其核心关键就是有效缩减业务运行发展的基础费用，强化基础费用估算管理与控制。重视加强基础费用的有效管控，可以防止出现随意使用的问题，重视节约基础费用成本，有效降低成本耗费，在保障事业单位整体利益的前提下，带领事业单位不断向前进步与发展<sup>[5]</sup>。

#### 3. 建立完善的成本控制机制

成本控制工作是一项具有系统性的管理工程，必须要先优化健全控制管理的体系，以此为导向，有效加强事业单位成本管控。事业单位成本控制管理过程中，必须要根据成本控制的相关标准与要求，将核算方式与事业单位经营实际进行有机融合，收集整理核算资料，充分发挥成本控制工作的有效性。同时，对于事业单位内部的各项资源加强科学合理的优化配置，明确不同部门拥有的控制权限，在事业单位内

部整体落实执行成本控制管理。不仅如此，事业单位应当积极强化内部控制管理体系的有效建设与发展，这对于促进治理结构的合理优化，加强管理职责的细致划分具有非常重大的积极意义，进一步提升事业单位运行管理过程的科学合理性，保障事业单位资产的高度安全性，防止腐败问题的滋生<sup>[6]</sup>。

#### 4. 促进成本管理与绩效考核的结合

事业单位在实施成本控制管理工作过程中，应当重视成本管理和绩效考核之间的有机融合，深入维护并保障事业单位职工的合法权益。加强成本管控，防止经费资金出现随意滥用的问题、同时应当加强项目的合理预测，针对定额标准的应用，促进成本的合理管控。事业单位应当根据项目展开相应的绩效考核，加强定额标准的合理运用。重视绩效考核管理机制的建立与健全，将绩效考核也纳入事业单位成本控制管理体系之中，加强职工工作落实情况的密切跟进，落实行政成本有效节约的管理要求，营造积极正向的工作氛围。

#### 5. 加强成本预算管理

事业单位积极强化精准高效的成本预算管理，科学把控各种资金的支出过程，为事业单位管理发展决策提供重要可靠的数据支持。事业单位内部应当重视加强成本预算管理，不同部门都应当重视自身成本的支出管理，安排专门的工作人员管理成本预算的科学管控工作，合理制定预算方案，针对成本支出情况展开深入的可行性科学性分析，避免财务风险问题，降低事业单位的财务风险问题。

### 四、结语

综上所述，基于当前形势背景而言，事业单位必须要深入加强成本控制理念的合理优化，创新内部管理机制，促进改革发展，通过成本控制管理的有效方式，结合事业单位当前实际，建立健全的成本控制管理体系，促进事业单位成本管控的效率和提升，充分保障事业单位自身的发展利益。建立健全成本控制体系，针对行政运行的各项成本落实精准细致的核算管理，提升财政资金使用情况公开性与透明度，发挥人民群众的监督作用，防止财政资金的随意使用与浪费，促进资源利用效率提升，保障事业单位的健康有序发展。

### 参考文献

- [1] 李佳桢. 新形势下事业单位成本管理控制研究[J]. 财经理论, 2021, 11: 60-61.
- [2] 张秀英. 行政事业单位内部控制建设中存在的问题与对策研究[J]. 商讯, 2021, 12: 167-168.
- [3] 刘陶怡. 新政府会计制度下事业单位固定资产核算研究[J]. 行政事业资产与财务, 2021, 08: 6-7.
- [4] 冯翔. 关于事业单位成本管理问题的思考[J]. 商讯, 2021, 31: 146-148.
- [5] 李时瑜. 探讨如何完善事业单位内部成本控制[J]. 财会学习, 2020, 06: 162+169.
- [6] 范兴建. 如何加强行政事业单位内部控制[J]. 财经理论, 2020, 09: 10-11.