

# 乡村振兴背景下村级财务管理问题及对策研究

吴迅

广西国际商务职业技术学院

**摘要：**随着社会主义新农村建设的不断深入，乡村振兴战略的实施为村集体社会经济建设带来了显著的变革，村级财务管理模式也发生了根本性的改变，为人民带来了更多的福祉。然而，在当前村级财务管理的日常工作中，仍然存在一些需要关注和解决的问题。本文在阐述村级财务管理的重要性的基础上，分析了当前村级财务管理工作中存在的问题，并针对性的提出在乡村振兴背景下优化村级财务管理工作的有效措施。

**关键词：**乡村振兴；村级财务管理；问题；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.06.197

## 一、村级财务管理概述

村级财务管理工作的核心是提高经济利益和资产经营，为村民提供优质服务，促进财务工作的公正、民主和规范化发展。通过改进管理制度和规范化工作内容，推动乡村经济发展，确保财务数据公开透明，重视村民自主管理和监督，保障村民基本权利。村级财务管理工作的原则是民主管理、公开透明、成员受益、支持公益。

## 二、优化村级财务管理工作的意义

### （一）有利于优化资金运用效率

随着乡村振兴战略的深入实施，“三资”管理在负债、资金和资源利用方面的重要性日益凸显。加强农业集体经济能力、提升农民收入水平和增强农村基层组织力量，已成为推动农村可持续发展的坚实物质基础，对于建设新农村经济社会体系具有重要的先导作用。财务管理工作作为完成这一任务的核心环节，应予以高度重视。乡村振兴战略强调了加强农业集体经济的重要性，这不仅关系到农户的切身利益，更是当地农村农业经济发展的重要支撑。

从目前我国乡村的实际经济情况来看，大多数村级集体经济实力相对较为薄弱。为提升农村农业财政资金的使用效率，我们亟须加强对“三农”资金投入政策的执行力度，并强化对“三资”的监督与管理。这将为深入实施乡村振兴战略奠定坚实基础，确保农村地区的可持续发展取得积极成效。

### （二）有利于维护集体资金安全

农村集体资金的管理及使用动态普遍受到广大村民的密切关注。一旦资金使用不规范，可能出现多种问题。因此，有必要加强对村级财务工作的管理，优化农村集体资金的使用方式和途径，以避免造成不必要的经济损失和行为失范。严格防止私自挪用涉农资金，确保农村集体资金的安全和有效利用。这将为当地乡村的持续稳定发展提供坚实的财务保障。

### （三）有利于完善农村治理体系

村级财务管理在其乡村规范化管理体系中占据了举足轻重的地位。农村集体资金管理的优化与否，直接影响着农村发展的稳定性和安全性。为提升村集体资金的使用管理效率，优化财务管理系统势在必行，这其中就涉及了民主理财制度的完善，在此过程中，必须强化对村级权力的有效监督，以建立起和谐的干群关系，为新农村的建设发展创造一个稳定、有利的氛围。

## 三、乡村振兴背景下村级财务管理工作中存在的问题

### （一）村级财务管理制度有待进一步规范

随着乡村振兴战略的不断深化，村级财务管理工作也面临诸多挑战和问题。村级的财务管理制度普遍存在不规范问题，主要体现在报账流程混乱，如财务凭证不齐全、材料涂改、票据混乱、审核草率等；乡村财务日常收支管理欠缺，如预算不合理导致支出随意、负债大；财务管理不透明，如未尊重村民意愿，擅自签订合同、挪用经费等；固定资产管理不善，如报废资产未折旧、账证不一等；会计档案管理不规范，如应归档的原始资料未及时归档、档案管理混乱等。

