

# 业财融合视域下供电公司财务集中管理模式的创新优化

刘文雪

国网辽宁省电力有限公司大连供电公司

**摘要：**在业财融合的视域下，供电公司财务集中管理模式的创新优化是当前供电行业面临的重要问题。随着供电行业的发展和变革，传统的分散式财务管理模式已经不能满足业务运营和决策需要，需要进一步探索新的财务管理模式，以提高效率、优化资源配置和降低风险。通过对基于业财融合的供电公司财务集中管理模式进行创新优化的研究，旨在为供电行业提供可行的解决方案和实践经验，推动财务管理向更高效、智能和可持续发展的方向迈进。

**关键词：**业财融合视域；供电公司；财务集中管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.04.202

## 一、业财融合与财务集中管理的概念解析

### （一）业财融合的基础概念与实现路径

#### 1、业财融合的基础概念

业财融合是指将业务运营和财务管理相互结合，实现两者之间的紧密协作和协同发展的理念与实践。它将财务管理作为一种支持业务运营的手段，通过深入了解和参与业务过程，将财务管理融入业务决策和运营中，以提高企业绩效和价值。业财融合旨在打破传统的业务管理与财务管理之间的壁垒，促进企业内部各部门的紧密合作和协同发展，实现业务和财务的双赢。通过业财融合，企业能够更好地把握市场机会，提高决策的准确性和敏捷性，增强市场竞争力和持续创新能力。

#### 2、业财融合的实现路径

##### （1）财务团队角色转变，加速财会流程再造

财务团队需要从传统的会计核算角色转变为业务参与者和决策支持者。他们应该深入了解业务流程和运营模式，参与制定业务决策和规划。此外，财务团队还应推动财会流程的再造，通过引入自动化和数字化工具，提高流程效率和准确性。

##### （2）业务部门意识优化，加速业务流程再造

业务部门需要提高对财务的意识，了解财务数据和财务指标的重要性，并与财务团队密切合作。他们应该参与财务决策和规划，将财务考虑纳入业务决策的过程中。同时，业务部门可以推动业务流程的再造，简化和优化流程，提高效率和灵活性。

##### （3）打造业财融合平台，数据分析与决策支持

企业需要建立一个统一的业财融合平台，实现业务数据和财务数据的整合和共享。这个平台可以包括财务管理系统、业务运营系统和数据分析工具等。通过整合和分析数据，提供实时的决策支持和业务洞察，帮助企业做出更准确的决策。

### （二）财务集中管理的含义与基础模式

#### 1、财务集中管理的含义

财务集中管理，是指将企业内部的财务职能、活动和决策进行集中化管理和控制的一种管理方式。它将原本分散在各部门或分支机构的财务活动和功能整合到一个中心，统一进行规划、执行和监控，以提高财务管理的效率、准确性和一致性。通过财务集中管理，企业可

以更好地实现资源的整合和优化，提高财务管理的效率和风险控制能力，避免重复劳动和信息孤岛的问题，为企业的战略决策和经营活动提供更有效的支持。同时，财务集中管理也能够提升企业财务部门的专业能力和影响力，为企业的可持续发展提供坚实的基础。

#### 2、财务集中管理的基础模式

一是“集权式”财务管理模式：企业的财务决策和管理权力被高度集中在企业总部。企业总部财务团队负责制定财务策略、制度和流程，统一管理并监控企业的财务活动；该模式下，企业可以实时获取全面的财务信息，实现财务管理的快速响应和及时调整。二是“分权式”财务管理模式：企业将财务管理权力下放到各个业务部门或分支机构；各业务部门负责管理自身的财务活动和决策，定期将数据和报告提交给总部；总部在一定的周期内进行数据的集中汇总、核对和分析，制定全局性的财务决策和策略。三是“混合式”财务管理模式：企业在财总部中央财务团队的决策权和控制力，又赋予业务部门一定的财务自主权。总部财务团队制定总体财务战略和政策，负责监控和审查业务部门的财务活动，同时业务部门负责自身的财务决策和日常管理。

