

新常态下强化国有企业廉洁风险管理的思考

单俊超

中铁建设集团中南建设有限公司

[摘要]随着国有企业改革工作的不断推进,其经营、管理模式正在朝着适应新时代发展的方向变化,财务管理作为企业的大心脏,一旦出现问题就会使整个企业陷入危难,尤其是管理人员出现廉洁方面的问题,除了会给企业造成经济损失,对于企业形象也会造成不可估量的影响。所以如何解决新常态下国有企业财务风险管理的问题已经成了企业发展必须解决的重要问题之一。本文将通过对当前国有企业财务管理方面的风险进行分析,探索防范财务管理风险的具体措施与方案。

[关键词]新常态下;国有企业;廉洁;财务风险管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1006

一、引言

国有企业作为国民经济的命脉,近年来,受到了来自各界人士的关注。国家在推进国有企业改革,提升国有企业竞争力方面也做出了很多制度上的努力。国有企业的规模普遍较大,所以加强财务管理工作对于企业的发展而言举足轻重,为避免国有企业在经营与发展过程中出现较大的财务风险导致破产情况的发生,或因为廉洁问题给企业形象带来负面影响,探索强化财务管理的策略至关重要。

二、强化国有企业财务风险管理的重要意义

(一) 优化国有企业资源配置

由于国有企业在国家生产发展中占据重要地位,所以拥有的资源相对比较丰富,国有企业对于资源的支配能力决定了企业最终发展的高度。开展财务风险管理工作可以帮助国有企业更加细致认真地开展财务活动,及时发现财务活动背后可能隐藏的各种不利于企业长足发展的风险。如此一来,国有企业在资源配置方面就不会因财务管理出现的风险而导致资源浪费现象的发生。

(二) 提升国有企业提升竞争力的现实需要

国有企业要在新时期有发展与进步,就必须直面挑战与机遇,如果企业没有对于风险的掌控能力,将会迷失在时代发展的浪潮之中,所以强化国有企业的财务风险管理对于国企的发展至关重要。另外,随着市场竞争压力的不断提升,国企的市场份额减少,要实现新时期的突破必须从制度方面展开革新,财务管理作为企业关键命脉,适时进行财务管理制度风险的规避对于国企的长足发展具有重要意义。

三、新常态下国有企业财务管理面临的风险

(一) 财务管理宏观环境复杂

财务管理要综合考虑当前的时代背景、企业状况以及管理制度等多方面因素,才能最终决定财务管理的方案。从时代背景层面分析,国有企业不仅面临着自身内部的革新,同时还面临着同行的竞争,一旦企业在财务管理方面出现漏洞,发展与进步将无从谈起。从企业状况的角度分析,传统国有企业迟迟无法突破发展的桎梏,在此时期更需要谨慎地处理财务管理方面的风险问题。从管理制度方面来看,部分国有企业一直延续着流传下来的财务管理制度,然而在新常态下,这样的管理制度已经无法满足企业发展的需求,如果不及时对制度进行思考和改革,国有企业在财务管理方面将会出现一场劫难。由此可见,当前的国有企业财务管理内外环境复杂,开展强化财务风险管理工作迫在眉睫。

(二) 思想道德风险

国有企业的上级的工作认识普遍存在思想道德方面的风险,思想道德风险的主要表现形式有:放松世界观的改造、理想信念的动摇、政治素养过低以及背离社会主义荣辱观等。新常态下社会是多元化的,所以国企工作人员如果不注重个人价值观方面的培养,那么极有可能会因个人价值观念的偏差导致工作上阿谀奉承、阳奉阴违等现象的产生,这给国企的发展埋下了风险,同时也给企业财务管理带来了风险。

