

解读新经济环境下高职高专院校财务管理创新策略

吴自宏

长春医学高等专科学校

摘要：随着我国社会经济发展进入新时期，高职高专院校财务管理工作需要通过改革创新来面对新形势下国家与社会的新需求。高职院校是我国高等教育发展的重要基础，能够有效推进人才强国战略的实施。作为高职高专院校管理工作的重要环节，财务管理具有重要的作用，本文针对新经济环境下，高职院校财务管理工作创新进行研究，通过概念与特点简述，分析其存在的问题，并提出切实可行的创新策略，希望为我国高职院校的财务管理工作创新提供一定的借鉴。

关键词：高职高专；财务管理；创新策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.02.210

引言

以往的财务管理工作中，高职院校的财务管理往往侧重于会计等基础财务工作，注重日常业务内容，而忽视了对高职院校决策、绩效评估和内部控制的支持。随着我国相继颁布了有关高校财务管理的各项法律法规，有效地加强了各单位的管理力度，从内部控制、资金预算、会计、成本管理等方面表明了财务管理工作的重要性，为新经济形势下高职院校财务管理工作提供了有力的指导。

一、高职高专院校财务管理简述

（一）高职高专院校财务管理概念

高职院校是我国高等教育重要的组成部分，主要以培养高素质的综合性实践人才为目标，向国家与社会输送具有专业素养的综合人才，是受到各级政府管理，培养具有专业知识、职业道德和技能的服务型组织。同时，高校承担着为社会、地方文化、经济等提供强有力服务的责任。高职院校财务工作的主要内容是合理分配资金给教学、科研、管理和后勤部门。在实现人才培养目标的基础上，可以加快推进区域人才建设。至于高职院校的经济来源，主要是国家或地方政府部门的财政收入和学费收入。因此，高校的财务管理不仅包括会计工作，还涉及资金使用、收支、资产管理和内部监。

（二）高职院校财务管理特点

高职院校财务管理工作首先具有服务型的特点，其注重为社会和地方经济提供积极服务。高职院校应基于国家、地方和不同领域对专业技术人员的要求，这决定了高职院校财务管理的服务意识；其次，高职院校的财务管理工作具有综合性特点，其管理内容较为复杂。目前，中国高职院校的资金来源除了国家和地方政府部门

的助学金和必要的学费外，还包括政府采购服务、项目支付和所属单位的捐款。由于高职院校类型的复杂性和多样性，除了基于财务发展的差异化管理外，还需要根据相关政策和现状制定完善的财务管理体系；最后，管理工作难以形成统一的评价体系和评价依据。由于高职院校的管理目标以公益和服务为重点，包括社会评价和招生，与企业价值相比，高职院校的财务管理不能形成过于统一的衡量标准。

二、高职院校财务管理的重要性与作用

（一）高职院校财务管理重要性

可以从院校与学生两个层面阐述高职高专院校中财务管理的重要性，从院校层面看来，高质量的开展财务管理工作能够有效的提升校园教学质量，促进院校可持续发展。由于高职院校在发展建设的过程中，需要大量的资金投入，特别是在新经济环境下，高职院校的发函需求转件变化，因此只有不断提高建设水平才能符合时代潮流，不被形势所抛弃。院校的资金不仅用于保证教学，还需进行安全防范等工作，这一过程均需要充足的财力支持。在学生层面来看，创新强化高职院校的财务管理，能够获取更多的资金进行院校建设发展，例如符合时代发展的新媒体教学设备，或者扩大高素质师资力量建设等。还能够避免现相关人才通过不合理的手段获取非法收入，因此，只有明确收支比例，做好预算评估、内部监控和管理，才能为学生提供更好的教学资源，促进专业技术人才的培养。

（二）高职高专院校财务管理作用

高职院校的财务管理具有控制作用，可以加强财务管理的基础工作，组织财务计划，平衡财务收支。财务管理基础工作的主要内容是完善原始记录，加强定额管

理,严格计量验收,定期盘点财产和物资,建立职业院校内部结算价格体系。财务计划的编制只是财务管理的起点,最终需要组织计划的实施和落实,以实现持续改进工作、提高效率、降低成本和节省开支的目标。在组织计划实施过程中,通过对各项财务指标完成情况的分析,对各项管理任务的质量进行评估,为决策提供依据。财政收支平衡也是财务控制的主要内容。其任务是根据实际情况及时积极分配和合理组织资金,确保学校的合理需求。财政收支平衡的方法是增加收入以平衡支出;减少消费,节省开支以平衡收入。