### （三）业财融合与财务集中管理协同发展的可行性

业财融合和财务集中管理的协同发展具有可行性，这是因为它们在工作特性和技术支持方面存在相似之处，且在当前的商业环境下实施难度相对较低。首先，业财融合和财务集中管理都是企业内部管理的形式，旨在提高管理效率和决策能力。因此只要获得管理层的认可和支持，企业可以开展两者的协同工作。这意味着不需要额外的技术投入或组织变革，而是通过合理规划和组织协作来实现。其次，信息技术的迅速发展为财务集中管理提供了便利。财务数据可以通过现代化的软件系统在任何时间、地点进行分析和流动，具有较高的灵活性。此外，随着企业对自身系统建设的投资不断增加，财务软件系统的运维使用费用逐渐下降，从而降低了财务管理的成本。总之，在当前科技进步的环境下，业财融合和财务集中管理的协同发展已经变得容易实现。企业可以利用现有的技术工具和趋势，通过整合财务和业务数据、加强协作和沟通，实现更高效的财务管理和决策支持。这将为企业提供更好的竞争优势并促进持续的

发展。

#### （四）业财融合与财务集中管理协同发展的实践价值

提高企业内部基础设施的完整性是保障业财融合的财务集中管理工作高质量的关键。在业财融合和财务集中管理的协同发展过程中，有两个方面可以得到改善和促进。首先，这种协同发展可以促进员工改进工作绩效。通过优化内部控制系统，解决一些实际问题，并实现组织机构和岗位调整的精细化管理，员工能够更好地管理自己的工作。财务集中管理可以改进资金拨付和审批程序等问题，从而提高了经营活动的效率。通过协同的业财信息处理和分析，能够顺利地实现总体目标下的各个阶段目标，并帮助其他经营部门分担财务目标。因此，业财融合的财务集中管理模式能够将员工绩效、经营绩效和管理绩效转化为具体清晰的阶段性目标，并促进各项绩效的良性发展。这为企业制定下一阶段的计划提供了帮助，并推动了企业的经营发展。其次，通过提升企业内部基础设施的完整性，促进了业财融合和财务集中管理的协同发展。这种协同发展有助于优化员工绩效和经营管理目标的实现，推动各个阶段性目标的量化和实现，为企业的经营发展提供支持和指导。企业可以充分利用这种形式，提高管理效率和决策能力，提升企业的竞争力和可持续发展。

### 二、供电公司财务集中管理的问题与成因分析

#### （一）供电公司财务集中管理存在问题

##### 1、岗位职能分层方面，职责权限不明确

首先，在财务集中管理中，岗位职责和权限划分不明确会导致工作重叠、责任不清等问题。可能出现多个岗位对同一项工作负责或岗位之间存在重叠和冲突，造成工作效率低下和责任推卸的情况。其次，缺乏明确的职责分工和职务晋升路径会导致职责范围模糊，难以评估和奖惩员工的工作表现。员工可能不清楚自己的工作职责，无法明确工作目标和责任，进而影响工作质量和效率。最后，岗位职责和权限不明确会导致部门之间的沟通、协调和合作困难。各部门之间未能充分了解和理解彼此的工作职责和权限，容易出现信息不畅通、工作衔接不紧密的问题，进而影响业务流程和决策的高效执行。

##### 2、管理应用系统方面，功能使用不完善

首先，财务集中管理应用系统的功能使用不完善，可能导致数据录入、处理或计算等环节出现错误，从而影响财务数据的准确性和完整性。这可能给财务决策和报告带来不确定性，增加了处理和纠正错误的工作量。其次，应用系统功能使用不完善可能导致许多工作需要手动处理、重复输入相同的数据，浪费时间和资源。此外，系统没有良好的集成功能，可能导致数据传递和共享困难，增加了协同工作和信息共享的复杂性。最后，财务管理需要对大量数据进行分析 and 生成报表，但如果系统功能使用不完善，可能导致数据提取、分析和报表生成过程繁琐、耗时。这将影响财务分析和决策的及时性和准确性。