### （二）村级“三资”管理制度有待健全

村级“三资”管理制度的健全与否，直接关系到农村经济发展的好坏。完善的村级“三资”管理制度能够有效地规范资金、资产和资源的运作和使用，保证公共财产的安全与合理使用，防止腐败行为的发生，同时还能提高村级财务管理的透明度和公正性，增强村民对村委会的信任和满意度。目前村级“三资”管理制度主要存在以下几个方面的问题。其一，资金管理不规范。在不少农村地区，资金管理方面存在管理无章、账目混乱、收支明细不全、财务公开过于模糊等问题。部分基层干部以权谋私、寅吃卯粮，甚至因农村资金问题在基层干部与群众之间激发了严重的利益矛盾，影响到社会主义新农村的建设和农村经济的健康发展。其二，资金审计困难。一方面，农村基层干部缺乏管理经验、个人工作素养及管理能力不足，长期缺乏有效的考核和监督机制，管理力度薄弱；另一方面，资金管理明细公开的形式及其载体较为单一、时间观念把控不严、公开不及时且流于形式，使得群众对资金去向的信任度降低，进而使矛盾激化。其三，产权关系不明。在进行农村集体“三资”清产核资时发现，很多农村资产、资源配置的产权归属界定不清。

### （三）村级财务管理人员职业素养有待提升

村级财务管理人员多由村民担任，普遍缺乏专业培训和财务理论知识，财务编制人员匮乏，经常出现一岗多责和村委会干部兼任出纳、会计的情况。随着乡村振兴工作的不断推进，村级财务管理工作量大大增加，财务工作人员负担加重，再加上财税政策变化和信息化时代的迅速发展，对村级财务管理人员的综合素质提出了更高要求。按照目前大多数村级财务管理人员队伍的结构和专业素养，难以满足新时期村级财务管理工作的要求。

以上这些问题不仅严重影响了村级财务管理工作的正常进行，而且阻碍了农村社会的发展和稳定。因此，必须采取有效的措施，加强村级财务管理建设，确保村

级财务管理的规范化和科学化。

## 四、乡村振兴背景下优化村级财务管理的有效措施

### （一）建立健全村级财务管理体系

为提高村级财务管理工作的效率和质量，必须要建立一套可行性强、实践性强的财务管理制度。如贷款报销制度、货币资金管理制度等。实施严格的问责机制，对违反财务法规的行为追究责任。设立奖惩机制，增强村级财务内部控制，特别是审计监督机制，确保村级财政管理的规范化和效果。财务人员需对收入和支出发票进行仔细审核，并对发票金额进行反复核实，要求经办人和审批人签字，收入相关税务发票后及时清算整理归档。乡镇政府对负责管辖的乡村财务报账材料严格把关，确保报账材料规范完整、款项票据的真实齐全。

### （二）优化村级财务“三资”管理效能

第一，为了加强对村集体“三资”的监督管理，必须明确各自的职责和权利，建立健全的组织框架，设立专门的监督委员会和工作小组来领导、协调和实施“三资”监督管理。同时，要设立资金、资产和资源专柜，配备专职人员和良好的办公场所，确保他们能够尽职尽责地开展工作，并明确自身的责任范围。

第二，针对财务管理监督委员会、监督工作小组以及报账人员，要进行全面的业务培训，提高他们的专业素养。同时，要定期举行专项培训，详细解读相关文件，让他们深刻理解相关文件的精神；还要着重培训和指导财务实操工作，对违反规定的人员要进行严厉批评教育，确保报账流程的合法性和合规性；对已经入账的资金，要尽快开具正式发票。

第三，要对村级集体资产进行全面检查，确保其合法性和有效性，确保账实相符。同时，要明晰责任分工，并对负责人进行严格的追责管理。应尽快将新增、改造等资产记录入账，并明确责任者和保管人员的职责和义务；严格执行外借资产的登记制度，以防止资产流失危机的发生。此外，对于无法持续使用的资产，应及时进行报废。

第四，为了确保财务管理的合规性，要严控非生产性支出，并对非法派发的年终津贴交由镇纪委依法处理。同时，要严格遵守大额资金转移支出的规定，并严格遵守集体会报支的规定。对于签字盖章不规范的资产，要进行整改。

