

国企财务共享服务中心模式下的财务核算体系建设

王莉

河南交通投资集团有限公司

摘要：虽然市场经济的高速发展，推动了行业领域有了新的发展机遇，但是同时也让企业经营及发展中面临极大的市场竞争压力，并伴有相应的发展困境，为保证企业财务管理有效性，应该构建完善的财务核算体系，充分发挥财务共享的作用，进而提升企业财务管理工作水平，促进企业能够健康发展。同时要针对财务管理中存在的问题进行有效处理，优化财务管理工作提升其效果。企业在财务核算工作当中，应该以科学合理的网络体系，保证信息资源有效共享，进而确保企业能够得到良好的发展。

关键词：国企财务共享服务中心模式下；财务核算体系；建设路径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.04.205

引言

新时代背景下，国企想要在市场竞争激烈的态势下脱颖而出。鉴于此，国家应该借助财务共享服务中心模式对内部的财务管理进行积极创新。强化财务管理，能够有效减少投资成本的情况下，确保国企能够经济效益化，进一步提升企业内部财务管理及控制能力。然而，财务共享服务中心模式建设工作的开展，需要全面思量财务核算体系创新建设中存在的各类问题，并运用科学的手段真正展现新财务管理模式价值，强化财务管理程度，在推动企业健康发展方面有积极的作用。

一、财务共享服务中心概述

以财务流程角度而言，财务共享服务中心模式在其中具有资源整合的效用，能够保证运营商多元化发展转型。新形势影响下，企业需要运用此类模式促进内外财务管理模式的革新。保证企业内部信息资源能够更好的整合，促进部门间有效互动，建立共享信息网络，杜绝财务数据信息重组情况的发生。以业务单位集中管控为基础，对企业有关经济业务实施科学管理，以此建设运用投资力度，帮助企业杜绝各类风险情况的发生^[1]。

财务共享服务中心发展特性而言，能够通过模式风险低、透明化突出等特点，根据客户要求制定规范化的财务管理流程。以此模式开展信息化服务工作，保证财务系统等各相关平台能够有效衔接，高效率地处理业务数据信息，有效提升财务核算质量。以国企管理方面而言，财务共享服务中心模式能够给企业提供更准确的财务信息，进而推动企业财务管理能力的提升，给企业战略决策提供有力依据，促进企业各项工作的顺利开展。

二、企业应用财务共享服务中心模式的重要意义

（一）能够提升财务管理水平

对于企业来讲，实施财务核算主要是将完成的项目的资金流通数据实施有效分类及归纳，确定项目盈亏状况。核算期间主要是运用专业的会计工具执行的，但是运用人工核算形式，会发生核算数据失真问题。所以，作为企业应该合理的运用财务共享服务中心模式，建立一体化工作平台，保证部门间的人员能够详细记录资金流通状况，会计进行集中数据分析及处理。和传统工作形式比较来讲，共享服务模式开展监督财务管理工作中，要求基层员工均参与进来，可以及时找出工作中的现有问题，有利于提升财务管理工作效率。同时可以让核算流程更为简单化，帮助会计人员达到“减负”的目的^[2]。

（二）实现战略发展目标

国企在运用财务共享服务中心模式过程中，能够确保企业真正达到战略发展目标，根据市场具体环境及态势显示，大部分的企业经营规模在不断扩大，并对业务进行了有效拓展，希望能够确保经济效益化，在不同的区域会建立分公司，在该背景下会借助信息技术保证总公司及分公司能够有效衔接。这一目标的实现，运用财务共享服务中心模式将财务管理方案统一化，构建会计内控管理体系，给财务预算等工作的开展提供有利条件，在实现经济建设任务方面意义重大。通过信息共享后，企业能够对自身优势及弊端有一个全面地掌握，同时能够了解同行业同类型企业发展态势，进而对战略发展目标进行适宜调节，科学安排后续经济建设计划，助力企业良性发展。

（三）科学管控经营成本

企业经营涉及很多环节，会形成大量的财务数据信息，在日常财务核算当中，需要投入一定的人力资源对

财务数据实施收集、归纳、保存等。新时代背景下，企业运用计算机设备，员工在熟练财务共享服务平台正确方法后，就能实现数据自动化处理。这样能够降低人力资源投入，更能杜绝由于人员因素造成企业经营成本增加。另外，利用共享中心上传工作人员的工作成效，能够构建良性竞争的工作风味，调动工作人员的工作人群，充分发挥其潜在的能力助力企业更好的发展。再者，构建共享平台需要投入相应的资金成本，但是设备运用时间较长，能够在多个方面使用，以长远视角而言，能够更好地控制成本投入。