##### 3、业务流程开展方面，环节实施较冗余

首先，在财务集中管理的业务流程中，可能存在重

复的数据输入和处理环节。这可能是由于数据传递、报表生成或审批过程中的重复性操作，导致了工作冗余和效率降低。其次，在财务集中管理的流程中，可能存在多次核对和审批的环节。这可能导致流程周期变长，同时也增加了工作量和困惑。重复的核对和审批环节可以被优化以提高效率。最后，财务集中管理中的一些流程可能尚未实现自动化和集成。例如，手动整理和调整数据、手动生成报表等操作。这种情况下可能导致流程工作量大、容易出错和效率低下。

#### 4、部门业务衔接方面，沟通推进不紧密

首先，财务部门和业务部门之间缺乏及时、准确的沟通和信息共享，导致业务需求和变化无法及时传达给财务部门。这可能导致财务数据的准确性受到影响，同时也影响了财务部门对业务需求的理解和响应能力。其次，在一些情况下，财务部门和业务部门可能存在意识分割，彼此缺乏对方工作的理解和信任。这可能导致财务部门和业务部门之间的合作和衔接缺乏紧密度，影响了业务流程的顺畅进行。最后，财务部门和业务部门之间缺乏有效的跨部门协调机制，导致业务流程中财务相关环节的推进效率低下。这可能导致产生延误、错误或重复工作，同时也增加了业务部门与财务部门之间的冲突和摩擦。

### （二）供电公司财务集中管理问题成因

#### 1、财务岗位与人员没有得到优化配置

财务岗位的配置和人员的分配可能存在问题，导致岗位职责不清晰、人员素质不匹配等情况。这可能影响到财务工作的高效进行，导致财务集中管理中的问题。

#### 2、基于财务系统数据共享建设不全面

务系统的建设可能没有充分考虑数据共享和集成的需求，导致不同部门之间的数据交流和共享存在问题。这可能导致数据不准确、信息不及时，影响到财务集中管理的运行效果。

#### 3、管理过程业务审核把关与沟通缺失

务系统的建设可能没有充分考虑数据共享和集成的需求，导致不同部门之间的数据交流和共享存在问题。这可能导致数据不准确、信息不及时，影响到财务集中管理的运行效果。

### 三、基于业财融合的供电公司财务集中管理的目标与原则

#### （一）基于业财融合的供电公司财务集中管理的目标

一是信息集中，完善内部决策：通过业财融合，将各业务系统的数据集中管理，提供全面、准确的财务数据和信息，为内部决策提供可靠的依据，支持公司战略和业务发展。二是统一体系，夯实经营基础：将财务管理纳入统一的体系中，实现财务数据的一体化管理和风险控制。通过财务集中管理，夯实供电公司的经营基础，确保财务运作的规范和稳定。三是优化业财流程，精细管理程度：通过业财融合，优化业务和财务流程，减少重复环节和手工操作，提高管理的效率和准确性。实现精细化的财务管理，更好地掌握企业财务状况和风险情况。四是提升资源利用，推动转型发展：通过财务集中管理，合理配置资源，提高资源利用效率。优化财

务决策和资源配置，推动供电公司的转型发展，实现财务支持业务发展的目标。实现这些目标可以促进供电公司财务管理水平的提升，推动公司整体运营的改进和发展。

(二) 基于业财融合的供电公司财务集中管理的原则

一是统一性原则：财务集中管理应建立统一的财务管理体系，确保所有业务部门遵循共同的财务规范和流程，以实现统一的财务管理目标。二是透明性原则：财务集中管理应提供透明的财务信息与报告，确保内外部利益相关者能够清晰了解公司财务状况和运营绩效，增强对公司的信任和监督。三是效率性原则：财务集中管理应提高财务处理和报告的效率，减少重复性工作和手动操作，通过自动化和信息系统支持，优化财务流程，提升工作效能。四是精确性原则：财务集中管理应确保财务数据的准确性和可靠性，通过严格的核算和复核机制，减少错误和数据不一致性，保证财务报表的准确性。五是协同性原则：财务集中管理应促进财务部门与其他业务部门之间的协同合作，加强沟通和协调，提高财务与业务之间的衔接和合作，以支持公司整体的运营和发展。

四、基于业财融合的供电公司财务集中管理的保障措施

(一) 健全完善的制度保障

1、内部管理机制

建立健全的内部管理机制是保障财务集中管理的重要手段。这包括制定和执行财务管理政策、规范和流程，明确各岗位的职责和权限，并建立相应的审批、审计和监控机制。同时，加强内部控制，确保财务活动的合规性和风险的控制，防范潜在的财务风险。