高职院校财务管理工作还具有监督作用和运营作用。监督作用主要通过资金使用的数据指标开展分析,能够对高职院校资金使用情况进行反应,从而进行经营资金的监督,实现科学管理,经过监督分析,促使院校开展科学合理的人力、物力与财力使用,节约消耗,降低成本;利润指标的分析可以反映学校的财务业绩和管理水平,并对利润的形成和分配实施严格的监督,从而促进学校挖掘潜力、改善管理、节省开支、增加收入。运营作用体现在管理工作中投资决策理论与方法,财务管理是学校管理的中心,资本运营是学校管理中的最高层次。资本运营是现代财务管理中的一项重要任务。它没有使用财务会计中的记账、会计和报销方法,也没有使用管理会计中的数量、成本和利润预测方法,在财务管理中运用投资组合选择原则和资本结构理论等重要方法,投资、融资和激活现有资产是主要内容。

三、高职高专院校财务管理工作中存在的问题

(一) 资金使用效益较低

在以往传统的“报销型”财务管理模式下,高职院校主要依靠报销、记账等基本方法开展财务管理工作。在事前、事中、事后各阶段难以分别进行资金控制,导致工作内容缺失,使得资金的使用效率大大降低,同时,由于高职院校在成本核算工作上存在一定的问题,缺少成本意识,特别容易存在重复资产和效率较低的情况,资金使用的合理性受到影响。

(二) 预算管理不完善

高校财务管理工作中,预算管理工作具有重要的作用,完善相关财务预算管理机制,开展科学的财务管理,提升院校管理水准,能够提升院校今后的发展能力与教学质量。严谨、规范且权威的预算管理是院校财务工作开展的基础,然而,由于大多数高职院校的财务由

财政部门进行管理,由二级部门消费,这种财政运行模式忽视了办学效益,在财政预算过程中,资金在管理与使用过程中相互独立,各部门为了获得更多预算的存在夸大预算的现象。不仅会导致高校财政预算的有效性降低,还会影响到高校各部门运作管理的积极性。另外,高职院校的财务预算超支现象缺少有效的抑制手段,而节省陈本的得不到奖励,长期以来,会高职院校发展,实现预算目标造成不利影响。

(三) 缺少完善的财务管理制度

尽管我国大多数高职院校在财务管理方面都取得了一定的成绩,但一些管理者对财务管理的理解较为传统和保守,无法保证财务管理的效率。在财务管理的实际操作中,由于固有管理理念的影响和制约,高职院校财务管理工作的重要性被忽视,导致基础工作内容存在不同问题,相关账目细化不足,影响了财务管理工作整体质量。与此同时,随着经济发展进入新时代,在新环境下,传统的管理模式已经不适用与当下高职院校财务管理工作,缺少了相关指导性与约束性。因此,完善高职院校财务管理体系,为高职院校提供有效的依据是一项必然的措施。

(四) 金融风险意识淡薄

在新经济环境下,高职院校发展处于时代发展的重要位置,面临着机遇和挑战。当下,多数高职院校进行校内设施更新与改善通常会向银行进行贷款,在无形之中,增加了院校的债务风险。新经济环境之下,高职院校的硬件得到有效提升,使得财务管理工作开展难度提升,不利于院校今后的运营与发展。由于高职院校财务管理人员缺乏财务风险意识,对外界经济发展变化关注较少,难以根据院校实际情况进行适当的调整,为高职院校财务管理工作埋下风险隐患。对金融风险认识上的缺失,难以实施应对风险的措施,不仅影响高职院校的发展,还会造成一定的损失。

四、高职高专院校财务管理创新策略

(一) 提升新经济环境下的高职院校财务管理效率

高职院校的发展和建设是一项长期任务,需要在日常经营管理中逐步完善。在新的经济环境下,人们的生活质量正在逐步提高,生活节奏也在逐步加快。高职院校应提高自身的财务管理效率,以适应时代发展的需要。可以通过使用信息技术来提高财务管理的智能化和数字化实施。目前,信息技术在高职院校财务管理中的

