

# 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究

瞿朝香

兰州植物园 甘肃 兰州 730050

**[摘要]**近年来,随着我国社会经济的蓬勃发展,建筑工程项目管理也随之不断进步,规模化、现代化已成为该领域的重要发展趋势。现阶段,大量的建筑工程项目逐渐落地,其管理工作也从传统管理模式转变成新的管理模式。本文主要对全过程管理这种新的管理模式在建筑工程项目管理中的应用进行分析,仅供广大同仁参考。

**[关键词]**全过程管理; 建筑项目; 工程管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1303

在建筑工程行业中,项目管理与各项施工活动的开展直接相关。项目管理工作做好了,在一定程度上可以为工程项目的安全、质量进度、造价等各项管理提供有效保证。当前,大量新的材料、技术不断涌入建筑行业中,施工现场的活动变得越来越复杂。然而,传统管理模式存在很大的局限性,极易在一些客观因素的影响下引发工程质量和安全问题,从而对工程项目建设造成较大的负面影响。在建筑项目工程管理中应用全过程管理模式,可有效推动项目管理改革的深入落实,全面提升工程项目的施工效率与施工质量。从工程项目管理发展的角度来看,全过程管理模式的实施可以起到巨大作用。

## 1. 全过程管理概述

建筑工程项目管理涵盖的范围比较广,牵涉的内容也比较多,因此在施工建设中存在着很大的组织与管理难度。项目管理工作如果不能有效开展,不仅会对工程项目的进度造成影响,还会增大建设成本,甚至对整个项目的正常运行造成不必要的影响。全过程管理是指对工程项目建设的整个过程实施全面的管理与控制,以确保工程项目可以如期竣工并能按约定投入运行,在确保其建设质量的同时,获得预期的经济效益。全过程管理在工程项目管理中的应用,需坚持以项目建设全过程管控为核心,在确保工程建设的工期、质量、成本等原则下,实现项目的最为理想的投资效果。该管理模式的应用并非简单地对工程项目的整体过程实施组织管理,它需要利用一定的组织技巧和优化方式,提升项目管理的有效性,从而为建筑工程项目各项工作的顺利落实奠定基础。

## 2. 全过程管理在建筑工程中的作用

### 2.1 有利于实现资源的优化配置

在全过程管理模式下,建筑工程可分成不同子系统。在对工程项目进行细化分工后,不同类型建筑资源的整合工作可以同步完成,从而为建筑工程建设提供充沛的动力,为建筑工程的成长与发展铺平道路。全过程管理可以为管理人员提供方便快捷的管理方法,使各项资源得到科学调配,比如:在工程项目的前期阶段,管理人员可以依据施工方案要求对各类建筑资源进行针对性的调整与分配,为建筑工程质量提供保证,严格控制工程成本;在施工阶段,管理人员可以按照施工流程特点,针对人力、物力实施有效分组,依据建设需求可分成水泥、电力以及设备等不同组别,从而确保

各类资源分配的均衡性,实现工程项目施工的正常运转。

### 2.2 有利于科学管理目标的实现

与传统粗放式管理、家庭作坊式管理不同,全过程管理的实施以高质量管理、高工程收益为其最终目标。因此,在管理过程中,管理人员必须充分利用高新技术、高科技手段,严格依照建筑工程的相关需求,针对施工技术实施动态调节,从而达到转变经营方式、最大程度地提升建筑工程项目的施工质量与施工效率的目的。所以,在建筑工程项目管理中应用全过程管理,可促进工程项目科学管理目标的实现,可以为建筑工程的转型和升级提供保证,同时能进一步强化工程管理的效能,更好地发挥出现代化建筑工程项目的优势。

## 3. 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用

### 3.1 全过程管理在施工前期的应用

#### 3.1.1 强化投标管理

在基本建设领域,一般的工程项目都需要进行招投标工作。因此,建设部门需要加强投标管理,实施全方位的分析,制订出合理化的施工方案,并编制出投标资料,以取得发包商的认可。在工程项目全过程管理工作中,投标资料、施工方案是首份文件,具有一定的法律约束力。因此,项目管理人员不能简单地把它们看成是项目计划书,而应从法律角度来发挥其在建筑工程项目中的保障性作用。

#### 3.1.2 强化文件管理

任何建筑工程项目的施工都会产生一些文件,比如工程部门与发包商、材料供应商、劳务单位签订的文件等。在这些文件中,发包文件起到了决定性的作用。建筑工程项目施工的开展需要以发包文件为基础,所以有关各方在达成协议之前,必须进行仔细研究与协商,通过强化文件管理的方式来提升项目管理职能,并将其作为全过程管理的核心工作,以确保各项施工作业顺利完成。

#### 3.1.3 强化技术创新

近年来,随着人们物质文化生活水平的提升,建筑工程项目的整体质量、功能需求也同样进入了一个全新的时代,施工技术也获得了长远的发展。施工人员不断从传统的技术极限、瓶颈中挣脱出来,刷新了一个个技术等级与建筑高度。对于建筑工程项目而言,一流的设备与技术可以赋予其良好的功能体验,使得建筑形式越来越多样化。然而,建筑工程不可避免地会受到外界因素的影响,很多工程问题也

制约着建筑工程的前进和发展。在这种情况下，建筑企业及相关部门应该进一步强化技术创新，对建筑工程中可能面临的各种问题进行科学预测，从技术层面发挥出项目管理的效能，从而减少意外情况的发生。

