

工民建工程施工管理中的质量管控研究

王启龙

陕西涌鑫矿业有限责任公司

[摘要]在建筑业发展中,不断更新的工艺、技术及技术装备,使得本就复杂的工民建施工管理面临更大困难。本文首先就工民建施工质量管理的重要性予以简述,指出工民建施工管理存在问题,并对如何强化工民建施工质量管控提出具体措施,以作借鉴。

[关键词]工民建工程;施工管理;质量管控;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.968

一、工民建施工质量管理的重要性

鉴于工民建工程复杂性,在长期施工管理过程中,受多种因素影响,工民建施工质量安全难有保障。而且工民建工程与人们生产生活直接相关,其质量安全隐患的存在,有着极大社会危害性,也是工民建施工管理所不允许的。要求工民建施工单位,务必要重视质量管理,并依据工民建施工制度规范,开展具体管理工作。同时,也要注重制度、管理的改进与创新,改进现有工民建施工管理模式,落实全面质量监管要求,并积极引入绿色环保施工理念,使工民建发展更加符合社会趋势。

二、工民建施工管理问题分析

(一) 相应制度规范不够完善

工民建质量管理的不足,很大程度上归咎于不完善的制度及规范,正好体现不断提升的工民建工程质量标准与落后的质量管理体系间的矛盾。要想获得强有力的监管力量,应当从最为基础的管理制度入手,将工民建施工管理目标及要求以制度条例的形式加以约定,满足监督管理的强制性要求。但在实际工民建项目中,许多施工单位肆意破坏管理要求,更多的重视施工进度,使得施工监管成为空话,制度规范更是难以落实,严重妨碍工民建工程评价。所以,要将强制性要求写入工民建施工管理制度规范,为施工管理提供有力的制度约束。

(二) 施工质量管控不够全面

在工民建工程中,质量管控需渗入各个阶段,却未达到工民建工程质量要求。首先在施工准备阶段,工民建项目施工方未能做好图纸审查,也对工民建工程所需材料缺乏管理,材料质量未达工民建项目准入标准,再加上事前监管不够充分,为后续工民建施工管理埋下隐患。其次是在施工阶段,工民建项目管理人员,未能依规进行技术及安全交底,对工民建施工图纸的学习与沟通也不到位,使其没能把握好施工要点,工序衔接也不顺畅,造成工民建施工管理问题发生。最后是在竣工阶段,工民建项目验收工作标准不严,存在敷衍了事现象,验收资料整理不及时、不充分,尤其是对于隐蔽性工程内容,妨碍验收工作开展,而且也不重视工民建项目的维护保养。

(三) 质量管理理念落后

在工民建施工管理人员配置上,仍有部分对工民建施工标准、管理准则及相关制度法规等缺乏有效把握,甚至普遍不具备质量管理的意识,对操作、技术、材料等方面问题,缺少自主干预的态度,很难将质量管控真正融入工民建施工中。同时,在建筑行业环境中,工民建工程也更为重视绿色、节能等要求,但相应管理理念并未及时更新,工民建施工所用技术、设备、物资等,仍然面临严重能耗、污染等问题,阻碍绿色环保工民建工程的发展。此外,考虑到工民建施工复杂性,贯彻落实全面质量管理理念,才能对工民建施工做到全面管控,而实际问题是,工民建施工管理并不重视理念更新,管理及预防措施的制定缺乏理念指导,对工民建施工风险缺乏足够的预见与规避效果,带来极大的工程隐患。

三、工民建施工质量管控措施

(一) 完善管理制度,深化管理落实

在工民建项目中,施工管理是质量目标达成的前提,也是项目各参与方的责任。针对工民建施工管理问题现状,需着重进行管理模式创新,对现行制度加以完善,并细化权责划分,具体要求如下:一是工民建施工管理范围的合理划分,并明确工程质量指标,在工民建项目前期,便需对工程质量的阶段性目标加以确定,还要结合工民建项目特点,做好质量影响因素排查工作,然后以此为据完善工民建施工方案,内容需涉及风险防范。二是施工管理权责划分需合理,对工民建各施工参与方,要赋予其独立处理问题的权利,但也要有约束与考核措施,使工民建施工管理更为合理。三是要有统一的工民建施工管理指挥机构,对工民建工程负全面监管、指挥职责,要将施工质量目标融入管理之中,保障工民建工程质量,并且还要做好人力管理,认真核查工民建施工队伍资质,通过技术交底、岗前培训等方式,落实工民建施工管理要求。四是要严控现场管理,使工民建施工更加有序、高效,减少质量安全事故。要认识到现场安全的重要性,需有专门的监督检查队伍,具体负责工民建施工现场检查,并做好应急准备工作。

(二) 要实施动态、全过程的质量监管

当涉及工民建施工监管时,要积极融入过程控制理论,对工民建不同施工阶段,分别制定监管标准及要求,并动态开展监管作业,确保工民建工程有序实施。首先是施工前管控,应在明确工民建施工目标的同时将其合理分解,细化到不同施工工序,做好工民建工程的物料及技术准备工作,严格审查施工设计方案,还要联合工民建各施工单位,就可能发生施工问题展开预想,并确定预防方案。其次是施工过程管控,主要涉及两大方面,一是要做好自控,也就是工民建施工单位,就自身作业内容,制定自我监管措施及要求,预防违规施工发生;二是要做好他控,也就是借助第三方监理机构,在工民建施工中行使监理职责,全程监控工民建施工过程,确保整个施工合理合规。

结束语:

综上所述,工民建作为重要的建筑领域,不仅施工复杂且管理难度大,仍旧面临着质量管理的难题。在实际项目中,工民建施工管理在管理理念、制度规范、质量监管、材料管控、人员素质等方面问题突出,严重阻碍工民建质量提升。为此,要积极改进工民建施工管理模式,结合工民建工程特点,实时动态、全过程质量管控,并且还要创新管理手段及理念,确保工民建质量监管的全覆盖。此外,还要注重工民建施工管理队伍建设,为工民建质量管理奠定良好基础。

参考文献:

- [1] 陆强. 浅谈工民建工程施工管理的质量管控[J]. 中国新技术新产品, 2017(3): 106-107.
- [2] 马爱明. 工民建施工管理中存在的问题及其措施[J]. 江西建材, 2016(24): 243-244.
- [3] 邹世宇, 范治庆, 温宏元. 加强工民建施工现场管理的有效策略[J]. 工程技术研究, 2016(7): 157.