应用还不高，手工操作仍然是主要的工作方式，这不仅增加了人力物力支出，而且容易出现管理错误。在数字化和信息化方面进行改革创新，在结算等高职院校财务管理工作中建立会计集成体系，提高电子化水平，开展智能会计、实时结算、以及高校与银行之间的智能财务管理连接系统。在提高财务管理效率的同时，还可以节省人力和物力，使财务管理人员能够将工作精力投入到更高价值的工作中。

（二）构建完善的内部预算管理体系

预算管理是高职院校财务管理的重要内容，也是高职院校各项财务活动内部运作的有力依据。为了促进高职院校预算管理的实施，需要在《预算法》的基础上建立健全预算管理机制，并将预算理念贯穿于预算管理的全过程。然而，在实际工作中，一些高校缺乏对资金预算和准备时间等因素的关注。在影响预算编制准确性的同时，他们的手段被简化，长期使用相同的运作模式，即在上一年度的收入和支出的基础上，通过一定的增长比例来确认当年的支出规模。缺乏对预算单位指标的定量分析，最终对财政预算工作产生了负面影响。因此，为了促进各部门有序协调运行，细化项目支出，提高预算准确性，有必要广泛应用新兴技术手段，加强对预算执行的监督，进行后控模式向预控模式的转变，加强支出预算约束，进一步完善绩效管理体系，进而确保预算工作的有效实施。

（三）提升资金使用合理度

高职高专校园发展建设中都需要大量的资金，但是在资金有限的情况下，无法满足全部部门的需求，这就需要提升财务管理中资金使用的合理度，一方面避免因缺少资金，导致院校出现较大的资金链缺口，另一方面确保各部门的合理发展，提升财务管理工作的“有效支出”。财务管理人员需要进行事前评估，对各项资金需求进行考核和审查，调整资金支出比例，使每一项资金都利用在实处。可以有效地为高校的发展，以及教师和学生的“教”和“学”提供经济支持。另一方面，可以根据实际情况确定支出比例，通过合理分配确保资金使用方向的正确性，并严格执行国家法律法规，避免因不必要的支出而浪费资金。此外，资金的流程管理分散在相关业务部门之间，因此也需要各部门的联合协调。4.4 组建优秀的财务管理人员队伍

（四）培养高素质财务管理人才队伍

新经济环境下，高职院校财务管理工作中面临着新得要求，这就需要财务管理工作人员具有更高的综合素质，满足时代发展对人才素质提升的要求。财务人员各项素质能力决定着院校财务管理工作的质量，优秀的高素质综合人才能够有效的提升院校财务管理水平与工作效率。在人才培养上需要进行新型管理人才的引进，高职院校财务管理人员需要具备较高的思想道德水平，同时自身有着过硬的专业技术能力，针对工作中的各类问题能够有效解决，具有解决问题的能力。在招聘中，提高招聘门槛，同时开展“老带新”工作模式，老员工将工作经验进行传授，提升高职院校财务挂历工作者的工作能力。另外，财务管理人员还需要及时更新自身的财务管理理念，提升财务风险意识，多关注新经济环境下的社会经济发展，以便及时进行针对性调整。定期组织专业性的培训，或者邀请其他院校的财务管理讲师，与其他高校开展工作交流研讨会，搭建沟通交流平台，为高校教师提供沟通交流的机会，使财务管理工作人员通过了解，提升自身的工作质量。同时，提升财务管理人员的薪资待遇，吸引更多的高质量管理人才，提升人才队伍的整体素质，搭建评价考核机制，提升人才工作的积极性。

结语

在新的经济形式下，高职高专院校财务管理工作发生了较大的转变，高校财务管理工作需要紧跟时代步伐，进行管理创新，抓住新时期的发展机遇，提升财务管理工作质量与工作效率，为高校教学提供有效保障，促进高校在新的形势下更加健康持续地发展。

参考文献

- [1] 张琴. 探究新政府会计制度改革下的高职院校财务管理创新方法[J]. 现代营销(经营版), 2021(10): 62-64.
- [2] 邓岳南. 新形势下高校财务管理改革创新服务高职院校发展研究[J]. 经济师, 2021(02): 83-84.
- [3] 王海梅. 新形势下高职院校财务管理的创新与优化策略分析[J]. 中国外资, 2020(20): 101-102.
- [4] 俞德华. 大数据时代下的高职院校财务管理创新策略探讨[J]. 国际公关, 2020(01): 173.

作者简介: 吴自宏(1967-), 女, 长春医学高等专科学校, 副研究员, 研究方向: 财务管理。