### 3.1.4 强化材料管理

原材料管理直接影响着工程的整体进度与质量。从相关研究中可以看出，在建筑工程施工过程中，原材料采购成本在总成本中占据的比例在60%及以上。因此，我们有必要强调在施工前应用全过程管理模式，严格依照原材料的需求制订采购计划和材料使用计划，加强对采购流程、材料出入库的管理，做好材料用量管控工作。另外，原材料的验收、保管以及施工过程中的监督管理都是不容忽视的。

### 3.2 全过程管理在施工中期的应用

#### 3.2.1 强化技术监理

在建筑工程施工过程中，企业管理人员必须对所用的施工技术实施科学化管理。拿混凝土作业来说，建设技术的应用主要体现在混凝土制作、混凝土运输以及混凝土养护等多个环节。这里需要注意的一点是，在混凝土制作过程中，施工人员必须严格依照一定比例调配混凝土，此时技术监理的作用便能有效凸显。技术监理是施工管理过程中的一项关键性内容，任何工种都要遵循技术监理的要求，从而有效避免施工质量问题的发生。

#### 3.2.2 强化安全管理

在工程项目管理过程中，安全管理是一项非常重要的工作，需要引起人们的关注和重视。鉴于当前建筑工程项目中施工事故频繁发生，管理人员必须强化施工人员的技能，并且将安全施工理念渗透到各个建设环节中，助力施工人员有效掌握科学的施工方法。在施工过程中，施工人员应做好相互之间的配合和监督工作，并在施工现场明确安全责任制，对于施工过程中可能出现的问题做好提前预防，以避免安全事故的发生。

#### 3.2.3 强化质量管理

在建筑工程施工过程中，各企业都要建立起完善的质量监督机制，在施工现场严格依据相关需求组建高素质、高水平的施工团队，随时对施工过程进行巡视，以调动起施工人员的工作积极性与主动性。管理人员一旦发现施工质量存在问题，应该第一时间找到负责人，责令其尽快采取补救措施并且追究其相应的责任。建筑企业不仅要落实好施工责任制，还要督促管理人员加强对建筑质量监督工作的重视程度。

#### 3.2.4 强化人员素质

在工程建设过程中，各项工作都需要人才的支持。换句话说，工程建设中各项工作的开展都要以人才为核心。要想发挥出建筑工程施工管理中全过程管理的重要价值，建筑企业必须强化管理人员的专业素质，通过营造良好的培训环节，组织员工参加培训和学习，在完善其知识结构的同时，将管理工作落到具体工作中去。另外，企业管理人员还要与高校加强沟通与交流，与高校、职业院校等共同建立人才培

养机制，创新人才流动机制，健全人才激励机制，从而扩大项目管理人员的队伍。

### 3.3 全过程管理在施工后期的应用

建筑企业需要有效保证建筑工程的建设质量和完成效率，避免施工过程中出现返工或延期等问题。因此，管理人员必须及时做好项目验收工作，以国家提出的建筑检验标准为依据，对建筑工程的有关项目进行验收。另外，管理人员还要建立起多元化的验收体系（其中包含建筑项目成本结算、建筑项目质量验收标准等相关内容），对于验收过程中不达标的环节应给出明确意见，按照实际情况提出改进措施，最大程度地保证建筑工程质量符合设计与规范要求。

### 3.4 加大竣工环节的管理力度

竣工环节是当前建筑项目管理工作中容易被忽略的部分，但也属于重要的部分。完成竣工工作之后合理进行验收管理，是维护工程质量、造价的重要举措。鉴于此，项目管理部门应重点执行竣工环节的管理工作，在竣工阶段积极进行结算审计管理、质量验收、预算控制、档案记录和管理等，对于隐蔽性、细节性的工程，应重点检验建设质量，深入评价质量和安全性，以保障工程质量。

在建筑项目的管理工作中，相关部门采用全过程的管理方式，应该结合全程化的质量、安全性、进度与成本控制需求，组建一支素质较高的人才队伍，选拔聘用专业能力符合标准的人才。要求各个部门的人员都经过专业化的培训，可以在各个工序、项目建设阶段进行质量管理、安全性控制，维护工程的进度，预防出现成本方面的不足。与此同时，在使用全过程管理方式的过程中，还应完善决策方案、战略计划，在决策和战略中明确工程各阶段项目管理工作的要求、标准、责任和义务，通过一系列的制度约束人员行为，采用科学化的手段规范部门的行为，保证在各个环节、工序落实有关的施工质量要求和工作标准，按照建筑项目各方面的管理要求贯彻落实全过程管理制度，彰显出全过程管理方式在项目领域的作用与优势，实现相应的管理工作目标。

### 结语

建筑工程施工管理是一项需要长时间完成的工作。企业项目管理人员应认识到应用全过程管理的必要性，并且严格依据其理论思想，根据项目管理的具体内容，采用有效的、科学的方式方法，巧妙地在建筑工程施工管理过程中应用全过程管理模式，以帮助建筑企业提升其在建筑行业中的竞争实力，最大程度地实现建筑企业的经济效益与社会效益。全过程管理是建筑工程施工项目发展的一种必然趋势，需要贯穿在建筑工程的各个环节之中，对于我国建筑工程领域的发展至关重要。

### 参考文献

- [1] 宋永鹏. 全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探讨[J]. 中国集体经济, 2021(35).
- [2] 陈侃. 全过程集成管理服务在西安地铁5号线二期工程的应用[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(21).