

建筑工程中建设单位工程管理策略分析

沈会

连云港市连云区住房和城乡建设局

摘要:在建筑工程中加强建设单位工程管理策略有助于提高建筑施工质量和人员安全水平,是保障建筑工程稳定运行的重要保障。各个策略之间互为补充、相互指向,共同作用于提高建设单位工程管理水平。所以,建筑工程企业需认真贯彻落实相关策略,确保建筑施工质量的准确实现,构建和谐高效的建筑工程管理和施工过程,不断提高企业的核心竞争力和综合能力,保证建筑工程各方面得到有效控制,从而实现建筑工程的顺利推进和企业的可持续发展。

关键词:建筑工程;建设单位;工程管理;策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.06.072

引言

建设单位工程管理影响着建筑工程施工的质量和效率,更关乎建筑企业的生存与发展。在时代不断发展变化的今天,建筑工程企业业务必要严正对待建设单位工程管理工作,认真分析和寻找此前管理工作当中存在的不足,并做出相应的调整与优化,不断提升管理质量,为企业的发展奠定基础,同时为国家的经济发展提供重要的支撑。

一、建筑工程管理的内涵

(一) 建筑工程管理的定义

建筑工程管理是指对工程建设所包含的项目计划、设计、施工、验收等环节进行全面、系统的管理,目的是通过科学的管理手段和技术手段,保证建筑工程项目的质量、进度和安全。建筑工程管理的主要职责包括:

(1) 编制项目计划书和施工进度表,确保项目按时、保质、保量完成;(2) 解决设计和施工过程中的技术问题,保证工程质量;(3) 管理工程材料和设备的采购、运输及使用,保证工程进度;(4) 协调各方利益,解决工程中出现的纠纷和遇到的难题;(5) 组织工程验收和投运工作,保证验收和投运流程的合规性。因此,建设单位工程管理人员既要具备丰富的专业知识和较强的管理能力,还要具备良好的沟通协调能力和团队合作精神。建筑工程管理在保证工程质量、进度和安全方面具有重要的作用,是建筑工程项目取得成功的关键。

(二) 建筑工程管理的特点

建筑工程管理是一门综合性学科,涵盖了建筑工程的各个方面,包括设计、施工、监理、质量控制等。在建筑工程中,建设单位工程管理至关重要,它与工程的

质量、进度和安全息息相关。首先,建筑工程管理具有综合性和系统性。建筑工程管理要求管理人员综合应用多学科知识,如工程力学、结构力学、材料力学、建筑设计及施工技术知识等,以达到系统性的管理效果。其次,建筑工程管理需要管理人员具有高度的专业性和实践性。建筑工程是一个实践性很强的行业,管理人员只有具备丰富的实践经验和专业技能,才能够有效解决工程中遇到的各种问题。再次,建筑工程管理需要管理人员具有灵活性和创新性。建筑工程管理需要与时俱进,管理人员应具备灵活的思维和创新能力,以适应新的技术和工程需求。最后,建筑工程管理需要管理人员具有团队协作和领导能力,以协调各方资源和力量,从而提高施工效率,确保工程的质量安全。

二、建筑工程中建设单位工程管理存在的问题

(一) 人员综合素质有待提升

目前,由于我国建设单位工程管理人员的综合素质普遍较低,并不能满足实际工作的需求,对工作的正常开展造成了一些负面的影响。部分工程技术人员专业知识水平不够高,对建设单位工程管理的基本内涵认识不够全面,无法有效深入开展建设单位工程管理工作,由于建筑施工队伍在实际施工中没有严格的监督,建筑工程的施工进度与质量没有必要的保障。另外部分建设单位工程管理者思想观念也比较陈旧,对其角色定位认识不清,社会责任意识比较淡薄,这也会在一定程度上干扰建设单位工程管理工作的正常进行。

(二) 施工质量管理力度不够

第一,由于建筑工程行业步入了高速增长阶段,许多不具备施工资质的企业参与到房屋建筑建设中,并且为获得更多的利润,会不顾安全生产,使用大量存在质

量问题的材料，并且未能按照要求组织人员进行施工，导致了工程质量的进一步降低：第二，建筑项目进入到建筑施工阶段，施工没有形成健全的工程质量控制制度，并且没有主动配合监管的要求，对建设单位工程管理中存在的问题不能及时处理，进而危害到质量；第三，在建设工程的质量检验中，由于建设部门并没有严格按质量标准的进行检查，在检测中也就不能及时发现工程质量存在的问题，从而使得建设工程有了问题后就立即投入使用，所产生的质量安全隐患也非常容易导致工程质量安全事故。

