

新医改下医院财务风险分析与控制研究

梁丽娟

宁夏银川市兴庆区宁夏医科大学总医院口腔医院结算科

摘要:当前我国正处于医疗改革的关键时期,相关医院所处的环境已经发生了巨大的变化,医疗领域也面对着来自各方面的竞争,这种现象在客观上加大了医院的财务风险。财务风险是进行相关主体发展健康状况和可持续性评价的关键指标,为了实现对医院自身发展过程的促进,在工作之中强化对财务风险的分析与控制显得尤为关键。本文从当前我国新医改的背景入手,探讨了现阶段医院财务风险与控制存在的问题,并探讨了相应的策略。

关键词:新医改;医院财务风险;控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.02.136

引言

我国新一轮医药卫生体制改革在2009年全面启动,相关的改革工作对整个医疗行业均形成了巨大的影响,同时相关改革工作也极大地促进了医疗卫生事业的公平性和合理性的提升。财务工作是医院一切工作开展的保障,在既往的工作之中,由于新医改的持续推进,促进了医院各类财务风险的暴露,相关单位和人员有必要加强对此类问题的把握与控制。

一、财务风险分析的方法及控制原则

财务风险产生的原因较为多样,对相关单位所能够产生的影响也极为显著,为了适应财务风险的特征,现阶段已经形成了一系列的财务风险分析方法,其主要类型可以分为定性分析和定量分析两种。首先定性分析可以采取专家会议、头脑风暴和特尔菲法等措施,专家会议在实施过程中就是以相关领域的专家对行业的发展趋势进行探讨和判断,从而明确财务主体在后续过程中可能面对的财务风险的措施^[1]。而头脑风暴法则是以相关专家之间的相互交流过程,来实现对宏观情况的把握,以及对框架的建立,这种方法可以增强财务风险分析的全面性。特尔菲法则是以个人的判断或是对大量的观点以及看法进行归纳整合的措施,来达到财务风险分析的效果。定量分析法在应用过程中则主要包括财务包边分析法、指标分析法等,财务报表分析法在应用过程中需要采取一定的标准,以对应主体相关的财务报表资料为依据来实现对风险的辨识。而指标分析法则是以现阶段相关财务主体的核算、统计核算等财务核算资料和其他相关的数据为标准,来实现对财务风险相关指标数值的计算,达到识别风险的效果。

在财务风险控制过程中,相关单位需要实现的主要

目标就是对风险进行降低、减少因为风险造成的损失。

从医院的角度来看,其在经营和管理过程中,时时刻刻都会面对各类财务风险,因此对相应原则有效贯彻和落实尤为关键^[2]。财务风险控制原则主要包括合法性原则、全面性原则、重要性原则、有效性原则、针对性原则等。合法性原则所指的是相关单位在工作开展过程中,必须对相应的法律、法规进行遵守,确保财务工作的合法性。全面性原则则是要求相关单位对所面对的财务风险进行充分的把握和系统的研究,风险控制应当渗透到生产经营的各个环节之中。重要性原则是指在兼顾全面管理的前提下,对重点问题、高危风险进行优先处理,以尽可能避免出现重大缺陷。有效性原则则是指在财务风险管理阶段,必须及时针对存在的问题进行处置。针对性原则的内涵为,相关单位必须对自身的生产经营规模、业务范围和特点等进行明确,并根据情况制定和完善现阶段的风险管理措施。

二、新医改及其对医院财务带来的挑战

(一) 新医改的内容及影响

新医改的主要内容包括对药品加成全面取消、构建分级诊疗制度、药品供应体制改革、DRG付费方式改革以及医疗保障制度改革等,其具体内容及影响如下:①药品加成全面取消。药品加成的取消有效地破除了既往以药养医的格局,充分地提升了人民群众的健康获得感。当然在这一模式之下,医院的收入结构相较以往也产生了巨大的变化,医疗收入在医院的整体收入之中的占比进一步提升,随着收入结构的变化,各类风险问题也有可能随之产生,因而需要相关单位加强对其的重视程度;②分级诊疗制度。分级诊疗制度所指的是不同级别的医院在相应的医疗活动之中,所承担的职能发生显

