

# 浅谈工程建设项目过程控制的重要性

任红星

(华北理工大学 河北 唐山 063000)

**[摘要]**随着我国国民经济任务的日益加重、城市化进程的加快,国家对公共工程、社会基础设施建设的需求日益增加。从施工角度上来看,工程建设项目过程控制可以有效促进国家公共工程建设质量,为社会发展奠定良好的基础,据此,本文以工程建设项目过程控制的重要性为讨论方向。

**[关键词]**工程建设;项目过程控制;重要性分析

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1503

在生活水平持续提高的当下,人们针对建筑所提出诉求也与以往有所不同。作为我国的经济支柱,建筑行业与社会发展间存在密切的联系。对建筑项目进行全方位管理,既能够使项目质量得到提升,又可推动行业实现可持续发展。鉴于此,在施工期间,相关人员应给予管理工作充分的重视,借助创新性方法有序开展管理工作,通过提高管理水平的方式,为行业发展奠定基础。

## 一、工程建筑项目过程控制的重要性

### (一) 保证人员安全

建筑施工的特点主要是现场环境复杂,只有科学安排各个流程,才能避免出现不必要的问题。由此可见,建筑施工的关键在于安全管理,将安全管理融入各个施工环节,一方面能够降低风险发生概率,另一方面可为现场设施与人员安全提供保障,并避免项目出现不必要的支出。在落实该项工作时,相关人员应端正自身态度,结合自身经验制定相应的管理方案及策略,由此为项目安全提供更有力的保证。

### (二) 施工效率

对建筑工程进行系统且高效的管理,可最大程度保证建筑行业按照预期计划发展。事实证明,科学管理建筑工程能够促使各环节高效推进,在保证项目质量的同时压缩建设时间,使项目成本得到控制,确保所建设项目能够为企业带来更为可观的经济与社会效益。在实践中,相关人员需要以项目特点和业主诉求为导向,拟定切实可行的建设方案,通过全过程管理的方式使施工进度得到控制,以免由于延期交工,导致项目价值难以得到应有发挥。

### (三) 弥补现场管理不足

要想对施工现场进行高效管理,关键是要对施工所需设施与材料情况加以掌握。这是因为建筑施工的步骤往往十分烦琐,参建工种数量极多,只有加大对现场进行管理的力度,才能使后续工作如期开展。鉴于此,在完成勘察工作后,相关人员应根据所掌握信息判断现场是否存在违规行为,同时帮助参建人员树立起正确的监管理念,有序推进运输材料、分配资源等工作。事实证明,此举既能够控制项目变更的频次,又可降低建设成本,同时赋予项目更加理想的安全性及可靠性。

### (四) 降低对周围环境的影响

在建筑工程的建设过程中,会涉及多个方面,包括周围居民环境、房屋建筑、地质及水文条件等,若没有做好前期调研和施工设计,协调好各关键因素,将施工影响降至最低,消减水文、降雨等对施工和后期建筑物运营安全影响程度,势必会埋下重大安全隐患,造成不可挽回的影响。因此,加强房屋建筑工程管理,关乎人们的生命财产安全,更是进行城市化扩建

的前提,要确保房屋建筑工程实现预期经济效益、社会效益,必须加强房屋建筑工程管理。

### (五) 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

## 二、建筑工程建设项目过程控制策略

### (一) 构建协调管理机制

施工项目协调管理工作是保障项目过程控制管理稳定性的主要因素之一,如想实现过程控制管理目标,就必须转变传统的管理观念,即推进建筑工程施工协调管理。在传统建设工程项目中,我国诸多管理人员没有认识到协调管理工作的重要性,缺少必要的协调管理机制,导致很多问题由小变大,严重地影响项目的顺利实施。随着科学技术的不断进步,人们的思想观念也越来越先进,建筑工程建设各部门开始重视协调管理工作在工程建设管理中的重要作用。据此,开展过程控制中应建立良好协调机制,遵循施工方合同要求,明确自己在施工管理工作中的定位,认真履行合同中的职责和义务,从根本上改善行业标准,制定严格的施工管理制度,与其他施工单位协调好,及时解决施工中出现的的小问题的同时,以提高施工管理工作的效率,夯实基础,加强协调管理,进一步优化项目过程控制时效性。此外,建筑施工企业可通过信息化建设,进一步优化各部门协调及时性。严格地说,协调工作也是一项协调管理工作,顺利地进行施工管理离不开施工单位管理者的默契配合和支持。因此,在协调管理工作中,我们不仅要集合所有参与施工的各方力量,共同协调、支持管理工作,让各方都能通过协商对施工人员进行科学管理。

### (二) 创新组织结构

日前,所开展的工程管理相关工作仍有亟待解决的问题存在。例如,管理工作未能得到全面落实,管理人员整体水平有限,相关工作与市场所遵循的发展规律不符等,管理效果自然无法得到保证。要想解决上述问题,当务之急便是创新组织结构。首先需要优化企业现有管理制度,以行业发展趋势、现场情况以及管理诉求为依据,确定切实可行地管理策略,对管理

工作所具有地科学性以及规范性进行提高。其次是引入岗位责任制,根据人员情况对岗位及任务进行分配,充分激发人员热情,确保管理效率和整体水平均能够最大程度接近预期。最后是酌情对管理部分进行设立,结合项目情况配置施工人员及设施,同时对管理责任加以落实。

