

# 土建工程施工管理问题及对策研究

刘顺

河北华盛工程项目管理有限公司

**【摘要】**随着我国工程建设的不断发展,建筑行业已成为工程建设的主要方面,为我国经济发展奠定了坚实的基础,而随着建筑工程的不断崛起,与之相关的工程进度与质量问题已成为人们日益关注的焦点。而土建工程施工又是建筑工程中重要的施工环节,所以,施工企业要着重提高土建工程的技术管理水平。为此,本文针对当前土建工程施工管理现状进行了研究,着重从土建工程的进度、质量和费用等方面进行控制,以期提高土建工程的管理水平,进而为整个建筑工程施工提供重要的保障。

**【关键词】**土建工程; 施工管理; 工程质量; 问题; 对策研究

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.506

## 1、分析土建施工之中实施管理措施的必要性

首先,管理工作的实施效率,在很大程度上对于土建工程施工企业的经营利润有着很大的帮助,甚至严重的影响着企业的信誉问题,当企业在土建工程的施工过程中,只有当企业具备了一定的施工技术以及良好的施工环境时,才能使得管理措施在执行的时候具备了一定的有效性,对于企业的盈利状况作出贡献,在此基础上,土建施工企业可以更增强其对施工管理举措的重视程度。

其次,虽然建筑工程在行业内的施工技术有着大同小异,但是不同的工程建设的步骤之中有着很大的差异,也就是说,对于土建工程之中的应用,建筑的规模以及建筑的进度都有着相当大的不同,并且土建工程在施工的时候容易受到施工环境甚至是天气方面的原因,所以相应的施工管理是必需的,在有效管理办法之下,保证工程的进展是在有序、高效的状况下进行的,便于施工目标的完成,使得土建工程的质量得到最佳的保证。

第三,建筑行业的技术更新是非常迅速的,新的施工工艺以及新型材料和大型的机器设备的引入成为了企业竞争的目标之一,在这种情况下,只有施工的管理人员对施工的进行了完全的掌握以及管理,才能够做到发挥新技术的最大优势,将整个施工队的水平提高。

## 2、土建工程施工管理中存在的问题

### 2.1施工现场管理混乱,存在安全隐患

由于土建工程项目工作复杂,并具有一定的危险性,而且其间涉及的器械、材料及施工人员多而繁杂,因此施工现场在管理上有很大的难度。一方面,施工现场混乱,如施工材料没有有序堆放,导致有急需时材料不能及时供应,机械没有妥善保管以致丢失或损坏等各种问题。其次,虽然很多建设单位在安全问题上有足够的重视,但安全保障工作很多都没有完全到位,导致安全管理形同虚设。还有很多施工现场的员工对施工安全方面的重视不够,缺乏安全防范意识,在一定程度上存在较大的安全隐患。

### 2.2人员管理不善,影响项目整体质量

在土建工程项目的建设,施工人员的管理体制将直接影响工程的施工质量。有的土建工程企业为了减少开支,削减安全或质量管理的相关人员,导致一些管理人员需要兼

顾多个岗位也有很多地区的土建工程企业参加施工项目的施工人员综合素质不高,施工人员缺乏专业的知识技能,没有实际工作经验,如专业技能水平达不到相关标准,加之缺乏应有的工作责任感和积极性等。这些问题的存在使得施工管理工程难以得到有效的进行,在施工过程中导致工程进行缓慢,更加会影响整个建筑项目的质量。

### 2.3工程造价难以控管,超出前期预算

一般情况下,土建工程的造价在前期有具体的预算,但在实际的实施过程中,由于多方面因素的影响导致工程造价常常出现超出预算的情况出现,使得工程造价难以控管。其中有施工过程中工程的部分更改使施工量增加的情况也有由于施工工期较长,施工材料或施工器械等的价格发生变动还有因为社会物价水平的波动提高,导致施工人员的报酬相应上浮以及施工人员缺乏开源节流的意识,使施工过程中浪费现象严重等各种因素,在这些不确定因素的影响下,工程造价难以控管,往往会导致超预算情况的出现。

### 2.4建筑材料质量不合格

建筑材料是工程建设的基础,建筑材料的好坏将直接影响整个工程项目的质量。建筑材料包括很多,如钢筋、水泥、混凝土等等,材料需要根据建设项目图纸设计的不同阶段进行选择,由于建筑材料来源广泛,某些供应商为了谋取更大的利益,将不符合标准的建筑材料提供给施工企业,直接影响了土建工程的最终质量。因此,在工程建设的施工中,如果企业采购的建筑材料不达标,都将对工程项目的质量和进度造成直接影响,也会为竣工以后的使用埋下安全隐患。

## 3、常见施工技术管理问题改善策略

### 3.1完善监管制度

在建筑土建工程技术管理中,施工单位还要不断地总结和自身的技术监督措施,要根据社会发展需求,改变传统的技术管理模式,实行新型的管理模式,进而确保工程技术管理能够得到有效的落实。在具体的实施过程中,施工单位要组织相关施工人员开展专业知识培训工作,要加强他们的思想道德教育工作,并建立健全奖惩制度,与他们的绩效考核挂钩,以此激发员工的工作热情,使其主动地参与到工程施工技术管理中。与此同时,施工单位在开展培训工