著变化,在这一模式之下,有效地实现了对患者的分流,解决了大医院人满为患和校医院无人问津的问题,确保了医疗资源的合理配置。但随着相关医院患者数量的减少,大医院的收入也必然会出现降低,影响到财务安全;③药品供应体制改革。传统的医疗格局之中,医疗机构的药品主要为自行采购,导致药品加成极为严重,而药品供应体制的改革,则通过集中采购的方式,来避免了这种问题。这种情况必然会造成医院的收入出现大幅缩减,可能对医院经营发展的持续性带来负面影响;④DRG付费方式改革。DRG付费方式改革过程中,针对不同患者的年龄、性别、住院时间等将患者分为不同的组别,并按照组别进行收费,这种方式极大地促进了患者医疗费用的合理化,但同时也会对医院的收入带来一定的影响;⑤医疗保障制度改革。在城乡一体化趋势下,城镇居民医保和农村合作医保相互融合,形成了相对健全和统一的医疗救助制度,对医疗的公平性形成了巨大的促进作用^[3]。

(二) 新医改对医院财务风险管理带来的挑战

新医改对医院财务风险带来的挑战是多方面的,具体而言主要体现在资金风险、核算风险、违规风险三个方面,相关风险的出现可能对医院的整体经营和发展形成严重的危害:

1. 资金风险。在新医改背景下,医院的资金风险主要体现在资金的收支方面,以实际情况为例,当前多数的医院在财务工作开展过程中都没有建立起全面的收支计划,各个时间段的资金收支清晰程度差,管理难度高。虽然相关医院根据自身的发展需求,进行了对应的年度预算安排,不过相关的预算仍然没有进行对不同阶段的分解,因此月度、季度的采购预算模糊。在退费方面,通常是只需要相应的医生签字即可进行退费,整体流程监管缺失现象严重,容易造成资金的不正常流失。而在资金回收方面,相关单位则对医疗款和预付款项管理较为松懈,导致财务工作在开展过程中无法针对大额资金进行监管,从而也难以防范资金占用和坏账等问题发生。

2. 核算风险。医院在经营发展过程中涉及的核算内容主要包括固定资产的确认与折旧、应收账款和预付款项的计算等。医疗行业相较于其他行业而言本身就更为特殊,相关工作开展过程中所需要实施的核算内容较为

多样,整体工作量巨大,因而在工作之中往往不可避免地会出现疏漏,导致风险问题,部分医院在经营管理过程中会出现没有机体医疗风险基金等现象,最终导致在医患纠纷发生的时候,产生大量的资金缺口。而部分医院则存在成本核算能力弱的现象,相关位在进行成本核算的时候往往只针对直观的成本项目进行核算,而对于设备的损耗、水电和一些其他间接费用则直接忽视,严重影响了医院成本核算的准确性。

3. 违规风险。会计活动受到相关的制度约束,医院会计工作开展也是如此,但相关单位在实施工作的过程中仍然有可能出现一系列违规行为,导致医院的财务管理和财务风险控制工作开展的实效性极差。同时多数医院虽然设置了内部审计岗位,但对该岗位的重要性也缺乏充分的重视,导致相关审计人员在开展工作的过程中阻力重重,甚至出现内审制度不健全等问题,导致其无法充分地发挥出自身应有的作用。

三、新医改下医院财务风险控制策略研究

(一) 重视从内部实现对风险的控制目标

从内部进行风险的控制是当前医院进行财务风险控制的最为有效的手段,相关过程中对应的控制方法能够保持较强的灵活性,并能够从实际效果来有效地对控制措施进行调整。为了实现风险控制的目标,相关单位首先需要推进风险控制决策的科学化。医院领导层的决策对于亿元的财务工作开展将起到决定性的作用,因此实现科学化决策是保证风险控制有效的关键一环,针对这种情况,医院要就自身的固定资产投资的整体回报率、期望值、收益率等进行系统性的核算,在此前提下进行决策可以保证决策始终保持在对医院最有利的条件下^[4]。而如果相关单位在发展过程中必须进行对应的融资,则有必要对现阶段不同融资平台的利率进行对比,并与医院自身的发展和收入情况相对比,从而选择符合医院利益诉求的融资产品。当然,现阶段我国医院的现金流始终处在流动的状态之下,相关单位在进行决策的时候,还需要考虑现金流的周期性,最大程度将可能产生的偏差降到最低,最大程度避免财务风险的发生。其次,相关单位在工作之中还需要进行自身财务制度体系的建设与完善,通过制度手段来达到防控风险的目的。不同医院在经营发展过程中所处的实际环境是存在较大差阿姨的,因此在财务制度建设方面需要对医院自身的