理想信念是成大事之根基。我国之所以能够一步步从被列强压迫的国家逐渐变成世界不可缺少的重要组成部分,是因为人民有信念,相信在上级的带领下可以走向繁荣与复兴。国企亦是如此,理想信念是其发展过程中必不可少的精神支柱,如果员工没有信念,对企业没有信心,那么谈何成功?理想信念的缺失会导致不思进取、得过且过、形式主义等风气在国企工作之中蔓延开来,尤其是对于财务管理工作而言,形式主义引起的铺张浪费将由企业来买单,这将对企业的财务管理系统带来巨大的冲击。

政治素养过低会致使国企工作人员出现我行我素、弄虚作假、官僚主义以及虚报浮夸等现象的发生,财务管理最怕弄虚作假与虚报浮夸的工作风气,弄虚作假表现在工作上就是进行虚假的财务报账,通过窃取国有资产的方式来满足个人的一己私欲。虚报浮夸就是无限制夸大企业工作的资金消耗,这会导致企业的资金流向出现问题,使财务管理处于风险之中。

背离社会主义荣辱观的直观表现就是独断专行、软弱涣散以及骄奢淫逸等工作态度。国企是一个大型企业,每一位成员都是企业发展不可缺少的重要力量,倘若员工软弱涣散,财务管理的把控自然也就软弱无力,财务风险将常伴左右。企业的一些重大财务决策和发展方向是由高层领导决定的,如果领导者独断专行,很可能会做出将企业至于风险之中的决定。以融资和资本投入为例,独断专行作出的决定会在无形之中增大财务管理的风险。骄奢淫逸就是腐败风气的现实体现,是一种过分的享乐主义,不仅对于企业的发展影响严重,同时还在内耗企业的资本。

(三) 制度机制风险

国企的机制风险主要体现为:企业制度的制定,未能根据上级的指示精神建设的形势需要进行制度方面的改革,进而导致制度的可行性低。近年来上级指示被提到了很高的程度,一方面是因为很多工作人员身居高位而自身廉洁自律工作却漏洞百出,另一方面是国企的财务管理制度因不满足财务建设要求而存在很多风险,严重影响发展脚步,财务建设

的制度普遍存在缺乏支撑力、约束力和监督力的现象，这都会对国企的财务管理工作带来风险。

（四）岗位职责风险

国企的岗位职责风险主要表现为：“一岗双责”履程度低、软弱放任以及违反廉洁自律相关规定等现象。“一岗双责”中的一岗是指领导干部所对应的岗位，双责是指岗位所应承担的工作业务责任和岗位所应承担的廉政建设工作责任。对于企业财务管理这样的部门而言，最容易出现作风不正的现象，部分工作人员带头贪污腐败，这是对廉政建设工作的蔑视，同时也是对企业制度的蔑视。

四、防范财务管理风险的措施

（一）紧跟社会发展宏观环境

时代在变化，国有企业要革新，要规避企业财务管理过程中的风险就需要明确当前的市场环境。企业应该定期召开会议对当前的市场环境进行分析，调整财务管理方式和企业发展方向，只有紧跟社会发展背景，企业的财务管理才不会走弯路。紧跟社会发展背景就要去了解国家发布的相关政策，从中找到能够为企业财务管理服务的条款，企业财务管理制度的制定也有了理论基础。

（二）推进廉洁风险防控机制建设

推进国有企业廉洁风险防控建设，落实中央八项规定精神及反腐倡廉的相关要求。反腐倡廉不仅存在于政府和事业单位中，国企也是其工作开展的重要阵地。反腐倡廉工作不能一劳永逸，也不能一蹴而就，因此反腐倡廉需要时刻被放在很高的地位上，要做到常抓不懈。要提升反腐工作的质量，必须从源头上对廉洁风险进行防控，要注重机制建设。落实中央八项规定精神及反腐倡廉工作的相关要求，注重制度建设，从源头上防范廉洁问题的出现。

推进廉洁风险防控工作也就是加强领导干部的作风建设、提升干部的廉洁意识。国企财务管理风险的控制主要是由领导干部的廉洁程度决定的，领导干部廉洁，财务管理人不敢挑战领导干部的威严，自然会严格按照规章制度办事，如此一来，国企的财务管理风险自然而然会有所下降。另外，干部在企业内部资源相对较多、话语权较重，所以从领导干部的反腐倡廉工作做起可以从本质上缓解当前国企面临的财务风险。

