

土木工程施工项目质量管理实践研究

孙彬彬

石家庄铁道大学

[摘要]土木工程建设作为基础设施建设中的重要组成部分,其建设施工的质量管理也越来越引起人们的高度重视。随着社会经济的发展和城市化进程的加快,建筑行业也发展迅速。土木工程的质量关乎建筑行业的发展,是施工项目管理的重点,因此,加强土木工程项目的施工管理具有重要意义。论文主要针对土木工程施工质量管理过程中存在的问题及对策进行分析。

[关键词]土木工程施工;项目质量管理;重要性

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.627

1. 土木工程质量管理的的重要性

质量管理是对工程质量的方针、目标、职责进行确定,使质量策划、质量控制、质量保证实现相应的管理职能。土木工程与工业生产不同,土木工程没有固定的流水线和稳定的生产条件。土木工程的施工范围广泛而复杂,在施工的过程中影响施工项目质量的因素有很多。比如:工程施工的材料、设备、施工人员的操作技术、土木工程的项目管理制度等等。在土木工程施工中出现的的质量问题,没法像工业生产的产品一样通过更换配件来解决问题。土木工程中出现的的质量问题,解决起来比较麻烦。所以在一开始就杜绝问题的产生,做好质量管理工作。质量是保障土木工程施工标准的条件,是工程施工的达到计划要求的基础。土木工程质量管理对企业、工程质量、施工工人都有很大的影响。

2. 分析土木工程施工管理中存在的问题

2.1 缺乏完善的监理管理机制

监理工作主要指的是监理单位安排专门的人员对土木工程施工全过程进行有效的监管,能够起到很好的质量管理和控制作用。但是从实际的土木工程施工来看,在监理管理工作上主要表现出以下两方面的问题。首先,监理管理工作严重不到位。许多指定的监理单位或者机构自身在监理管理机制上不是十分完善,其中的监理工作人员的专业素质较低,而且在人数上也严重缺乏,使得在实际的施工建设中无法满足现场监管的需要,许多需要安排专门监管人员现场监管的施工环节并没有安排,一些需要确认签字的项目也没有进行确认。其次,投资单位在土木工程施工项目施工过程中过多的参与其中,影响到监管工作的正常开展,为整个工程的施工质量带来不良影响。

2.2 施工管理工作不到位

土木工程项目施工建设是一个综合性的工程,其中需要进行管理的内容较多,只有充分做好各方面的管理工作才能够有效提升最终的质量管理效果。当前在施工管理工作上主要表现出对施工人员的监管不到位,一些施工单位没有建立严格的施工管理制度,造成对施工人员的行为缺乏有效的约束,在实际施工中存在较多违规操作的现象。不仅影响到施工过程的安全性,而且也会对最终的施工质量造成较大的影响。

2.3 质量意识淡薄

首先,监理管理工作严重不到位。许多指定的监理单位或者机构自身在监理管理机制上不是十分完善,其中的监理工作人员的专业素质较低,而且在人数上也严重缺乏,使得在实际的施工建设中无法满足现场监管的需要,许多需要安排专门监管人员现场监管的施工环节并没有安排,一些需要确认签字的项目也没有进行确认。其次,投资单位在土木工程施工项目施工过程中过多的参与其中,影响到监管工作的正常开展,为整个工程的施工质量带来不良影响。

3. 土木工程项目施工质量规范管理的对策

3.1 提高工作人员整体素质

在土木工程项目施工质量管理的诸多因素中,人为因素占主导因素。在整个建筑项目管理过程中,企业管理者往往更关注工程施工状况,而忽视施工管理工作,并且施工质量管理工作人员的专业知识水平不高,因此,为了提升施工质量管理水平,企业领导者应重视施工管理工作,并加强培养相关管理人员的专业素养。针对上述情况,企业需要在优秀人才的招聘方面增加投入资金,促使优秀人才的加入给企业注入新生力量。对于企业原有的管理人员,要定期展开专业培训和知识培训,可以通过以下几个方面实现:(1)高薪聘请高级技工(管理能力强、施工技术好),请其对原有工作人员展开培训,提升施工队伍的整体水平。同时,由工作出

色的施工人员和管理人员传授好的施工方法和管理方法并应用于施工中,以提高施工质量和管理水平。(2)加强施工人员的监督考核,进行施工管理工作时,要定期对施工人员的技术和操作进行考核,减少人为因素带来的影响。还应制定激励机制,通过对优秀人员进行奖励带动工作人员的主观能动性,最大程度地做好施工和质量管理工作。

3.2 加强材料的管理工作

在土木工程施工项目质量管理工作中,对材料的管理非常必要。从材料选购、进场、使用等各个环节都要严格把关,保障材料的质量。选购材料时,要对其出厂型号、性能等信息进行核对,保障购买材料的准确性;材料进场前,应采用适宜的方法对材料进行抽样检测,避免劣质材料的进场或类型不匹配的施工材料参与施工过程中;使用材料前,还应对其进行进一步检测,防止其因受到外界环境的影响而发生性能变化,进而使质量不达标,影响这个工程项目的质量。

3.3 加强土木工程设计与管理的工作

在对项目每一阶段进行施工管理方案设计时,施工方应邀请专家参与设计与规划,其中要遵循客户施工设计理念,根据工程项目的施工需求,还要考察施工现场周围的环境等,制定完善的施工步骤。需要注意的是,施工方在施工前要检查施工图纸是否有误,以避免造成施工失误;还要测验计算数据是否正确,防止施工出现偏差。另外,施工单位要与设计人员做好交流工作,在设计阶段配合设计人员的工作,令设计工作保质保量地尽快完成。施工方要尊重设计理念和熟悉设计方案,检查设计方案是否准确、可行,为后期工程施工提供依据和监管办法。土木工程的施工现场管理工作十分重要,管理工作是否科学、合理,影响着施工的计划 and 进度。施工场地是否安全,影响着施工人员和入场人员的生命安全。施工单位应不断强化工作人员的安全意识,另外,还要加强工作人员的现场环保意识,减少对施工环境的破坏。

3.4 掌握管理权

监理部门是监督工程质量的重要部门,要监督土木工程施工的全过程。企业的质量管理部门前期施工安排要以监测部门出示的检测报告为依据,确保施工队伍的整体技术水平和施工的整体质量都达到标准。因此,监管部门在土木工程项目施工质量管理中发挥了重要的作用,可以保障施工人员的技术水平和施工质量都达标。此外,监理部门应抓住施工阶段这一重要环节,严格监督和检测施工程序,如果检测中发现与规定不符内容,要进行及时的修正和改进。必须严格按照质量监督规定对施工阶段的各项工作进行检测,提高项目施工和管理的质量。

结语

总之,土木工程的施工质量是土木工程项目的重中之重。因此,要全面考虑施工项目管理工作,加强监理力度、完善监管体系,切实做好监管检测和监督。只有这样才能保证工程项目施工的质量,促进建筑行业的稳定发展。

参考文献

- [1] 浅谈工程项目质量管理[J]. 建筑与装饰, 2020(17): 80-81.
- [2] 建设工程项目质量管理研究[J]. 商品与质量, 2020(14): 22.
- [3] 赵方. 工程项目质量管理规划分析[J]. 工程建设与设计, 2020(2): 237-238.
- [4] 建设单位项目质量管理初探[J]. 大众标准化, 2020(12): 10-11.
- [5] 房建工程监理项目质量管理研究[J]. 智能城市, 2020, 6(2): 69-70.