（三）施工材料因素的影响

施工材料在建筑工程建设过程中扮演着非常重要的角色，材料的质量好坏会影响管理效果，且具体影响涉及以下几点：（1）对于建筑工程管理而言，成本管理非常重要，造价控制也是如此，而这都会受到材料采购价格的影响。（2）工程建设质量会影响材料的好坏，安全管理水平也会产生影响。（3）如果材料的供应具有及时性，施工进度便能得到保证。换言之，在建设单位工程管理过程中，施工材料的管理值得企业重视。在开展施工管理工作的过程中，企业应关注施工材料，在进场前进行全方位排查，及时发现问题并解决，防止不符合要求的材料进场。

三、建筑工程中建设单位工程管理策略分析

（一）建立健全建设单位管理体系

建设单位既是建设项目的投资方也是牵头人，需对项目整体进行全过程的管理，在项目推进过程中起着决定性的作用。高效发挥建设单位的管理职能，可从以下两个方面着手：第一，组建一支技术能力强、管理经验丰富、专业覆盖全面、协调能力强、廉洁高效的管理团队，为提高项目管理质量提供可靠保障。建设项目不同于一般的生产活动，项目推进过程中涉及的专业种类较多，各专业间的衔接、沟通及质量保障各不相同，建设单位对各专业各工序的施工质量及安全起到监督管理的作用。第二，完善现场规章制度，优化管理模式。项目开工前期，建设单位组建高水平的管理团队并制定科学高效的管理规章制度，使项目管理在实施过程中更加规范合理、有理可依、有据可查，摒弃形式主义的管理，将管理工作落到实处。

（二）合理规划施工进度和施工工序

合理安排规划施工进度和施工工序安排是建设单位工程管理的重要环节。在实施建筑工程项目时，施工进度是建筑工程项目成功实施的关键环节。通过规划和安排施工进度和工序，能够在建筑工程的实施过程中大大提高工作效率和施工质量。对于建筑工程项目的进度规划和工序安排，需要在施工前充分做好论证和规划，确定整个施工流程的关键环节和施工时间节点。同时，还需要制定施工进度计划，并动态调整和更新施工进度表，以保证进度计划的高效性和可行性。在施工进度的过程中，要密切跟进施工进度计划的执行情况，及时进行施工工艺的调整和优化，确保施工进度的平稳有序。除了规划施工进度和工序安排，还需进行现场作业管理和施工过程控制。在施工现场人员管理和组织协调方面，需要加强对施工方案和设计的审核和评价，确定好相关工作的具体要求和标准，加强对施工过程的全面控制和管理，确保整个施工过程的稳定有序进行。

（三）采用先进质量管理方法和技术手段，提升检测技术和质量水平

建筑工程的质量控制与监控是保证工程质量和安全的重要环节。采用先进的质量管理方法和技术手段，能够提高检测技术和质量水平，降低各类质量问题的发生概率，提高施工质量，为建设单位工程管理提供有力的支持和保障。先进的质量管理方法可以包括质量纵向管理、横向管理和全过程控制等。其中，纵向管理可以指导企业建立合理的质量标准和工艺流程，加强质量控制和监督，防止重复消耗和浪费资源；横向管理则可以强化内控和风险管理能力，提高企业质量防控和满足客户需求的能力；全过程控制则重点关注关键节点的质量控制和工作流程的协同与监控。同时，先进的检测技术和质量手段也可以提升施工质量和安全水平，也可以加强风险防控的能力，降低事故和缺陷的发生概率。

（四）加强对材料和设备的质量监督和管理

材料和设备的质量是建筑工程质量的重要依据。加强对材料和设备的质量监督和管理，是保障工程质量的必要举措。在质量监督和管理方面，建筑企业应注重从源头上保障材料和设备的质量，加强对材料和设备的质量检验，确保其符合相应的质量标准和法规。首先，建筑企业要建立完善的材料和设备质量监督制度。对于材料和设备的采购、储存、运输、使用等环节都应建立相