推进廉洁风险防控工作也可以从纪检方式的创新方面思考。传统的纪检工作难以满足快速发展的社会背景，定势思维也在影响着纪检工作的效率，因此反腐倡廉工作应该向科学化、制度化的方向发展，寻找新的纪检工作方式方法，探索新时代反腐倡廉工作的道路远比眼前的蝇头小利更重要。

（三）查找岗位廉洁风险点完善制度机制

进一步推进廉政风险防控机制建设，在实践中应遵循科学评估、超前预防、实事求是、改革创新、务求实效等基本原则，重点抓好“六个环节”。国企内部工作人员的廉洁教育十分重要，树立廉洁奉公的信念对于工作人员工作作风至关重要，查找财务管理岗位的廉洁风险点，围绕财务管理工作的特点展开思考，列举可能导致财务管理工作的原因，结合影响因素展开制度的调整是完善廉洁风险机制的必经之路。

（四）加强日常监督

监督是确保财务管理廉政建设工作质量的关键要素，国有企业可以通过定期检查的方式，查找财务管理方面存在的风险，对于可能出现的风险进行预期管控，采取有效的预防措施和预防方案，对于已经出现的问题及时整改，堵住风险缺口，通过严肃问责形成震慑。通过实时监测、动态化管理对于财务管理方面的廉洁风险防控往往能够起到事半功倍的效果。

五、未来国企财务管理发展的方向

（一）结合数字化与人工管理

财务管理作为广泛的管理工作中的一员，其环节和步骤都十分复杂，如果继续采取传统的人工管理形式，势必会造成大量人力、物力、财力的消耗。信息技术与大数据的发展为国企财务管理的数字化提供了技术基础，一些重复的、冗余的操作就可以交由数字化程序完成，这不仅可以保障管理的准确性，同时也解放了大量的劳动力，也减少了廉洁风险出现的可能性。然而，并不是所有的企业财务管理工作都能靠数字化程序解决，一些重大的资金流动依然需要专业人员进行审批，数字化与人工相结合可以在提升企业财务管理工作效率的同时保障管理工作的质量。

（二）集中化管理

集中化管理是指将企业中大大小小的财务信息都要交由财务管理部门进行审核，这样虽然增加了财务管理的工作量，但是可以确保每一笔资金的流动都有它的来源与去向，这就有效地避免了部分以公谋私行为的发生。更重要的是，集中化管理可以对企业财务的状况进行实时监测，是业务监督的一种有效落实方式。一旦企业财务管理部门发现异常，就可以立刻展开调查，寻找异常原因并进行制度方面的干预。如此一来，企业就能及时对财务风险做出预判，将其消灭在萌芽之中，集中化管理给国企的财务管理添加了一层安全系统。

六、总结

国有企业正处于百年未有之大变局，抓住机遇积极改革将能享受到时代所带来的红利，但面临的廉政建设等方面的风险也不容忽视。企业领导人员决定了企业的发展方向，要强化企业财务风险管理工作，领导者就必须重视相关工作并投入制度方面的建设。提升国企财务风险管理的能力就是在提升国企的竞争力，对于其发展有百利而无一害。

参考文献：

- [1] 李中华. 经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控措施[J]. 中国总会计师. 2017(12)
- [2] 郝宾平. 新常态下加强建筑施工企业财务风险管理的研究[J]. 审计与理财. 2017(09)
- [3] 赵明娜. 经济新常态下改善中小企业融资难问题的对策[J]. 现代企业. 2017(01)
- [4] 赵欣, 邓伟妍. 电网公司财务风险防控现状分析及对策[J]. 商业会计. 2017(01)
- [5] 陈勇波. 企业财务风险对策研究[J]. 全国流通经济. 2019(31)