### (三) 创新管理方法

随着建筑行业的发展,建筑规模及施工难度均有所增加,这也在无形中提高了管理的难度。常规管理方法所能取得的成效变得十分有限,在先进理念的指导下对管理方法进行创新是大势所趋。落实此项工作时,有两方面内容需要引起重视。其一,酌情引入现有管理软件,借计算机、信息技术之手,对项目进行全过程监管,通过建模的方式,确保潜在问题能够被及时发觉并得到处理。与此同时,相关人员还可以根据施工速度和成效对后续方案加以调整。其二,管理人员可凭借通信技术及相关设备和位于现场的技术人员、施工人员进行交流,确保各施工环节均处于可控的状态,保证工程管理所存在不足能够尽快得到解决。除此之外,对检测软件、大数据技术进行配合运用同样很有必要,此举有助于相关人员实时掌握现场情况,根据现存问题拟定相应的处理方案,以免造成更严重的后果。

### (四) 加强材料管理

建筑工程管理的首要环节是做好材料管理,只有如此才能基于源头确保房屋建筑工程的质量安全。房屋建筑工程具有周期性长、规模庞大、占地面广等特点,在建设过程中涉及的钢筋、混凝土等主要材料用量非常巨大,这就要求房屋建筑工程管理必须做好材料的核验与储存工作,为后续施工提供保质保量的基础材料。做好材料的分发、投用工作,最大限度地节约成本,避免材料浪费与流失。做好材料的核验与储存工作,完善检查制度和监管体系,对其进行严格把控,以此确保质量与价格的稳定性。另外,使用过程中,需要根据施工顺序以及施工特点,按照实际情况进行材料的入库和出库管理,避免出现以次充好,偷工减料,徇私舞弊等恶劣问题。由此可见,要加强施工材料管理,必须做好采购前、入库前、使用前以及材料质量的多重检验工作,以此确保房屋建筑工程的施工品质。

### (五) 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

### (六) 优化完善工程质量监督体系

工程质量监督作为工程施工建设一个重要环节,质量监督是否落实能够关系到建筑工程整体施工质量,但是因为许多企业并未认知到质量监督体系重要性,所以导致工程质量存在着

一定问题,对此,建筑企业管理人员需要合理优化并完善工程质量监督体系,确保监督体系可以发挥出自身重要作用。在实际工作中,管理人员需要将工程质量要求与相关技术进行明确规划,并保证各项监督体系可以严格落实至工程负责人中,保证问题发生时可以即刻寻找负责人进行解决,防止对工程进度造成影响,尽可能避免再次犯错。另外,建筑企业还需要制定奖罚制度,对于表现优秀人员给予适当嘉奖,对于犯错人员进行严惩,以激励工作人员,保证人员可以严格按照规范施工,以提高建筑工程质量。

### (七) 改进建筑规划设计方案

一般建设项目用地审批分为划拨与出让两种方式,无论采用哪种方式,都需要取得城乡规划主管部门审批。在取得用地审批和规划审批后即可进入设计阶段,设计单位根据设计任务书、相关各专业设计规范、强制性条文,并结合《中华人民共和国建筑法实施细则》《建设工程质量管理条例》等法律条例进行设计。相关的设计文件要满足项目的完全使用功能需求或政府规划社会效益需求,在满足需求的同时,要报审图部门进行图纸设计文件审查,通过后才可以用于指导施工。在准备所有设计文件之前,项目参建各方要参加投资建设单位组织的图纸会审,对图纸进一步改进和完善。施工单位在施工过程中也可以对幕墙、钢结构、装修等进行深化设计,并提交原设计单位审核,也可以提出设计变更进一步优化设计,节约施工成本,缩短建设工期。

### (八) 重视环保与文明施工

首先是优先选用先进的材料及技术,严格控制机械设施运行过程中所产生的噪音,加大高能源材料占比,缓解自然能源稀缺的局面。其次,在对现场进行布局时,相关人员应遵循易取好放的理念,视情况确定存放设施及材料的区域。再次,对施工时间加以控制,避免在清晨及晚间进行施工,将项目给附近居民造成影响降至最低。最后,根据规定完成绿化工作,通过定期洒水的方式降低粉尘对周围环境和空气质量的影响。

## 三、结语

通过上文分析可知,作为项目施工不可缺少的重要一环,工程管理与项目质量息息相关。想在保证项目质量的前提下提高施工速度,关键是要给予此项工作充分重视,综合应用先进管理模式及方法,推动项目施工有序开展。事实证明,此举一方面可使管理水平最大程度接近预期,另一方面能够使人们对建筑所提出要求得到满足,通过推动建筑行业持续发展的方式为社会进步助力。

### 参考文献:

- [1] 曹志刚. 工程管理技术与方法创新发展: 评《工程管理导论》[J]. 科技进步与对策, 2020, 37(14): 162.
- [2] 陈更强, 王淑桃. 土木工程建筑施工技术的创新与管理: 评《土木工程施工》[J]. 水利水电技术, 2020, 51(6): 199.
- [3] 马辉, 董美红, 王伟文, 等. 国内外建筑工业化研究进展与趋势: 基于CiteSpace的可视化分析[J]. 土木工程与管理学报, 2020, 37(1): 43-49.
- [4] 赵思强. 建设工程施工管理系统性思想方法: 评《建设工程施工管理》[J]. 工业建筑, 2021(5): 220.