

大数据时代企业财务管理模式创新

赵一碧

广元国成投资有限公司

摘要：伴随着行业竞争的日益激烈，企业经济发展迎来巨大挑战，面对这样的形势大数据技术应运而生，并且在企业财务管理中得到广泛应用。伴随着全球经济一体化，企业内部环境出现颠覆性转变，大数据处理平台的有效运用，可以为企业带来更加精准有效的数据化管理工具，提高企业的财务会计管理水平，给企业的财务管理工作带来深刻影响，除了改变传统的管理模式，更为企业制定经营决策提供了坚实有力的依据，成为当代企业财务管理改革工作过程中不可或缺的重要资源。基于此，文章针对大数据背景下的企业财务管理展开探索研究，并提出管理策略，以供参考。

关键词：大数据；企业财务管理；管理策略；信息化管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2022.03.225

引言

大数据时代的到来给企业财务管理工作带来了全方位、深层次的冲击，企业固有的传统财务管理模式在新的时代背景下已经格格不入，不再适合企业发展的需要。这种情况下，财务管理创新势在必行。目前已经有不少企业意识到了财务管理创新的重要意义，并在此方面进行了很多尝试，不过从整体来看，大数据时代企业财务管理创新依然存在一些不足。鉴于此，企业需要剖析自身财务管理方面存在的问题，积极思考财务管理创新策略，从而让企业财务管理与大数据时代充分接轨，更好地满足企业发展需要。

一、大数据技术概述

大数据具有处理速度快、处理数量庞大、数据记录精确等特点。同时，大数据技术能够处理不同类型的数据，如图像、声音、文本数据等。大数据主要包括并行计算、跨粒度计算、列存储、内存计算。并行计算是基于MPP架构，能够将计算分布到不同的计算节点，在指定节点输出计算结果并进行汇总。跨粒度计算支持几乎全部的统计函数。内存存储是基于列存储的数据集市，能够降低读写开销，提高查询的性能。内存计算能够加速传统的数据处理方式，从而实现大数据分析。大数据的表现形式较为多样化，不仅包括人与人之间的数据，还包括人与工具、工具与工具之间的数据，这些数据信息通过计算机符号和图像等形式表现出来，成为企业管理重要的数据分析工具。

二、大数据时代企业财务管理模式创新的意义

（一）有利于提升企业财务管理信息的精准性

现代企业想要更好地占据市场竞争优势，就需要从企业内部进行财务管理模式的创新，尤其是对财务数据的精准性分析，能够更好地优化财务数据处理技术，从而提升财务数据的有效应用，对企业生产预算、目标管理等都有十分深远的影响。现代企业通过借助大数据信息技术以及尖端的科技手段，能够有效地构建企业财务数据分析模型，采取集约化大数据管理数据库，既有利于企业降低财务管理成本，而且也能有效地提升企业财务管理工作效率。同时，企业其他销售和生产控制部门及时根据财务数据的变化制定有效的生产和市场销售计划，从而更进一步提升了企业财务管理内部控制水平。

（二）强化企业的预算管理

加强企业的预算管理，是保证企业财务管理的有效手段。在我国，有相当数量的企业，其预算管理尚处在起步阶段。由于缺乏相应的数据支持，导致了企业的预算编制工作效率低下，没有确保预算资料的真实性和精确度。在对企业的预算数据进行分析时，往往不能很好地反映出企业的发展状况，不能对企业的经营决策起到应有的作用。同时，也在某种程度上制约了企业的信息化发展，不能充分发挥其优势。为此，必须加强运用大数据技术，强化企业的预算管理，以改善企业的财务管理。

（三）充分发挥财务管理监督作用

财务管理本身具有监督职能。在大数据时代，要想充分发挥财务管理工作的监督职能，就必须对财务管理工作进行必要的创新。长期以来，企业财务管理与业务管理脱节，财务管理扮演的角色比较单一，这影响了财务管理监督作用的发挥。大数据给财务管理监督作用的

发挥提供了良好的技术支撑，在这种情况下，通过财务管理工作创新，有助于企业业务和财务的有机融合，财务管理对业务的监督作用也能得到更好地发挥。举例来说，基于大数据技术对财务数据的深度分析，能够给企业经营决策提供依据和引导，监督业务经营状况。

