

基于供应链服务的企业融资及运营决策研究

何浏

四川发展(控股)有限责任公司

摘要: 供应链金融服务为现代企业的融资工作开辟了新的路径,对企业的运营决策产生了一定积极影响。但仍有企业面临着现实的融资问题,无法有效应用供应链金融服务体系,助力自身健康可持续发展。本文围绕这一方向,探讨了供应链金融服务的概念内涵、融资模式、发展态势和现存问题,供应链服务对企业融资和运营决策的积极作用,最后重点论述企业融资和运营决策战略方法。希望借助本文的分析,促进企业融资研究,为相关工作人员提供一定的参考借鉴。

关键词: 供应链服务; 企业融资; 运营决策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.07.111

引言

供应链金融服务模式下,企业融资活动依托于供应链网络结构,关系到多个金融主体,可以在一定程度上解决企业融资难,融资贵的问题,对于企业的发展具有积极作用,甚至可以盘活核心企业上下游的成长型公司,为我国市场经济的转型升级提供助力。

一、供应链金融服务

(一) 内涵

供应链金融服务是新时代所出现的一种新型金融模式,主要指的是以银行为代表的金融机构对上下游竞争地位较弱的企业的资金流、数据流、物流等进行综合管理,降低企业管控风险的金融服务模式。银行不仅可以给企业提供各种贷款服务,还可以提供各种理财服务。供应链金融服务模式的出现,为企业尤其是竞争力较弱的中小企业提供了更多解决融资困境的思路。银行需要先对企业的信用进行评估,然后确定是否提供金融服务。

(二) 融资模式

在我国金融市场中,供应链金融融资模式主要有以下三种,第一,应收账款融资模式,这也是目前最常见的供应链金融融资模式。供应链中的核心企业和供应商、分销商等按照生产的货物核销货款,核心企业在一定时间内交付货款。供货商和分销商可以借助应收账款作为担保,向银行为代表的金融组织获得贷款。在这种模式下,供应链上游的企业具有债权人和贷款需求方的双重属性,而供应链下游的公司担任债务人角色。第二,预付账款融资模式。这种模式主要指核心企业的上下游融资企业,在一定期限内,将金融组织的融资权作为交货费用。核心企业承诺回购未提取货物,并且将货物权转交给供款方,即金融机构。第三,融通仓融资模式。这种模式指的是融资公司将存货作为担保,向金融组织获取信用贷款,将后期销售收益作为贷款归还方式。

(三) 发展态势

供应链金融服务融资模式经进入了我国的金融体系

之后,经历了多个发展阶段,目前来看,我国整体处于供应链金融融资3.0阶段,正朝着4.0阶段进阶。供应链金融服务呈现出跨部门、多区域、多层次、多链条的发展格局,并且越来越重视区块链、云计算、大数据等信息手段的科学运用,强调通过现代化技术充分搜集、整合和分析信息,提高供应链整体风险把控能力,建设更加优质的金融生态圈。在未来阶段,我国供应链金融服务的市场规模将持续增加,而且应收账款融资将成为金融市场中最主要的融资方式之一。

(四) 融资问题

在供应链金融服务视角下,许多融资问题得到了有效解决,但仍有许多企业面临着现实的融资问题。第一,我国的金融市场呈现出稳中向上的发展态势,但整体规模相对有限。部分地区没有形成有效的供应链金融平台,不同地区之间的供应链金融机构也没有达成深度合作。第二,我国虽然提出了一系列针对企业融资的利好政策,但是部分地区在企业融资扶持力度上还有较大的提升空间。第三,融资风险防范机制不够健全。部分银行对企业信用体系建设的支持力度不足,贷款流程过于复杂,担保体系不够完善等。从市场角度来看,许多产业的融资服务市场化运作不充分。第四,征信管理制度不够完善,导致很多中小微企业融资难。第五,企业现有的融资渠道相对单一,依然面临着抵押物不足的融资困境。

二、供应链服务对企业融资及运营决策的意义

(一) 供应链金融服务在企业融资方面的优势

供应链金融服务在企业融资方面具有显著优势,具体则包含以下几点。

第一,供应链金融服务能够对企业的信用风险进行科学评估。受到各种发展因素的限制,部分企业的信用等级较低,要想在传统的授信体系下获得商业银行的贷款显然难上加难。通过供应链金融服务体系,中小企业的信用评估方式出现了重大变革,银行在考察企业的信用风险时,不仅仅考察单一主体,而是转向对供应链整

体的风险评估,更注重整个供应链的稳定性、可靠性、发展潜力以及市场站位。此外,银行不再仅仅关注静态数据,而是对企业的动态经营状况进行持续跟踪。这种考核模式更符合当下的金融服务需要,更贴近企业的真实贸易状况,能够真正了解中小企业是否具有竞争优势。如果企业处于一个相对稳定的供应链中,与核心企业建立合作关系,可以大幅度提升自身的信用等级,获得商业银行贷款的概率大大增加。

