

交通工程管理现存问题及解决策略分析

郝庆轩 吴亚楠

平顶山市公路交通勘察设计院

[摘要]经济的发展,社会的进步推动了我国城市化进程的步伐。交通工程不同于其他商业工程,主要用途不是直接用于商业经济,但是能够间接影响其他商业工程的建设。通过合理规划城市布局分配不同的区域,使城市能够分区进行良好管理,同时又能联系不同的区域。交通工程包括前期的工程招标、工程审批、工程设计、工程技术、工程施工等方面,所涉及的环节需要每一步有序进行,如果有一个环节出现差错或疏忽,可能就会导致一个工程的延期或者废弃。保障交通工程顺利完成,在保障好各个环节的前提下将施工与管理相结合,从管理的层面来发挥主观能动性保障工程是需要重点关注的问题。

[关键词]交通工程管理; 现存问题; 解决策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.044

引言

近十年来,我国经济的发展带动了交通工程项目的发展,交通工程迎来了快速发展的黄金阶段。交通的快速发展,为未来我国城市化建设提供了先决条件。

1. 交通工程管理的的重要性

交通工程建设作为我国基础设施建设中不可或缺的重要板块,在新时代背景下强化交通工程管理工作具有一定的实践价值。一是能够更加科学、规范地保障交通工程项目有序开展。因交通工程与其他小型工程项目不同,其具有资金投入体量大、建设周期长、施工工序复杂等特点,如若没有科学专业的配置与管理手段,不仅会造成施工现场混乱、进度缓慢,甚至可能因管控不力让部分人为谋取私利降低施工质量,减少交通项目使用年限,违背交通建设初衷。二是有助于提升交通工程项目管理的整体效能。使用专业的方法加强对交通工程各个环节的监管,如使所涉及的工作人员、项目资金流水、设备采买与租赁、合同制定等都能够得到最大化的合理安排及利用。与此同时,也能够定期检查和及时排查交通工程现场存在的质量问题及安全隐患,并给出有效的解决之策和防范措施,发挥良好的监督和管控作用,达到防微杜渐的作用。三是有利于交通行业持续且良好发展。新时期,在国际经济全球化和我国经济新常态背景下,交通市场竞争日渐激烈,各大交通工程承建单位的压力也与日俱增。而要想在如此紧张的局势中求生存、促发展,始终立于不败之地,需要强化交通工程项目管理,优化对交通工程施工流程,保障整体建筑质量,才能更好更快地助推我国交通工程建设,实现“交通强国”美好愿景,为我国经济发展提供强劲的动力支撑。

2. 交通工程管理存在的问题

2.1 交通工程管理体系的不完善

交通工程作为一项由政府主导的工程,需要经历前期的勘察与调查,进行研究分析是否能够建设和建设所带来的效益大小。而交通工程需要涉及的方面较多,要占用耕地,并且会影响周边的居民与建筑,由于管理体系混乱以及在前期的准备不充分,没有专门的部门进行居民同意度调查和访问劝导,忽视群众意见,交通工程的建设必然会阻断交通和影响居民出行。例如在城市中心的商业区修整道路,如果没有进行疏导和通告并做出补偿,由于交通不便就会影响通行而导致消费者减少,环境质量降低,从而影响商家营业和销售额,引起群众的不满和阻碍,甚至发生邻避事件。而管理体系不仅包括政府的管理还包括交通工程过程的管理,交通工程需要先进行招标规划和设计,但是由于管理不到位,没

有专门的部门进行负责,职责不清互相推卸责任,就会导致各个环节无法有效衔接,如在施工过程中由于材料运输不到位,从而影响开工,导致工期延长,员工的工资增加,成本增加,交通工程投入使用的日期也要延期,影响周边居民正常生活出行和商家营业,导致经济收入减少。

