

# 跨境物流框架协议采购在物资集中采购中的应用

蒋华林

东莞市万桥国际供应链有限公司

**摘要：**本文旨在通过研究集中物资采购中的跨境物流框架协议采购，为对其的理解做出贡献。通过强调与这种采购方法相关的利益和挑战，研究旨在为国际物流和供应链管理领域的从业人员、政策制定者和学者提供有价值的见解。

**关键词：**跨境物流框架协议；集中采购

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2022.05.072

## 一、引言

近年来，随着国际贸易和全球化的快速增长，跨境物流已成为供应链管理的重要组成部分。为促进货物在国际边境间的顺畅流动，政府和组织越来越多地参与建立跨境物流采购的框架协议。这些协议作为管理和协调涉及多个国家的物流活动的标准化和高效机制。

全球跨境物流框架协议采购的发展背景是多方面的。首先，供应链的全球化导致物流运作的复杂性增加，包括运输、清关、仓储等方面。传统的采购方法往往无法充分应对这些挑战，导致效率低下、延迟和成本上升。因此，人们越来越意识到需要一种更系统、更整合的跨境物流采购方法。

其次，区域和国际贸易协议的普及，如自由贸易协定和经济一体化倡议，进一步强调了简化跨境物流流程的重要性。这些协议旨在消除贸易壁垒，促进参与国家之间的经济合作。因此，采用跨境物流框架协议符合这些协议的目标，促进商品的高效流动和减少贸易壁垒。

跨境物流框架协议采购的概念可以总结为一种跨多个国家管理物流运作的全面战略方法。它涉及参与方之间建立长期协议，如政府机构、物流服务提供商和供应商。这些协议规定了采购活动的条款和条件，包括运输方式、海关手续、文件要求和服务水平期望。通过建立标准化的流程和协议，跨境物流框架协议促进了跨境商品和服务采购的效率、透明度和协作。

本文的主要重点是研究跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的应用。集中物资采购是指为集中采购单位内的多个实体或部门采购材料、设备和物资的过程。通过采用跨境物流框架协议，集中物资采购可以实现多项益处。这些益处包括通过规模经济实现成本节约，改善供应商管理和谈判能力，增强对采购过程的可见性和控制能力，以及简化物流运作。

然而，将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购也存在一些挑战。这些挑战可能包括法律和法规的复杂性，多方利益相关者之间的协调和沟通问题，不同国

家之间的海关程序和文件要求的差异，以及需要强大的监测和评估机制来确保合规和绩效。

## 二、跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的应用

跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的应用代表了一个多方面的过程，需要采取全面和战略性的方法来优化采购业务。本节深入探讨了这一应用的错综复杂的方面，强调了所涉及的各个步骤的复杂性质和相互依赖性。<sup>[1]</sup>

(一) 战略性供应商选择：在跨境物流框架协议采购的背景下，供应商的战略选择需要一个细致的评估过程。它包括对供应商能力的详尽分析，包括其满足严格的质量标准、提供有竞争力的价格结构、确保迅速和可靠的交付，以及拥有促进跨境业务的必要物流专业知识的能力。挑选过程是错综复杂的，要考虑到无数因素，如供应商的声誉、财务稳定性、运营能力、地理覆盖范围和以往的业绩记录。

(二) 强有力的协议谈判：跨境物流框架协议采购的谈判阶段需要高水平的复杂性和技巧。它涉及错综复杂的讨论和建立对双方都有利的条款和条件，包括定价结构、支付条款、交付时间表、质量保证机制和服务水平协议等多方面的内容。谈判需要在国际贸易法规、跨境法律框架和文化细微差别方面的精明专业知识，以及对市场动态和供应商定位的敏锐理解。

(三) 精简的采购执行：在集中物资采购中执行跨境物流框架协议采购，需要细致入微地关注细节和精心策划的协调工作。它包括一个精简的下单过程，包括全面的规格和要求，明确的沟通渠道，以及有效的文件管理。有效的物流协调，涉及众多的利益相关者，包括供应商、货运代理、海关当局和内部采购单位，对于确保无缝的跨境业务、最大限度地减少运输时间和优化库存管理是最重要的。

(四) 严格的绩效监测：为了维护跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的有效性，必须建立一个严格

的绩效监测框架。这个框架需要定义和跟踪关键绩效指标（KPI），其中包括一系列的指标，包括供应商的表现、交付的可靠性、产品质量、对商定的条款和条件的遵守以及对道德和可持续做法的遵守。依靠先进的数据分析和供应链可视性工具的监测机制，能够识别绩效差距并迅速实施纠正措施，以减轻风险并确保持续改进。