三、国企财务核算体系建设现有问题

（一）内控管理流于形式

在实际运营过程中，想要展现共享模式的价值，那么应该对内部管理流程及财务信息资源进行积极整合，强化内控管理工作。但现状来讲，国企内控管理难以发挥其真正作用，导致管理流于形式。经验指标及收入结算底线建设工作过于模糊化，促使下发经营目标期间，会发生和现状不相匹配的现象。在此期间还缺乏有效衔接，导致各界指标不具有可靠性，影响内控管理工作无法顺利开展。

内审制度不能执行在实际工作当中，是造成企业考核管理工作无法顺利实施的关键。内控管理工作落实不到位，会导致企业财务收支处于失衡状态。开展内部财务核算管理，企业需制定详细的管理控制制度。因为未构建完善的财务管理机制，促使内部管理工作难以顺利推进，更导致其他财务核算工作不能正常运行。由于内控管理与共享模式不能完美融合，内控执行力不足，最终影响服务中心建设工作，不能实现预期目标^[3]。

（二）不重视财务管理风险

国家针对共享模式进行创新运用过程中，能够促进财务管理工作的进一步发展。我们处于信息化时代，信息技术已经逐渐普及化，这给国企财务信息安全性方面造成很大的影响。当前国企财务核算工作依然为集中化发展态势，内控信息安全技术发展速度较慢。在此背景下同共享平台开展财务核算工作，那么服务中心极易出现被攻击的情况。当相关信息发生泄漏问题，会给国企带来不利影响。共享模式的构建及运用期间，企业财务信息更加透明化，这种情况下会导致信息管理安全性逐渐被削弱。

财务核算视角分析，计算机后台操作取代了人工行为，导致企业财务管理对计算机有明显的依赖性、当系统发生漏洞后，核算数据将会被恶意损害，或者发生泄漏情况。再者，服务中心在获取相关信息过程中，会导致信息被随意篡改现象，数据会发生失真情况，增加财务管理风险^[4]。

（三）系统运行成本较高

和其他企业相比而言，国企建立时间更早，发展期间会产生各种新业务发展方式，然而财务管理模式却依然比较陈旧。国企转型过程中，内部依然以传统财务管理标准为主，内部系统收集财务信息及数据为关键部分。但是构建服务中心阶段，不能迅速地运用共享模式，所以，财务管理人员在落实日常工作后，还需要实施服务中心有关工作。通过构建财务共享服务中心模式后，能够及时找出核心体系中各内部系统信息及数据，并对其进行有效处理及归档。此类模式给企业搜索、管理方面带来很大的帮助，但是因为原始系统作用下，造成财务核算系统运行期间会形成高昂的成本费用。共享模式下财务核算工作的落实，会输出很多数据信息，企业在运用原有系统及新平台共同实施工作期间，需要面临沉重的经济负担，同时会造成财务核算工作进度受限。

四、国企财务核算体系建设优化措施

（一）优化内控管理体系

当前国企内部有一系列的问题，那么可以以内部实施针对性内控策略，促进内部工作稳定运行。想要保证财务核算体系的高效运用，应该构建健全的 内部考核管理制度，同时构建针对性的相应的考核平台，配备有关考核管理工作流程。运用考核平台设定具体方向，并强化有关核算指标关联性，这样才能在财务管理中充分展现良好分析工作的价值性，进而构建规范化财务管理模式^[5]。

国企内部内控管理方面的问题，还应该优化财务共享中心运行体系，以传统财务模式财务数量分析模式为依据，强化财务预测效能。另外，优化内部管理体系期间，应该加强数据分析在管理工作当中的具体作用，对数据实施定性定量，进而发挥数学分析效能，有效落实经营管理及绩效评价工作，给成本核算管理奠定基础。同时要构建完善的内审管理机制，积极落实管理跟踪工