2.2 地方经济差距

交通工程管理不仅包括工程内容的管理,还包括不同地区交通工程的安全管理,而不同地区交通工程的质量不同,同时也受经济影响。在经济发达地区生活水平高,拥有高素质的人才和充足的资金来支撑,以及群众观念素质较高,对于公共建设的支持较大,政府的保障措施较好,因此交通工程的安全管理比较到位,较少出现安全事故,且建设的交通工程质量较高,集美观与实用为一体。而在经济欠发达地区和落后地区的交通工程建设管理则是一个难题,由于落后地区的经济水平低,而交通工程所要耗费的资金较多,建设的交通工程质量较差,落后地区群众素质普遍不高,管理人员贪污腐化的情况严重,在资金缺少的情况下常发生拖欠工资的情况,而建设施工的施工人员大多为农民工,法律意识薄弱和解决问题的能力低下,由此产生罢工事件或者破坏工程的问题,严重影响工程的完成。

2.3 城市交通规划不合理

城市交通规划和布局不合理是导致当前城市交通管理问题的根本原因。(1)由于时代发展因素,在进行城市道路规划和设计时没有充分进行调研,没有结合我国国情和城市发展战略规划进行。(2)由于当时政府经费不足、物质设施条件差等因素,在城市道路建设时存在质量堪忧、设施不足等问题。除此之外,城市道路的建设相较于其他城市基础设施建设具有其特殊性,即城市道路具有较强的稳定性。由于城市不断发展,围绕原本的城市道路建设不断形成新的街区和建筑物,道路周边的空间逐渐被人们充分利用,形成了较为稳定的生活和社会关系。因此,在交通道路不适应当下城市发展,产生一系列交通问题时,扩建道路重新进行规划非常困难。

3. 交通工程管理现存问题的解决策略

3.1 强化施工管理的策略

3.1.1 制定明确的管理制度

首先,健全监管制度。在交通工程施工中,必须严格遵守国家交通建设规章制度与要求,而要想将理论落实到施工环节的每一个步骤之上,便需要将管理制度进行细节化规定,明确所有负责人,层层落实监管责任。其次,要建立施工准入制度,主要针对工程无关人员和第三方监管部门,对

于第三方代理管理部门的资质、信誉、能力能进行综合评估，并采用公平选拔的方式，结合第三方企业实际情况，对应自身需求，选出最为合适的合作企业。而对于第三方代理企业的监管人员要进行能力考察，避免出现管理漏洞，以实现交通工程施工项目进行全方位监管。最后，健全责任制度。要求所有第三方的监管人员要立足于项目之上，宏观地对待项目监管，在管理中，能够相互约束和监督，提升管理效率和质量。

3.1.2 提高管理人员的素质

首先，交通工程承包企业需要多为管理人员提供外出深造和培训的机会，内容需要包括安全管理、技能培训、专业实际操作等方面，以此综合且全面地提升管理人员的职业素质。其次，企业要设置相应的管理部门，不断招聘专业管理人才，要求其施工过程中进行全面且及时的监管。最后，完善考核制度。企业需要根据管理者的实际能力与经验制定薪酬标准，以此调动工作人员的积极性，促进良性竞争。另外，还要制定配套的奖惩制度以及晋升制度等，以此鼓励每一位员工能够积极向上，不断提升工作效率。

3.1.3 做好施工进场的准备工作

管理人员需要对接测量人员和设计人员，结合项目实际情况，做好现场勘查并结合施工图纸标注施工要点、流程以及工法等。其次，原材料方面，原材料进场前需要详细核对生产厂家、质量是否符合本次项目建设标准，而后抽样检查，检查无误后，根据原材料化学性质放置在适当位置进行保存。

3.1.4 加强对施工人员的管理

施工人员能够直接影响环保理念下城市道路工程的施工效果，施工单位应充分认识到施工人员管理工作的重要意义。（1）施工单位应定期组织施工人员参加技能培训，使其掌握各项新型环保技术应用要点及环保材料施工难点，充分发挥出环保技术及环保材料的积极作用。（2）施工单位应使施工人员养成良好的责任意识与环保意识，在施工期间，自觉主动地对自身行为加以约束，避免出现资源浪费及环境污染的行为。（3）应建设完善的奖惩制度，将其与薪酬制度相结合，确保施工人员能够以环保理念为基础，展开各项施工作业，充分提高各施工人员的工作积极性，积极践行环保理念。