**持续改进：**跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的应用，与持续改进的文化有着内在的联系。这涉及一个动态的反馈回路，包含了来自不同利益相关者的见解，包括供应商、最终用户和内部部门。持续改进的努力包括利用从以前的采购周期中获得的经验教训，确定需要优化的领域，并实施战略调整以提高整体采购效率。这个反复的过程需要一个全面的方法，包括供应商关系管理、供应链分析、流程优化和新兴技术的采用。

总之，跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的应用需要一个全面和复杂的方法。企业必须驾驭供应商选择、协议谈判、采购执行、绩效监测和持续改进等复杂的网络。通过接受这种复杂性并利用先进的战略和工具，组织可以利用跨境物流框架协议采购的全部潜力，导致优化的采购结果。然而，必须承认在整个过程中出现的挑战和复杂情况。

其中一个主要挑战在于选择战略供应商。评估过程不仅要考虑集中物资采购的直接要求，还要考虑供应商关系的长期可持续性。必须彻底评估供应商的能力、财务稳定性以及是否符合国际标准和法规等因素。此外，全球供应链的错综复杂，包括地缘政治因素、文化差异和波动的市场条件，为供应商的选择增加了另一层复杂性。

在谈判阶段，利益相关者必须驾驭复杂的法律和合同考虑。这包括确保遵守国际贸易法，了解知识产权的细微差别，以及处理跨境交易可能产生的潜在纠纷。谈判必须在维护集中采购单位的利益和保持与供应商的合作和互利关系之间取得微妙的平衡。

跨境物流框架协议采购的执行需要细致的规划和协调，以克服不同国家的海关程序、监管框架和文件要求所带来的挑战。利益相关者之间必须建立有效的沟通渠道和信息共享机制，以促进物流业务的无缝对接。此外，风险管理战略，包括自然灾害或地缘政治干扰等意外事件的应急计划，对于保持不间断的物资流动至关重要。

绩效监测带来了另一层的复杂性。制定全面的键绩效指标和建立一个强大的监测系统，需要整合来自多个来源的数据，包括供应商、物流服务供应商和内部系统。分析这些数据需要先进的分析能力和对整个供应链

的实时可见性。此外，解决业绩差距和不合规问题需要与供应商进行有效的合作和纠正措施，而这些合作和纠正措施往往跨越不同的司法管辖区和法律框架。

最后，跨境物流框架协议采购的持续改进需要组织的敏捷性和适应性。它涉及利用人工智能、区块链和数据分析等新兴技术，以加强决策，优化库存管理，并降低风险。此外，组织必须紧跟不断变化的法规和市场动态，积极主动地调整其采购战略和做法。

### 三、跨境物流框架协议采购的多方面好处

在集中物资采购中，将跨境物流框架协议采购应用于其中，在多个层面上提供了诸多好处。本节将详细阐述跨境物流框架协议采购在集中物资采购背景下所提供的多重优势：<sup>[2]</sup>

**成本优化：**跨境物流框架协议采购的主要好处之一是成本优化。通过利用集中物资采购，并与战略供应商建立长期协议，组织可以实现规模经济效益。整合采购活动并与供应商谈判有利的定价和条件，可降低集中采购单位的成本。此外，标准化的物流流程和协调的运输安排可以有效利用资源，减少不必要的费用支出。

**强化供应商关系：**跨境物流框架协议采购的应用可以加强与供应商的关系。通过长期协议，组织可以与战略供应商建立更紧密的合作关系。这种合作的方式促进了相互信任、透明度和承诺。通过与供应商密切合作，组织可以获得其专业知识、市场洞察力和创新解决方案，从而提高产品质量、及时交货和持续改进的举措。

**增强供应链可见性：**跨境物流框架协议采购增强了供应链的可见性。通过标准化的流程和改进的协调，组织更好地了解物资的流动、库存水平和交货状态。实时的追踪和监控系统，结合有效的沟通渠道，可以主动管理供应链中潜在的中断或延迟。增强的可见性有助于及时决策、有效风险管理，提高整体供应链绩效。

**严格合规和风险缓解：**跨境物流框架协议采购的另一个重要好处是强调严格合规和风险缓解。框架协议提供了一套明确的条款和条件，供应商必须遵守，以确保符合法律和法规要求。通过标准化的程序、文件和质量控制措施，组织可以缓解与合规性、伪劣产品或不合格材料相关的风险。这种方法提升了产品安全性、合规性，并保护组织免受声誉损害或法律责任。

总之，将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购中带来了诸多好处。它通过规模经济效益优化成本，加强与供应商的关系，提升供应链可见性，并确保严格的合规性和风险缓解。这些优势有助于提高集中物资采购运营的效率、可靠性和效果。通过拥抱跨境物流框架协议采购，组织可以获得竞争优势，提升供应链绩效，