三、大数据背景下财务管理存在的问题

（一）企业财务管理信息化应用服务平台构建不完善

企业财务管理信息化发展的第一步，也是最重要的一步，即构建信息化应用服务平台。信息化应用服务平台的构建不仅有利于提升企业的管理水平，还能有效地减少人力成本投入，为企业节约更多资金，实现经济效益最大化。目前我国大部分企业已经建立起了较为完备的信息化应用服务平台，对财务管理起到了积极作用。但是信息化工作没有取得明显成果，企业财务管理信息化落后的主要原因是信息化服务平台构建的不完善，这影响了企业财务管理信息化发展细节的落实。从宏观层面来说，信息化应用服务平台作为企业财务管理信息化发展的基础，财务管理信息化发展缺少基础，就相当于高楼大厦的修建缺少了地基，不利于企业长期发展与经营，是企业发展中的隐患，严重影响了财务管理信息化工程建设工作的推进。

（二）数据安全性管理缺乏

大数据的应用在提升企业财务数据收集以及分析效率的同时，也使得财务数据信息的安全风险得以较大幅度的提升。在大数据时代下，数据信息所包含的有关于企业以及个人信息较多，一旦数据信息出现泄漏，将给个人以及企业均造成较大的影响。而在财务会计开展工作的过程中，由于其对大数据时代以及信息化建设缺乏重视程度，导致其在信息安全风险管理上的力度也不足，财务管理体系并不完善，财务管理系统安全防护不足，缺乏安全防护措施，也增加了财务系统受到病毒以及“黑客”侵袭的风险概率，产生较大的安全隐患。

（三）财务管理信息化建设滞后

信息化建设滞后是部分企业财务管理领域的突出问题，大数据时代，财务管理工作的基本趋势之一就是信息化、网络化、智能化，如果企业财务管理难以做到上述几点，那么可能会出现工作低效等问题。目前有部

分企业对财务管理信息化建设的重视依然停留在纸面上、口头上，虽然屡屡提到财务管理信息化建设的重要性，但是并没有将财务管理工作的重心放在信息化建设方面，这样自然会影响财务管理工作的高效开展。一些企业财务管理信息化建设投入不多，无论是在硬件的购置、升级方面，还是在财务管理软件的完善、改进方面，都存在不少的问题，导致财务管理工作受到诸多不良影响。举例来说，一些企业财务管理信息系统功能有缺陷，运行不够稳定，不同模块之间的衔接不畅等，这会影响财务信息的及时传递，影响财务管理决策效率。

四、大数据背景下企业财务管理的优化策略

（一）更新大数据时代背景下的管理观念

大数据时代背景下，企业需要积极培养财务管理工作人员的创新意识，使他们能形成符合企业发展需求的财务管理思想。企业的市场竞争压力越来越大，优胜劣汰也成为普遍现象，企业除了需要在技术上创新，还需要进行思想理念这一层次的改革，才能不断地赶超其他企业，获得行业发展先机。除此之外，企业需要形成大数据管理理念和信息化管理理念，优化内部管理工作人员的知识水平，提升其在行业中的核心竞争力，并将大数据理念融入财务工作模式中，构建出更为高效的财务工作模式，为企业带来发展生机。因此，企业需要人员需要通过大数据系统对数据进行整理和分析，创新财务工作理念，让员工积极参与到决策活动中去并建立针对性的激励机制，以精神激励和组织激励为载体，调动员工的工作积极性和主观能动性，让企业的管理工作真正地实现全面化，实现财务管理工作的最大价值。同时还应保障财务管理工作的灵活性，兼顾不同层面的管理视角，发挥出财务管理工作的最大职能，为企业的发展制定出更为完善的风险应对策略，提高企业在市场中的核心竞争力和主导力。

（二）完善企业组织结构

在大数据时代，企业的财务管理需要进一步完善组织机构。随着大数据的发展，企业的财务管理面临着越来越多的问题。企业要对大量的数据、信息进行精确的甄别，并从中提炼出符合企业发展、生产企业经营决策等实际需求的有用的资料。首先，要加强企业的软硬件设施建设。软件、硬件是实现大数据技术工作的主要