应的质量管理制度，并组织专门的技术人员进行质量监督和检查。检验方法应科学、系统、规范，质量检测设备应先进、准确、可靠，质检人员应经过专业培训和资格认证，在这样的制度支持下材料和设备的质量得到更好的保障。同时，还应加强供应商管理，对进货来源及入库材料进行认证和核查，以确保材料和设备的质量。还应加大对生产厂家的监督和管理，对生产企业的质量体系、技术水平和质量工艺进行全面评估。此外，在施工和验收过程中，也需要加强对材料和设备的监管和检查。对于建筑企业进行施工验收时，要严格按照质量标准，采用先进、科学、高效、严密的检查方法，确保施工过程中使用的材料和设备符合规定，达到合格标准。

（五）合理使用信息化管理手段

进入了21世纪以后，信息技术快速发展，促进了人类社会的变革，随着信息技术越来越成熟，应用范围也越来越广。面对这样的社会环境，企业要推动自身高质量，有必要紧跟时代潮流，把各项信息化技术应用于建设单位工程管理中，发挥信息技术的优势，为实现预期的目标打好基础。在推动信息化发展过程中，信息管理系统是不可或缺的，建筑工程企业首先需要意识到该系统的重要性，并根据自身的实际需求建立健全信息管理系统，保证系统的科学性和有效性，提高应用效果，助力建设单位工程管理效率的提升。首先，企业需全方位分析和研究建筑生产的每个环节，收集整理相关数据和资料，明确生产的关键点以及难点，并在生产中引入所需的专业设备，通过信息化技术的应用，促进数据的收集和分析，提高配备应用效率，使信息化管理体系更加完善，建筑工程管理范围更广，管理效率更高。其次，在应用信息化管理系统时，如果建筑工程施工环节存在个别问题，发挥该系统的作用可及时发现产生问题的原因，同时采取合理的方法解决，问题处理效率会更快。若是依然采取传统的方法，查漏补缺的效率会下降，进而影响管理工作质量。再者，打造信息共享平台也非常重要，发挥信息化管理系统的作用，能使员工的工作职责更清晰，同时确保每个员工积极落实自身的工作，随着系统越来越完善，更多的人都会参与到管理过程中，使建筑工程施工规划更加完善，生产流程更合理，提高管理的科学性和规范性，同时增强工作人员的责任感。最后，作为管理者，获得有关数据和信息后，

可以及时传输系统内部，再借助相关平台展开交流和合作，及时发现施工中的不足，同时分析产生问题的原因，制定各完善的管理计划，为建设单位工程管理工作的开展提供参考。

（六）提升工程管理人员的素质

管理人员是建设单位工程管理工作的主导者，其个人素质直接影响着管理工作的开展情况。对此，建筑企业要加强对管理人员的重视，聘请具有专业知识及管理经验的人员从事该项工作。另外，企业还需要定期组织对管理人员的培训工作，加强专业知识及技术的培训，还要进行职业素养的培养，使其能够以专业的态度对待管理工作，建立较强的责任心和使命感，使其能够将企业的发展与自身的发展建立联系，并不断提升自身的管理能力，为企业创造效益。

结束语

建筑工程行业是国家经济发展的中流砥柱，并为国民基础生活提供重要的保障。随着时代的发展，市场经济发生变革，建筑工程行业正面临激烈的市场竞争。另一方面，在国家政策的支持下，现代化建设大力开展，建筑工程行业发展趋势也在改变，这意味着，传统的工程管理工作已经无法满足时代的需求。建筑企业若想实现健康、稳定地生存与发展，就必须加强对建设单位工程管理工作的重视，调整与创新管理控制的方式，才能够在市场竞争当中脱颖而出。

参考文献

- [1]陈秋荣. 浅谈新时期建设单位如何加强工程管理提高工程质量[J]. 绿色环保建材, 2021(04): 144-145.
- [2]卢根茂. 建筑工程管理中项目建设单位管理要点分析[J]. 产业创新研究, 2020(10): 75-76.
- [3]王昕宇. 装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J]. 绿色环保建材, 2021(10): 155-156.
- [4]吴小平, 陆昱. 装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J]. 工程建设与设计, 2021(17): 190-192.
- [5]魏文萍. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 财经问题研究, 2015(S1): 67-70.
- [6]王玉良. 工程建设中建设单位工程管理人员素质的重要性[J]. 绿色环保建材, 2018(08): 253-254.