并推动全球市场中的可持续增长。

### 四、跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的挑战

尽管跨境物流框架协议采购带来了诸多好处，但也存在组织需要应对的挑战。本节将详细阐述将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购中所面临的挑战：<sup>[3]</sup>

(一) 物流供应商的选择和管理：选择和管理物流供应商是关键挑战之一。确定具备跨境物流必要能力和专业知识的合适供应商可能很复杂。组织需要评估供应商的声誉、财务稳定性、国际物流业务的历史记录以及对法规要求的遵守情况等因素。此外，有效地管理位于不同地理位置的多个供应商之间的关系可能具有挑战性，需要高效的协调、清晰的沟通和持续的绩效监控。

(二) 法规和合规挑战：跨境物流框架协议采购涉及应对各种法规和合规挑战。每个国家都有自己的海关程序、进出口法规和文件要求。组织必须确保遵守这些法规，以避免延误、罚款或法律后果。了解和遵守国际贸易协定、海关分类和产品认证为采购过程增加了复杂性。建立健全的合规管理系统和及时掌握法规变化的知识对应对这些挑战至关重要。

(三) 技术挑战：有效实施跨境物流框架协议采购依赖于强大的技术基础设施和系统。这包括实施集成采购平台、供应链管理软件和跟踪系统，提供货物和库存的实时可见性。确保供应商、物流服务提供商和内部利益相关方使用的不同系统之间的兼容性和互操作性可能是一个技术挑战。组织需要投资适当的技术解决方案，解决数据安全问题，并为用户提供培训，以最大限度地发挥技术在跨境物流采购中的好处。

(四) 文化和语言障碍：跨境物流框架协议采购中存在文化和语言障碍。与来自不同国家和文化背景的供应商和利益相关方合作需要理解和敏感地对待文化规范、商业惯例和沟通风格。语言障碍可能妨碍有效的沟通，导致误解、延误或采购过程中的错误。组织可能需要使用翻译服务、进行文化培训，并采用能够弥合这些差距的沟通策略，以促进有效的合作并确保各方清晰理解。

### 结语

将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购，提供了多个优势。其中包括通过规模经济实现成本优化，加强供应商关系，增强供应链可见性以及严格合规和风险缓解。然而，也存在一些挑战，例如物流供应商的选择和管理、法规和合规复杂性、技术挑战以及文化和语言障碍。重要的是要认识并解决这些挑战，以充分发挥跨境物流框架协议采购的优势。

展望未来，将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购具有良好的潜力。随着全球化不断塑造商业环境，组织将越来越认识到需要高效和标准化的跨境物流方法的必要性。区块链、人工智能和物联网等技术的进步为增强供应链可见性、自动化流程和缓解风险提供了机会。此外，随着贸易协定的演变和全球供应链的日益相互关联，跨境物流框架协议采购的应用将在促进物资采购的顺畅高效方面变得更加关键。

为了充分利用跨境物流框架协议采购在集中物资采购中的优势，企业应采取一定的行动。首先，组织应投资于强大的供应商选择和管理流程，考虑供应商的能力、声誉和绩效等因素。此外，企业应建立明确的合规管理体系，以应对复杂的法规环境并减轻相关风险。采用技术创新并实施适当的数字化解决方案将提高供应链的效率、透明度和协作性。最后，企业应优先考虑跨文化能力、语言熟练度和有效的沟通策略，以克服文化和语言障碍。

总之，将跨境物流框架协议采购应用于集中物资采购提供了显著的优势，包括成本优化、强化供应商关系、增强供应链可见性以及合规和风险缓解。然而，也存在供应商管理、法规合规、技术实施和文化障碍等挑战。通过应对这些挑战并考虑未来的发展，企业可以充分利用跨境物流框架协议采购的潜力，优化其集中物资采购运作并在全球市场中取得竞争优势。

### 参考文献

[1] Bolumole, Y.A., Frankel, R., & Naslund, D. (2020). Sustainable procurement: A cross-border perspective. *International Journal of Operations & Production Management*, 40 (6), 1015-1039.

[2] Caniëls, M., & Gelderman, C.J. (2019). Buyer-supplier relationship complexity and performance: The mediating role of communication quality and the moderating role of governance mechanisms. *International Journal of Operations & Production Management*, 39 (7/8), 1029-1052.

[3] Chen, H., & Fan, T. (2019). Regional trade agreements, vertical specialization, and network centrality of China in the world trade network. *International Journal of Operations & Production Management*, 39 (9/10), 1085-1106.

作者简介：蒋华林，汉，湖南省衡阳市，大专，职务：总经理。