3.1.5 变“单一管理”向“多元管理”的转变

作为构建“城市交通大脑”的一部分，充分利用“人工智能+大数据”技术，对于道路交通安全设施信息数据采集、清洗、加工、挖掘，可以向城市交通其他的体系提供有价值的信息，推动交通环境的升级，由单一的交通安全设施管理向多元化的城市交通大脑推进。通过对交通安全设施智能化的管理，可以推动交通安全由被动到主动的转变，针对事故多发地的安全设施设置的分析，进而优化交通环境，规范相似路段的交通安全设施设置方法，变粗放管理为精细化管理。通过应用科技信息化技术手段，结合当前城市交通安全需求，进一步探索拓展交通治理应用。

3.2 合理规划城市交通网

城市道路网的规划和设计是实现城市交通管理智能化的基础。（1）城市交通网的建设需要考虑全面。在宏观方面，需要尽可能详细地了解城市发展战略，对城市的形象和需求进行明确定位，对城市建筑及街区规划进行调研，对常住居

民和流动人口以及机动车的数量进行掌握，利用大数据、卫星定位等技术监测统计城市交通情况，统筹进行安排和设计。（2）城市交通网的规划和设计要体现个性化的需求。在微观方面，城市交通网的布局需要科学合理，充分考虑地表交通、高架交通、地下交通多重交通路线与城市的适配性，使道路建设与周边环境相适应，真正为人们的出行提供便利。

3.3 道路信息系统

自我国步入经济高速发展阶段以来，城市管理越来越重视城市道路交通问题的解决，始终不断寻求更好地解决方案。所论述的城市交通智能化建设完成后，能否顺利运行，达到合理性、安全性、便捷性、实用性具备的预期效果，需要以全面的规划体系和完备的基础信息建设为前提。由于道路交通管理涉及人身安全和经济，信息的及时有效获取更加重要。在引入智能化管理设备和管理模式时，要建立并逐步完善交通信息网络，为城市交通管理智能化的实现提供可靠的保障。既要把握城市交通道路发展的内在规律，使规划设计体系趋于合理，具备一定的前瞻性，还要充分利用网络信息技术，对于交通道路信息及时得有效地进行传播和输送，使智能化管理真正得以实现。

3.4 采用安全隐患动态化管理模式

要实现交通工程全方位的有效管理，就必须对其存在的安全隐患加以控制。交通工程安全管理主要包括安全隐患排查及整改两部分工作。通常情况下，交通工程的安全隐患都具有潜伏期较长的特点。因此，为有效排除各项安全隐患，相关部门必须定期对可能存在的隐患进行排查，以便更好地采取解决措施，及时消除安全隐患，这也是保障交通工程安全风险能被有效管理与控制的重点。而实现对安全风险的管控，确保及时发现安全隐患是关键的基础步骤，可以更好地帮助相关人员来精确评估安全隐患的风险等级，以更具针对性地制定解决方案。由此可见，安全风险评估工作作为排除隐患的重要一环，具有较强的专业性，可实现将安全隐患转换为对事故发生概率的评估。

结语

综上所述，我国交通工程管理中还有诸多需要优化的部分，如施工环节管理方面、后期养护管理方面、项目安全管理方面，这便需要结合工程的实际情况构建相应的管理机制，如明确管理制度、提高管理人员素质、做好进场准备、引进全新养护工法及大型设备、加强安全防范意识等，助力交通工程行业持续发展。

参考文献

- [1]胡馨,沙莹,陈明芳,等.南京都市圈交通工程施工工艺及管理作用[J].黑龙江科学,2021,12(22):151-153.
- [2]陈靖.路桥交通工程施工管理影响因素及策略评价[J].黑龙江交通科技,2021,44(10):182+184.
- [3]焦禹萃.城市交通工程建设中的经济管理风险及防范措施[J].城市交通研究,2021,24(9):252-253.
- [4]穆守峰.城市道路交通工程施工管理过程中的质量控制措施分析[J].城市建筑,2021,18(24):189-191.
- [5]张川.上海交通工程建设风险信息化管理的思考与实践[J].城市建筑,2021,18(20):177-179.