物质载体，同时也是企业的电脑设备、服务器等关键系统。保证硬件设施的健全，为保证工作的顺利进行提供了良好的外在条件。其次，必须在系统的硬件设施上配置相应的财务软件，以保证财务软件的正常运转，对大量的数据进行处理，以保证数据的平稳、准确、可靠。最后，企业信息化的运作机制有待进一步改进。在大数据时代，企业财务管理的实际状况，既有企业自身的数据，也有与市场运作有关的数据收集。通过信息化流程，使企业财务及其他各部门得到切实的执行，在良好的运作机制引导下，形成规范的对接。规范流程，从而提高公司的整体经营水平，建立现代化的经营模式，保证公司的持续、稳定。

（三）提高财务管理安全意识

大数据背景下，企业财务管理数据更加透明化与公开化，有利于提高企业财务管理抵抗风险的能力。部分企业在生产与管理过程中，其业务较为复杂，运用流程十分繁琐，应用大数据技术，能够完善企业的数据库系统。相关财务工作人员，也能够对企业数据进行加密处理，安装防火墙，以防黑客侵入。企业应建立风险监控机构，安排专门负责风险监控工作人员，利用大数据动态监测企业财务管理情况，对企业风险进行预警并及时反馈。另外，还需要建立风险防范体系，提升企业抗风险的能力，并制定相应的规章制度，落实企业风险监控，不断优化企业财务管理。

（四）提升财务人员信息化素养

大数据时代，信息化素养是财务人员必须具备的一项基本素质，企业应努力提升财务人员的信息化素养，确保财务管理人员具备做好岗位工作所要求的信息技术和能力。提升财务人员信息化素养主要有以下几个方面的措施。第一，从源头上严格把关。引进或者配置的财务人员应有良好的信息化素养，加强对财务管理人员信息化素养的考查。如果信息化素养不够，就不能从事财务管理相关工作，这样能够保证财务人员有过硬的信息处理技术和能力。第二，开展信息化素养方面的培训。企业应在做好培训需求分析的基础上，针对财务人员信息化素养方面的短板开展针对性的培训，以保证财务人员的信息化素养能够得到提升。比如，可以开展一些大数据技术与财务管理融合方面的专题培训，让财务人员

更好地利用大数据技术提升财务管理工作质量。第三，加强对财务人员信息化素养的考核，并将考核结果与精神表彰、物质奖励、晋升发展挂钩，给予财务人员更多的压力和动力去提升自身的信息化素养。

（五）健全财务管理制度

健全财务管理制度对企业做出正确的战略决策有着积极的影响，能够更好地促进企业的发展和进步，为企业带来更多经济效益，推动社会经济快速发展。因此，必须要建立健全企业信息化财务管理制度，使其成为现代企业经营活动正常开展的基本前提。同时也可以在很大程度上规范企业各项行为，提升管理水平，进而达到企业效益最大化。总之，通过信息化手段，不仅能有效降低企业运营成本，还能帮助企业规避各种风险，从而保证了企业长期稳定的发展。信息化财务管理制度的建立应该结合财务部门发展的具体情况，对财务信息化建设制度予以完善，加强资金管理力度；强化预算控制意识，做好全面预算管理工作；重视信息化人才储备，确保人力资源结构优化配置；构建科学评价机制，保障企业信息质量；注重风险防范，增强内部控制能力，引入先进理念，将理念与财务管理工作相融合，从财务管理信息化发展中凸显先进理念，实现可持续长远发展目标。

结语

从大数据时代企业财务会计工作现状来看，由于受到多种因素的影响，企业财务会计工作还存在较多的问题，如缺乏专业财务管理人员、信息安全风险较大、财务信息的质量较差，部分企业在开展财务会计工作的过程中信息化建设力度不足，在管理机制上也不完善等，均给财务会计工作造成较大的影响。为顺应大数据时代下，给企业财务会计提出的更高要求，企业高质量地打造专业财务管理人员队伍，加大信息安全防护力度，提升财务信息质量，做好企业财务会计信息化建设，完善管理机制，是实现企业综合实力提升的必然且重要的路径。

参考文献

- [1]姚雨彤. 探讨当前大数据时代下财务管理的创新策略[J]. 中国产经, 2021(20): 69-70.
- [2]王明亮. 大数据时代现代零售企业财务管理创新研究[J]. 现代商业, 2021(19): 181-183.