2、绩效考核机制

建立科学合理的绩效考核机制可以保障财务集中管理的执行效果。制定明确的目标和指标，对相关岗位和部门进行绩效考核，激励员工及团队在财务集中管理中发挥积极作用。绩效考核可以涵盖财务数据的准确性、及时性、效率、成本控制、内部控制等方面，以保证财务集中管理的执行质量和效果。

通过健全完善的制度保障，规范财务管理流程，减少工作纰漏和错误，提升财务管理的效率和准确性；加强财务活动的内部控制，预防和发现潜在的财务风险，保障公司财务安全；优化资源配置，提高绩效和业务成果，推动公司的转型发展和可持续增长；促进团队之间的协同合作和沟通，提高跨部门的财务业务集成和管理水平。

(二) 专业灵活的组织保障

1、打造专业柔性团队

供电公司应建立由具备专业知识和技能的成员组成的专业柔性团队。这意味着公司需要招聘和培养财务专业领域的专业人才，确保团队成员具备充分的财务专业知识和技能。此外，为适应业务变化和挑战，团队成员还应具备灵活性，在不同情况下能够迅速调整 and 适应。

3、加强素质经验提升

供电公司应注重团队成员的综合素质和经验提升。

这包括培养财务人员的领导能力、沟通技巧、问题解决能力等软技能，以提高团队成员的综合能力。同时，通过培训、培养计划和知识分享等形式，不断提升团队成员的专业知识和技术水平，使其能够胜任业财融合的财务集中管理工作。

3、团结企业上下

财务集中管理需要得到整个企业上下的支持和配合。供电公司应加强跨部门的沟通和协作，建立良好的企业文化和合作氛围，确保各个部门和岗位之间的密切配合和有效沟通。团队成员应积极参与并推动财务集中管理的实施，与其他部门开展紧密合作，共同推动供电公司的财务管理和业务发展。

通过专业灵活的组织保障，高效应对业务变化、提高管理水平、增强团队凝聚力。

(三) 智能多用的系统保障

1、财务共享中心的建设和实施

财务共享中心是将供电公司各个业务部门的财务数据集中管理和处理的核心平台。该中心通过建立先进的信息系统和技术架构，实现业务数据共享、财务处理、财务报表编制等功能。中心负责处理和管理各部门的财务数据，确保数据的准确性和一致性，并提供相关的财务分析和决策支持。财务共享中心的建设和实施能够实现业务与财务的紧密衔接，提高运营效率和财务管理水平。

2、打造业财双效的连接控制系统

业财双效的连接控制系统是将业务和财务相互连接起来的关键系统。该系统通过建立智能化的数据接口和流程对接，实现业务与财务之间的实时数据交换和信息共享。同时，该系统还应具备强大的风险控制和内部控制功能，确保业务操作的合规性和财务数据的准确性。打造业财双效的连接控制系统可以提高业务决策和财务管理的协同效果，推动供电公司的财务集中管理顺利进行。

通过智能多用的系统保障，提高数据准确性与一致性，提升运营效率与成本控制，强化风险控制与内部控制，支持决策和转型发展。

参考文献

[1] 叶雅斯. 国有企业财务集中管理模式的问题与对策——以A集团为例[J]. 大众投资指南, 2022(24): 182-184.

[2] 刘红京. 加强业财融合 提升供电企业财务管理水平[J]. 财会学习, 2022(18): 41-43.

[3] 郭鹏. 大数据时代关于加强国有企业财务集中及战略管理的思考[J]. 活力, 2022(02): 172-174.

[4] 张宗玲, 张璐, 张媛媛等. 论业财融合推进电网企业预算精益化具体策略[J]. 今日财富, 2020(20): 106-107.

[5] 丁艺丹. 供电公司集体企业的财务集中管理研究[J]. 财会学习, 2018(10): 52.

作者简介: 刘文雪, 1987年2月, 女, 汉族, 辽宁省大连市, 本科, 会计师, 电力企业成本管理、工程结算管理。