

财务管理中高级会计师发挥效能的有效途径探讨

赵萍

九江市国信项目管理咨询有限公司

摘要：随着时代的不断发展，各行业领域的经营管理方式也发生了巨大的变化，其中在财务管理方面的表现尤为突出。高级会计师作为财务管理团队中的关键成员，承担着重要的职责和使命。高级会计师能力的发挥不仅能够有效提高财务管理工作效率，对提高企业经济收益，降低企业财务风险有着积极的影响。因此，如何有效发挥出高级会计师的作用和能力也成为每一个企业都需要思考的问题。基于此，本文围绕着高级会计师展开论述，对其在企业财务管理工作当中的重要作用进行分析，并剖析当前高级会计师在发挥效能方面所存在的问题，同时提出财务管理中高级会计师发挥效能的有效途径，以为相关企业参考。

关键词：高级会计师；财务管理；重要作用；发挥效能；有效途径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.05.219

引言

财务管理在现代企业中起着至关重要的作用。高级会计师作为财务管理团队中的核心成员，需要具备一定的专业知识和技能，以便为企业提供准确可靠的财务信息和决策支持。然而，仅仅拥有专业知识和技能是不够的，高级会计师还需要发挥自身的效能，为企业的财务管理工作做出更大的贡献。但就目前而言，我国很多企业中的高级会计师在实际工作当中依旧存在着一些问题对财务管理工作的革新有着影响，针对此种情况，全面优化会计师管理办法，发挥高级会计师效能也成为企业发展的必然之路。

一、高级会计师

高级会计师在财务管理中扮演着多重角色。从工作岗位方面来看，高级会计师是财务信息的收集者和整合者，负责收集并整理企业的财务数据；从专业角度分析，高级会计师是财务分析师，通过对财务数据的分析和解读，为企业的决策提供可靠的依据。除此之外，高级会计师还是财务管理团队的领导者和指导者，负责指导和管理财务团队的工作。为了胜任这些角色，高级会计师需要具备一系列的技能和知识。首先，高级会计师需要具备扎实的会计和财务知识，了解财务报表的编制和分析方法，并且还需要具备良好的沟通和协作能力，能够与其他部门和团队有效地合作。最重要的是高级会计师还需要具备分析和解决问题的能力，以及良好的领导和管理能力。

二、高级会计师在财务管理中的重要作用

（一）财务活动的监督管理作用

高级会计师在日常财务管理工作中需要确保财务

记录的准确性和完整性，并遵守相关的法规和会计准则。通过监督财务流程，高级会计师可以及时发现和纠正潜在的错误或欺诈行为，确保企业财务的准确性和合规性。除此之外，高级会计师还负责编制财务报表，向内部管理层和外部利益相关者提供准确和透明的财务信息。

（二）帮助企业提出正确的决策

高级会计师在财务管理工作中需要分析和解释财务数据，评估企业的财务状况和业绩。基于这些分析，高级会计师能够为企业制定财务目标和策略，并提供建议和指导。高级会计师还参与预算编制和财务规划，确保企业的资源合理配置和利用。高级会计师与其他部门合作，协调财务决策和业务目标，确保企业的长期可持续发展。除此之外，高级会计师在企业决策中提供重要的支持。他们通过对财务风险和机会的评估，为管理层提供决策所需的财务信息。高级会计师能够预测和评估不同决策对企业财务状况的影响，并提供相关的风险管理措施。高级会计师还能够为管理层提供财务分析和报告，帮助管理者做出明智的决策。因此，高级会计师的专业知识和经验对于企业的战略规划和业务发展至关重要。

（三）能够推动企业树立良好的形象

高级会计师在财务管理工作中需要确保企业的财务信息真实、准确和可靠，遵守道德和职业行为准则。高级会计师的专业道德和诚信为企业赢得了内外部利益相关者的信任和尊重。他们与审计师、税务机构和其他利益相关者合作，确保企业的财务报告和税务申报符合法律和法规要求。高级会计师的职业操守和责任感为企