情况进行把握,确保制度的完善性。同时也可以针对企业的方法和经验进行借鉴,聘请专业人员来针对现阶段医院的财务管理制度设计进行完善,在此基础上建立对应的内部审计制度,多角度强化对财务风险的防控力度。

(二) 提升人员队伍及信息化建设水平

医院的财务风险防控和管理相较于企业而言更为特殊,其风险具有多样性高和隐匿性的特征,为了实现对其的有效防控,相关工作人员就必须保持较高的风险意识和风险洞察能力,从而准确地进行财务风险的辨识^[5]。但当前相关医院的财务风险管理工作之中,人员的整体素质提升尚没有充分地医院的财务工作需求及发展相契合。为了扭转这一局面,强化对人员素质的提升尤为关键,实际工作之中相关医院可以针对财务工作人员进行专门培训,并通过考评结合的方式,对相关人员的上岗能力进行评估。而对于在医院之中已经具有较长工作年限的人员,则需要引导其参加到财务工作的继续教育过程中,让相关人员的专业知识得到进一步提升。当然,在人员管理制度的建设方面也需要同时推进,如通过进行对应激励制度的建立,来针对在财务风险控制过程中起到突出作用的人员进行奖励,从而确保其能够再接再厉。在实施人才队伍建设的过程中,相关单位也需要加强财务信息化建设的水平,如通过进行完善医院信息系统架构的方法,来确保医保结算系统与医院信息系统之间的相互衔接,在这种措施之下将能够大大地提升医院费用结算工作的开展效率,以及医院的整体运行效率。同时医院还有必要推进互联网医院的建设,通过搭建对应的互联网医院平台,让患者可以在网上完成挂号、预诊等操作,并可以通过互联网医院让医生在线为患者进行复诊和用药指导等,在这种方法之下也能够显著地改善医院的覆盖范围,增加医院收入水平,提升对财务风险的抵抗能力。

(三) 优化医院的融资渠道

现阶段医院的发展过程中所涉及的融资问题通常是从两个方面入手进行解决,一方面是通过政府渠道获取财政资金的投入和税收优惠,另一方面则是针对民间资本进行吸纳,或者是进行民间资本与银行融资的整合。财政资金具有专款专用的特点,相关单位在工作展开过程中应当严格对资金的使用范围进行明确,避免其他项

目对这一部分资金的占用,从而可以达到有效缓解医院财务压力,防控财务风险的目标。当然相关医院在工作之中还需要积极与各级政府进行沟通和协调,以保证自身获取的财政资金投入的最大化。此外,现阶段的法律之中,明确了医院在税收优惠方面享有的权利,这也是实现对医院进行补助的重要手段。其次,民间资本的投入也是现阶段医院融资的重要方式,其形成的原因是因为医院本身具有公益性质,因而社会也往往会通过多种方式,对医院进行支持,达到保证医院运营资金相对充足的效果。而从既往的情况来看,社会捐助尽管其风险为零,不需要医院针对相应的款项进行偿还,但同时其也与医院的医疗技术水平和社会声誉息息相关,医院方面有必要在未来的经营管理之中着力进行自身医疗技术水平和社会声誉的提高,从而充分地吸引社会公益捐助。当然,相关单位也有必要重视对这一部分资金的来源和质量的审核,只有在确保其合法合规的前提下,才能够进行接纳,以避免医院陷入不必要的麻烦和纠纷之中。

结语

综上所述,在新医改背景下,我国医院的财务风险呈现出多方面和特征多样化的现象,对于医院的正常经营与发展带来了严重的负面影响,为了让医院本身的经营状况得到改善,全面地对新医改的目标和价值进行体现,相关单位在后续的工作之中应当对财务风险管理形成高度的重视。实施过程中有必要通过对相关财务工作人员专业素质的提升、医院财务管理系统的优化和融资渠道的拓展,降低财务风险对医院的影响,促进我国公共卫生事业的全面发展。

参考文献

- [1] 罗晓倩. 公立医院财务内部控制体系的优化构建[J]. 投资与合作, 2022(12): 107-109.
- [2] 黄海鹰. 新政府会计制度下公立医院财务管理的风险与防范[J]. 租售情报, 2022(12): 67-69.
- [3] 陈淑霞. 浅析医院财务内控管理工作存在的问题及优化路径[J]. 预算管理与会计, 2022(12): 52-55.
- [4] 王秀云. 论业财融合在公立医院财务管理中的应用[J]. 财会学习, 2022(31): 11-14.
- [5] 刘敏. 内控视角下医院财务管理新模式探索[J]. 经济师, 2022(10): 103-104.