第二,供应链金融服务能够在一定程度上解决信息不对称的问题。在传统的金融服务体系中,银行面对海量客户,对企业正式还款能力的考察模式比较复杂,遇到企业欠款时银行的追缴能力比较有限,这导致很多银行不愿意为中小企业提供金融服务。在供应链金融服务模式中,银行能够找到核心企业以及与核心企业深度捆绑的需要融资的企业,根据核心企业商业价值对需融资企业的信用等级进行科学判定。同时与核心企业深度捆绑的其他企业的还款情况,也会影响到核心企业的信用等级,甚至整个供应链的信用等级。融资企业就必须按时还款,还要将资金流和资产流向定期告知银行。这不仅有利于银行科学评估企业的信用等级和经营状况,也有利于企业与银行之间的信息交流,可以有效解决企业和银行之间信息不对称的问题。

第三,供应链金融服务可以在一定程度上解决企业抵押物不足的问题。在传统的融资模式中,企业尤其是中小企业的抵押物相对不足,而银行的金融服务是以固定资产为基础的,这极大程度上限制了中小企业的自身发展和融资状况。在供应链金融模式下,企业不仅可以将固定资产作为抵押,还可以将商品的货权作为抵押,以获得银行的金融支持。这丰富了企业的抵押模式,在一定程度上解决了其抵押不足、贷款不足的问题。

(二) 供应链金融服务在企业运营决策方面的价值

优化供应链金融服务有利于企业的运营决策,支持企业的长期可持续发展,主要体现在以下几个方面。

第一,提高对供应链金融服务的重视程度,并且优化供应链金融服务体系,可以帮助企业控制成本,进而对企业的运营决策产生有利影响。企业发展的最终目的是要实现经济效益最大化,而要完成这一发展目标,就需要调控企业的成本,通过优化供应链体系,可以对物流流程、库存工作、运输体系、销售过程等进行综合管控,进而降低采购、生产、物流、销售等多方面的成本,提高企业的利润率和财务绩效。

第二,优化供应链金融服务体系,可以提高资金利用效率。具体来说,优化供应链可以获得更精准的销售反馈数据,对订单进行有效处理,并且加强对现金流的管理,进而提高资金的利用率,减少资金占用和流动性风险,合理释放资金并用以支持其他重要的财务活动。

第三,完善供应链金融服务工作,可以对企业资本预算决策产生积极影响。企业在降低生产运营成本的同时,可以提高投资项目的收益率,即企业借助供应链体系获得更加准确的市场信息,有效评估投资项目的风险和回报,做出更有明智的投资举措。

第四,提高供应链金融服务工作效率,可以促进企业收入增长。因为供应链得以优化之后,销售和客户的满意度都能得到有效提升,订单处理、交付的时间加快,后续服务制度更加完善。这可以有效增加客户黏性和扩大企业市场份额,进而提高企业的订单收入,强化企业的整体盈利能力。

第五,实现供应链优化,可以帮助企业做好风险管控工作。风险管控是企业运营决策的关键一环,企业结合供应链建设相对应的风险管理机制,可以有效评估潜在发展风险,结合各种市场因素确立相对应的风险应对策略,进而减少风险事故的发生概率,有效保护企业的合理利益。

三、企业融资及运营决策方法

在供应链金融模式下,企业融资渠道大大拓宽,但是要想真正获得贷款,企业也需要加强自身建设,提高自身竞争力。一方面,企业需要树立现代化的管理理念,优化企业内部管理机制,不仅要有人力资源、资金和物流等各个方面进行统筹规划,还要运用现代化的管理理念开展相关管理工作。例如,企业可以落实精细化管理理念,确保工作责任落实到具体个人,提高员工的积极性。

另一方面,企业还需要加强财务管理工作,提高财务管理能力,这也可以改良企业的财务状况。保证企业稳健发展,提高获得贷款的可能性。管理者需要树立新型财务管理理念,提高财务管理工作的科学性和有效性。财务部门还需要加强人力资源建设,吸纳更多专业的财务管理人才加入公司,在招募财务人员时,也要重点考察他们对供应链金融模式的理解和了解,不仅可以提高公司整体财务管理水平,还可以为公司后续争取金融贷款做好充分准备。

四、促进企业融资的保障措施

(一) 建立优质融资平台

金融机构需要基于现有的供应链服务体系建立更加优质的融资平台和多层次的资本市场体系,为企业提供更加丰富、多元、有效的融资渠道。第一,金融机构需要结合互联网技术手段,建立基于信息平台的供应链融资体系,将各种供应链金融服务集成到某一个信息化平台上。这可以使企业从繁杂的融资程序中解脱出来,促进金融服务的创新化和便利化。第二,需要适当调整金融机构的供应链金融服务,并且建立更加标准的流程。例如,金融机构可以开展应收账款质押、仓单质押等多