作时要着重对一些新材料、新工艺以及新技术等内容展开培训,使员工在掌握施工技术知识的同时,着重提高他们的实践操作技能,进而提升他们的综合能力。

### 3.2加强监管力度

在土建工程施工技术管理中,施工单位要加强自身的监管力度,要在可控制的范围内进行施工,尤其是要约束施工人员的不良施工行为。随着近些年来我国施工技术的不断发展,我国建设事业想要在社会发展中占有一席之地,就要不断地提高自身的工程技术管理水平以及加强自身的监管力度。在具体的实施过程中,施工单位要结合自身的实际情况,以土建工程为一个单元,建立工程监管小组,通过择优原则选择综合素质较高的人员分管监管工作,并明确相应的监管工作内容,定期或不定期对具体施工情况进行抽查,从而更好地保证土建的施工质量。

### 3.3加强施工技术管理人员的综合素质

随着我国建筑工程的全面发展,新的管理技术也随之出现,这对于现场施工人员的要求也会更高。所以,施工企业除了不断地加强施工人员的学习之外,还要使其在施工过程中能够不断地总结和完善自己,进而提高他们的技术管理水平。施工单位在土建工程施工过程中要根据自身的实际情况制定出相应的技术管理措施,同时还要明确相关的工作职责,确保他们在工程建设期间能够更加全面的掌握新技术标准等,真正的将技术管理工作落到实处,从而更好地完成建筑土建工程新的技术要求。

### 3.4施工过程技术管理

综所周知,质量是企业的生命线,施工单位在土建工程施工过程中只有通过高效的技术管理,才能更好地保证工程的施工质量,因此,施工单位要按照施工技术标准加强工程项目的标准化管理,从而能够为工程质量提供重要的保障。首先,施工企业要根据工程的施工要求,通过前期大量的准备工作,准确估算出工程参数,并为之选择合适的施工材料和施工机械等,从而为工程质量提供重要的保障。同时,施工企业还要针对施工过程中出现的质量问题逐一排查和整改,从而更好地保证工程质量。

### 3.5加强施工材料质量控制

首先,在选择材料供应商时,要严格把关,层层筛选,从他们提供的材料出厂证明和检测报告等方面合理挑选出符合条件的材料供应商。其次,施工单位要安排专业的质量检验部门对施工材料质量进行检验,并要求相关质检人员对即将进场的施工材料也要进行检测,并根据检测结果出具相应的检测报告,从中判断出这批材料能够满足施工要求。最后,建设单位还要对进场的原材料进行抽检,通过抽检将发现的问题及时提出来,并提出整改措施,从而确保对施工材料进行合理的利用。

### 3.6做好施工前的准备工作

首先,施工单位要选定合适的项目负责人,使其能够在工程施工前对整个土建工程的施工工序以及施工流程进行详细的了解。其次,施工单位还要开展施工设计图纸审查,通过对施工现场的勘测以及结合设计图纸对相关工程数据进行计算,并根据计算结果制定出切实可行的施工方案。最后,施工单位还要邀请一些专家开展技术交底工作,对具体的施工技术方案进行指导,从而确保土建施工能够得到有效的落实。

### 3.7加强混凝土施工技术管理

在建筑土建施工中,施工单位要做好施工关键工序的技术管理工作,尤其是模板的施工,在施工之前要通过专家反复的论证,从而制定出切实可行的施工方案,在施工过程中还要实行监理旁站在制度,并严格控制整个施工流程,防止出现任何施工问题。对于在施工过程中出现的技术问题,还要再经过专家的反复论证,通过结合施工现场的具体情况重新制定出合理的施工方案,从而更好地完成模板的施工工序,有利于保证土建工程的施工质量。

### 3.8强化施工质量管理

在实际施工中,就需要不断优化施工技术,利用更加科学、有效的施工技术来提升建筑施工效率与施工质量,保障建筑质量安全有效。此外在平时的各个环节监管中,要做好严格的管理提高施工质量,如在设计前对施工地点做好科学勘测,并科学定制施工方案;在实际施工中,做好工程监管,包括了材料监管、人员工作监管、工程造价监管等,以此来提高施工的整体效果。最后还需要对每个工序做科学的检验,一旦发现不合科学,质量不佳的地方应该立即整改,确保房屋质量安全有效。

## 总结

做好房屋土建施工管理工作将有效提高房屋的质量与舒适性,并且还能提高施工效率,节约企业施工成本。因此,在施工中要强化现场监管,对人员、材料、机械、工程进度做出合理要求,进而促进房建企业高速发展。

## 参考文献

- [1]朱建. 土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(03): 172-173.
- [2]王芬奇. 土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探讨[J]. 四川水泥, 2020(06): 220+232.
- [3]刘马河. 土建工程施工进度的控制与管理问题分析[J]. 建材与装饰, 2020(01): 203-204.
- [4]姜永刚. 土建工程施工管理若干问题研究[J]. 居舍, 2019(26): 128.
- [5]赵亮. 论土建工程施工现场管理中的问题及其优化措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(06): 141.
- [6]齐高武. 基于土建工程施工技术及管理问题研究[J]. 门窗, 2019(03): 76-77.