业树立了良好的形象，提高了企业的声誉和竞争力^[1]。

三、影响高级会计师能力发挥的主要问题

（一）财务信息化建设滞后

在现代化科学技术的支撑下，我国已经进入到数字化时代，网络信息技术的发展也使资源共享成为人们生活和工作当中不可缺失的一个环节。从当前我国企业的财务管理工作方面来看，大部分企业已经将网络信息技术应用其中，这极大地提高了财务信息的传输效率，但从实质方面来看，在很多企业当中网络信息技术的应用也仅仅局限于表面，很多财务信息管理工作并没有落实，信息共享系统的建立也存在着缺失的问题，此种情况下高级会计师在财务管理工作方面的作用和能力受到了制约，进而使财务工作效率降低。

（二）内控制度体系不完善

内部控制审查是企业财务管理工作当中最重要的一部分，高效的内控审查对提高企业财务风险能力有着重要的作用。但目前我国很多企业在该方面没有足够的重视，相关制度体系并不完善，这也严重地影响了企业内部控制工作的有效落实，进而导致高级会计师在经济活动当中存在着监督管理力度不足的问题，对财务风险机制的建立也有着不利的影响^[2]。

（三）管理意识不足

目前，在很多企业当中，高级会计师的岗位依旧处于普通的会计岗位，在实际工作当中也并没有改变传统的财务管理观念，导致在实际的管理工作中依旧以会计工作为基础，以财务核算为最终目的，并没有将企业的经营管理理念融入其中，进而难以高效地发挥出高级会计师的重要作用和价值。

四、财务管理中高级会计师发挥效能的有效途径

（一）健全财务信息化管理系统

为了更好地发挥出高级会计师在企业财务管理工作当中的重要价值，相关企业需要为其搭建信息化平台，完善企业内部的财务信息化管理系统，提高数据分析和共享能力，实现财务信息的高效传输。在此种一体化管理模式下，企业财务数据的核算、预测和管控工作也能实现相互融合，高级会计师在其中也能够最大化的挖掘出财务信息中所蕴涵的价值，避免因财务管理信息不对等问题影响到企业的发展。除此之外，在企业财务信息系统的日常运行过程中，企业还需要定期对系统进行维

护和升级，保证系统使用的高效性和安全性，避免出现信息泄漏、信息丢失问题^[3]。

（二）财务管理内控制度体系的完善

在当前竞争激烈的市场环境中，企业需要确保其财务管理内控制度体系的完善，以此为基础发挥出高级会计师的重要价值，从而保护企业的利益并提高其竞争力。具体而言，可以从以下几方面入手：①建立明确的财务管理政策和程序。财务管理政策和程序应明确规定企业的财务目标、责任和职权，并确保财务决策的透明度和合规性。通过建立明确的政策和程序，企业可以有效管理财务风险，并提高财务决策的准确性和可靠性；②建立健全的内部控制机制。内部控制机制包括内部审计、风险管理和内部监督等方面，旨在确保企业财务活动的合规性和有效性。通过建立健全的内部控制机制，企业可以及时发现和纠正财务管理中的问题，并提高财务管理的效率和效果^[4]；③加强对普通财务人员的培训和教育。普通财务人员是企业财务管理的核心力量，同时也是高级会计师的重要帮手。普通财务人员的素质和能力直接影响到财务管理的质量和效果，并且对高级会计师的工作效率也有着一定的影响。通过加强对财务人员的培训和教育，企业可以提高财务人员的专业知识和技能，增强他们的责任感和使命感，从而提高财务管理内控制度的执行力和效果。

（三）转变高级会计师工作理念，提高管理意识

随着现代化企业管理模式的改变，高级会计师在企业中不应当仅仅以“会计”自居，从其职能方面来看高级会计师也应当成为企业的经营管理者，在实际的财务管理工作中应当从全局角度出发，对财务方面的信息进行分析 and 解读，进而为企业的经营发展提供更为科学、准确的财务数据支撑。因此，高级会计师应当转变传统理念，提高自身的管理意识，具体而言，可以从以下几方面入手：①加强对现代化财务技术的学习。财务管理领域的知识和技术在不断发展和更新，高级会计师需要不断学习和提升自身的能力。在工作之余可以通过参加培训课程、研讨会和专业会议来更新自己的知识，并与同行交流经验和观点。此外，高级会计师还可以通过阅读专业书籍和研究报告来了解最新的财务管理理论和实践；②高级会计师应积极参与企业的决策过程，特别是与财务相关的决策。高级会计师可以通过提供准确