种业务，并且应用标准化的票据。

第三，金融机构应当充分发挥自身优势，整合本地区、本行业的金融资源，构建基于产业链的联盟平台。第四，金融机构在提供融资服务时，可以适当应用区块链技术和算法技术，既可以保证信息的真实透明，还可以提高数据处理速度。第五，政府机构需要加入到融资平台建设过程中，对金融机构和企业进行一定的政策扶持，推动金融平台的规范化建设。第六，在金融平台建设过程中，还需要不断丰富融资渠道，并将更多的融资方法纳入平台管理体系之中。例如，在产业数量较多、产业链结构相对丰富的地区，金融机构可以围绕中小型企业设置自偿性贸易的融资管理方法，企业将占比较大的资产进行部分抵押，解决融资问题。

（二）优化信用担保制度

以政府为指导，建立并不断优化信用担保制度，既可以吸引更多商业机构的投资目光，也可以对混乱的市场进行一定监管。第一，政府部门和金融机构需要达成有效合作，政府部门制定相对统一的征信标准、管理方法和评价模式，在政府部门制定相关规范时，金融机构要深度参与，提供充足的参考信息，共同打造规范化的征信体系。

第二，政府部门还需要牵头建立征信数据库平台，鼓励企业和金融机构积极反馈相关信息，完善信用监管体系，并且为企业和供应商提供全方位的信息服务。政府、金融机构和企业也可以借助这一数据库平台实现互联互通。在征信数据库平台建设过程中，需要重点关注信用信息查询系统的建设，要确保征信数据库中的信息真实可靠，对企业进行控制的同时，维护企业和金融机构的合法利益。

（三）扩大民间金融规模

考虑到许多企业因为自身发展条件的不足，借贷行为会受到限制，只能通过民间金融的方式来进行。因此，适当扩大民间金融的规模，引导民间金融发展成相对统一的市场，有利于企业借贷渠道的拓宽和借贷体系的完善。

民间金融不是单独存在的，往往会与其他融资方式相互交叉，因此，政府部门在支持民间金融发展并对其进行科学管理时，需要考虑到其现实属性，对管理政策进行精细化分类。例如，针对小额贷款公司，政府部门不仅要密切结合相关的法律对其进行管理和规范，还需要为其量身打造管理制度。

（四）健全融资法律法规

在供应链金融模式中，融资参与主体较多，包含核心企业、各级金融机构、上下游企业、供应方企业等，因此，某项融资业务可能会涉及多个主体和多方利益，还会牵扯着质权和所有权的原始分配、再次分配问题。

如果处理不当，就会招致质权和所有权的冲突，对多方主体的利益造成损害。因此必须不断完善供应链金融融资方面的法律法规，对一些模糊的地方进行明确规定，促进供应链金融融资业务的普及。一方面，政府部门需要结合纠纷调解、登记原则等，完善规定供应链金融法律细则。另一方面，各级政府还需要结合供应链融资状况，确立更加科学的供应链金融监管法规。

除此之外，监管部门在发现有意图逃避银行债务、恶意拖欠贷款等现象时，要结合法规政策对相关主体予以严惩。

（五）优化风险防范机制

虽然供应链金融服务在最大程度上完善了现有的融资机制，减少了融资风险，但是以银行为代表的金融机构在推动融资工作时依然面临着许多风险，需要采取合适策略，优化风险防范机制。一方面，政府部门可以制定政银风险分担机制，和银行一起承担贷款压力。政府部门根据中小微企业的贷款情况给银行一定的补偿，使银行更愿意开发围绕中小微企业的金融产品，降低银行授信压力的同时，充分发挥银行资金的杠杆作用。

另一方面，需要加强金融机构与供应链上各节点企业之间的合作交流，建立数据信息交换机制，促进双方的信息共享。金融机构可以对企业的发展状况进行动态监督，进而完成信用风险评估、授信额度确定、授信审批等工作，提高金融机构的风险控制能力。

五、结束语

综上所述，在融资方面，供应链金融服务能够对企业的信用风险进行科学评估，在一定程度上解决信息不对称和企业抵押物不足的问题，在企业运营决策方面，供应链金融服务可以帮助企业控制成本，提高资金使用效率，对企业资本预算决策产生积极影响，促进企业收入增长和帮助企业做好风险管控工作。通过企业加强自身建设，建立优质融资平台，优化信用担保制度，扩大民间金融规模，健全融资法律法规和优化风险防范机制，可以保证供应链金融服务体系发挥出更大的价值，促进企业融资渠道的拓展和企业的健康有序发展。

参考文献

- [1] 金天. 区块链减负“专精特新”融资服务[J]. 中国农村金融, 2021(24): 79-80.
- [2] 林平. 供应链金融发展的广东实践[J]. 中国金融, 2021(24): 46-48.
- [3] 王滨. 数字化供应链金融平台风控[J]. 中国金融, 2021(24): 51-52.
- [4] 周适, 杨宜勇, 刘泉红. 从战略高度支持中小企业发展研究[C]// 中国企业改革与发展研究会. 中国企业改革发展2021蓝皮书. 中国商务出版社(CHINA COMMERCE AND TRADE PRESS), 2021: 10.