作，通过内审监督工作效用，进而建立健全的内控体系。

（二）构建风险防控机制

财务共享服务中心模式在财务管理工作的运用，存在一定的风险性，为了降低风险，需要构建有关风险控制体系，运用风险管理体系杜绝企业在财务管理期间发生数据安全风险问题，遏制数据暴露情况的发生。同时要根据财务管理实况构建针对性的风险防范机制，成立有关风险管理监督部门，对企业内部财务风险进行有效预测及管控。应运用有效手段提升过期管理人员的风险管控认知水平，确定财务管理和风险管控的性质差异性，保证人岗一致性，进而提升企业风险调控水平^[6]。

另外，作为相关部门应该强化核算数据风险分析及预测管理工作，进而迅速找出问题，杜绝风险情况的发生。同时要对风险解决方案进行科学模拟，定期组织执行风险演练活动，这样一旦出现数据风险问题，能够做出正确的处理。建设期间应该加强提升相关人员数据安全及管理技术及应用水平，构建安全防控墙等保证数据安全性，更利于提升企业财务管理效率。

（三）改进财务管理体系

通过对财务管理体系进行积极改进，这对财务管理模式的融合发展有着重要意义。应该构建财务核算平台实施分类核算工作，对企业不同部门费用核算报表进行有效分析及归纳，充分展现考评制度管理作用。以低层级单位财务核算工作为出发点，通过层级逐渐提升的方式进行数据分析，对单位费用数据进行有效梳理，确定部门流程实行及具体费用清单，这样能够促进内部财务核算工作的顺利推进。财务核算管理工作的正常运行，还应该构建有关财务明细制度，保证内部业务能够根据标准化流程展开，杜绝财务作假情况的发生，确保数据核算结果真实性及可靠性。改进财务管理体系，能够保证各部门间进行有效沟通，进而对国企运行成本进行严格控制。

（四）完善组织保障体系

以建设财务共享服务中心、核算体系两个方面来讲，作为国企内部，需要构建完善的组织保障体系，对责任主体进行新的规划，确定部门主体及职责，将核算管理制度真实落地。科学规划核算体系建设工作，对财务管理结构、部门义务等实施有效措施，优化财务共享中心岗位职责，保证内部管理制度落实到实际工作当

中，对各部门间实施有效的联动管理，进而提升企业财务管理监督水平。再者，企业内部应构建针对性的奖罚管理机制，根据考核结果对有关人员进行适宜奖罚，进而保证人员管理效果，同时提升工作人员的综合素养。

对于国企财务管理人员发展方面的问题，作为企业应该在内部积极落实宣传教育工作，让财务管理人员改变自身的财务意识及管理理念，让相关人员能够真正的明白财务数据运用技术的中医性。积极开展培训活动，有效提升财务人员的专业水平、管理能力及综合素养，加强管理人员的风险分析能力，促使相关人员能够迅速的融入新财务核算管理工作当中，进而保证核算工作有效性^[7]。

结语

上述研究内容表明，在国企建设财务核算体系当中，财务共享服务中心模式是最为关键的环节。建立完善的财务核算体系，应高度重视企业颞部内科管理制度及体系建设工作，并对管理责任主体进行科学规划，有效梳理管理模式，改变传统管理思维，提升财务管理综合素养，这也是建设财务核算体系的主要要求，更是减轻财务核算体系建设工作的重中之重。只有提升企业内部财务管理水平，才能促使国企在创新模式下，让财务核算体系建设能力得到进一步发展，进而推动国企稳定发展。

参考文献

- [1] 殷明霞. 国有企业财务管理中财务共享服务的运用研究[J]. 财经界(学术版), 2019(10): 11-12.
- [2] 李洪涛. 浅析国有企业财务共享服务中心建设——以E集团为例[J]. 纳税, 2019(10): 60-61.
- [3] 黄栋栋. 论财务共享服务体系在国有企业财务管理中运用[J]. 现代经济信息, 2019(11): 168-169.
- [4] 李轶志. 新时期财务共享服务中心模式下的电建财务核算体系建设[J]. 首席财务官, 2019(13): 87-88.
- [5] 甄小芳. 财务共享服务中心模式下的国企财务核算体系建设[J]. 全国流通经济, 2020(11): 56-57.
- [6] 陈育宁. 国企财务共享服务中心模式下的财务核算体系建设[J]. 审计与理财, 2021(2): 36-38.
- [7] 吴雪敏. 财务共享服务模式下的财务人员职能转变探究[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(2): 184-185.