可靠的财务信息和分析报告，为决策者提供有力的支持和建议。并且高级会计师还可以参与制定和执行财务管理策略，以确保企业的财务目标得到实现；③高级会计师需要与其他部门和团队进行良好的沟通和协作，主动与其他部门的同事进行沟通，了解其他职员的需求和要求，并提供相应的支持和帮助。与此同时，高级会计师还可以与其他团队合作，共同解决财务管理中的问题和挑战；④高级会计师作为财务管理团队的核心成员，需要具备高度的职业道德和责任感。在财务管理工作中应遵守相关的法律法规和职业准则，确保财务信息的准确性和可靠性。因此，高级会计师需诚实守信，保护企业的利益，并对自己的工作负责。

（四）完善企业财务管理流程

无论是普通财务管理人员还是高级会计师，在实际工作当中均需要严格遵循财务管理流程，完善的财务管理流程也能够帮助高级会计师从“会计”转型为“管理会计”，因此企业财务管理流程的健全与完善也是提升高级会计师财务管理价值的重要途径。由于经济市场的快速变化，财务管理流程也需要进行动态的调整，企业在管理流程的健全当中不仅需要依据国家法律法规，同时还需要结合企业的实际情况，以财务组织架构为基础，以财务管理制度为准绳，从而优化财务管理流程，提高企业对资金的管理效率，实现资源的高效配置和利用^[5]。在具体财务管理流程完善角度来看，主要可以从会计制度的建立、劳动标准的明确，票据核对流程的完善以及财务工作的落实四个方面入手。其中在会计制度建立当中，高级会计师需要严格执行企业制度体系，根据企业的管理方式解决财务方面所存在的问题，时刻遵守企业的经营管理文化和原则，最大限度地发挥出高级会计师的作用，从而提高会计制度的科学性和合理性。而劳动标准的明确需要从企业的实际情况出发，结合市场环境建立完善的劳动报酬标准，以此来提高职工的工作积极性。从票据核算方面来看，需要掌握合理的工作方式，加强对票据核算工作的重视，明确核算环节和措施，避免工作中出现披露，同时高级会计人员还需要定期进行账务盘点，加强对财务方面的监督管理，这也有助于财务管理工作的有效落实，对推动企业健康发展有着重要的作用。

（五）强化高级会计师传帮带作用

为了更好地发挥出高级会计师在企业当中的重要价值，提高财务管理工作效率，相关企业应该鼓励高级会计师之间的合作和交流，促进他们之间的团队精神和协作能力的提升。通过定期组织团队活动和项目合作，高级会计师可以更好地了解彼此的优势和不足，并相互学习和借鉴。此外，企业还可以建立高级会计师的交流平台，如内部论坛或在线社交平台，以促进他们之间的交流和分享。与此同时，企业可以提供良好的培训和发展机会来强化高级会计师在企业中的传帮带作用。具体而言，企业应该为新一代高级会计师提供丰富的培训资源和发展机会，帮助高级会计师不断提升自己的专业水平和职业素养。培训可以包括内部培训、外部培训以及参与行业协会和专业组织的活动等。通过不断学习和实践，新一代高级会计师可以更好地适应企业的需求，并为企业的发展做出更大的贡献^[6]。

结语

综上所述，高级会计师作为财务管理团队中的关键成员，发挥着重要的作用。在当前竞争愈发激烈的市场环境当中，改变传统的财务管理理念，提高财务管理效能对整个企业的发展有着积极的意义。为此，相关企业需要加强对高级会计师的重视，通过健全财务信息化管理系统、财务管理内控制度体系的完善、转变高级会计师工作理念，提高管理意识、完善企业财务管理流程等方式为高级会计师的工作构建合理的平台，以此来提高高级会计师的传帮带作用，这有助于企业的长远发展。

参考文献

- [1] 贺娜. 信息时代下高级会计师体系构建完善研究[J]. 当代会计, 2021(08): 43-44.
- [2] 任姗. 信息时代下构建高级会计师体系的研究[J]. 财会学习, 2020(22): 95-96.
- [3] 任姗. 企业高级会计师业绩评价与考核问题探讨[J]. 财会学习, 2020(16): 144-145.
- [4] 梅淑娟. 加强和改善事业单位财务管理的方法探讨[J]. 中国外资, 2020(04): 52-53.
- [5] 李岩梅. 信息时代下构建高级会计师体系的研究[J]. 财会学习, 2019(23): 100-101.
- [6] 李丽. 试论信息时代背景下高级会计师的体系建设[J]. 现代经济信息, 2019(01): 174-177.