### （三）提升村级财务管理人员素质

首先，要解决村级财务管理人员流失严重、薪资待遇较低的问题，采取积极措施统一开展财务人员招聘，优化招聘流程，严格要求并适当调整工资待遇，吸引优秀人才。其次，针对乡村财务人员专业素养较弱的问题，积极组织相关人员参加财务管理专业培训，通过会议培训、现场培训和网络培训等方式，巩固专业知识，提升村级财务管理人员的专业能力。第三，实行绩效考核制度，完善财务岗位管理。实行岗位竞争制度，奖优罚劣，形成能者上、庸者下的氛围。

### （四）优化村级财务管理民主制度

第一，建立健全民主决策监督制度。为了切实保障农民的合法权益，有必要建立健全的民主决策监督制度，积极引导村民参与乡村财务监督，并通过监督机制发挥他们的作用。村民代表大会是农民群众参与乡村财务管理的重要平台，通过公开投票或举手表决的方式，选出具备能力的村民代表组成乡村财务监管小组，负责对乡村财务进行有效的监督和管理。

第二，加强对村级财务管理的监督。为确保民主监督的落实，村委会应加强对村级财务管理的监督，并建立健全的民主制度，以促进村民的广泛参与，减少财务管理出现失误的可能性，进而提升村级财务管理的稳定性和可预见性。完善的民主制度不仅应赋予农民群众监督资产的权利，还应当通过他们的监督来进一步提高财政工作人员的专业技能，从而高效地改善整体工作质量。

第三，组建资产管理团队。为充分发挥民主管理在农村的作用，应当组建由村民组成的资产管理团队，团队成员应具备较高的素质，熟悉理财的基本原则，能够及早发现并处理工作中存在的缺陷和失误，始终坚持以

集体利益为重点，以确保资产的合理使用和高效管理。

第四，引入第三方机构进行监察。为推动乡村财务的廉洁建设，乡村财务部门可以聘请第三方审核机构对日常的财务记账和报表进行审核。第三方机构具有专业化的能力，有助于营造良好的村级财务监督氛围。乡镇政府的财政部门也应定期对其管辖范围内的乡村财务进行审核，并将审计结果公开透明化，接受农户的监督管理。此外，可以通过与互联网公司合作，开发出适合乡村财务管理专用的财务软件，记录财务流程并采取链条式监督，村民可以通过网络实时监控，随时随地快速掌握财务动态。

### 参考文献

- [1] 胡良平, 胡阳. 村级财务管理存在的问题与对策研究[J]. 财会学习, 2022(09): 1-4.
  - [2] 赵璐. 乡村振兴背景下的甘肃省农村集体经济财务管理问题探究[J]. 投资与创业, 2022, 33(04): 79-82.
  - [3] 李洁. 乡村振兴战略下村级财务管理问题对策研究[J]. 襄阳职业技术学院学报, 2022, 21(01): 35-38.
  - [4] 李金志. 新时期加强农村财务审计规范农村财务管理[J]. 商业观察, 2022(03): 56-58.
  - [5] 魏海红. 当前农村财务管理中存在问题的原因及对策[J]. 商业文化, 2022(03): 58-59.
  - [6] 杨似慧, 李敏瑞, 张小玲. 乡村振兴背景下创新农村集体经济组织财务管理研究[J]. 山西农经, 2022(01): 146-148.
  - [7] 马志超. 乡村振兴背景下如何规范和完善农村财务管理[J]. 会计师, 2022(01): 61-63.
  - [8] 严淑萍. 对改善农村财务管理的几点建议[J]. 农村财务会计, 2022(01): 63-64.
- 作者简介: 吴迅, 男(1975.7—), 汉族, 广东省汕头市, 硕士研究生, 广西国际商务职业技术学院副教授, 研究方向: 职业教育。