

# 电力财务管理中精细化预算的应用分析

张崇妹

国网河北省电力有限公司衡水市桃城区供电分公司

**摘要:**随着电力行业的快速发展和竞争的加剧,电力企业对财务管理的重要性愈发凸显。电力企业需要在财务管理方面做出更加精细化的决策,而精细化财务预算管理作为一种工具,可以帮助电力企业实现财务目标,提高财务绩效和竞争力。本文在引入精细化预算的概念和特点,阐述对电力财务管理中精细化预算的重要性的基础上,分析电力企业财务管理现存的问题,提出其相应的应用策略,旨在探讨如何更好地发挥精细化预算管理在电力企业中的作用,以提高企业预算管理水平 and 财务决策能力,为电力企业的财务管理提供有益借鉴。

**关键词:** 电力企业; 精细化预算管理; 财务管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2022.07.216

## 引言

当前国内相关电力企业在财务管理过程中,仍有许多未得到充分的改进和解决,因此,相关电力企业的财务管理必须提高对精细化预算管理工作的认识,通过实施精细化预算管理,建立更为完善的制度体系,进而对电力企业的财务预算进行全方位的控制。通过这种方式,可以使电力企业的财务管理工作变得规范化,从而保证企业的精细管理能够取得理想的结果,进而更好地实现电力企业的财务目标,为电力企业的健康的持续发展打下坚实的基础。因此,相关电力企业要想做好财务预算工作,必须从“精”、“细”两个层面入手,只有从每一个部门、每一件小事开始,我们才能持续地提升企业的经济效益,推动企业的长远发展。

## 一、精细化预算的概念及其特点

### (一) 精细化预算的概念

精细化预算管理主要是指通过采用财务的手段来对企业的经营活动进行详细的计算机分析,在企业的经营活动中在采用货币计量相关经济活动的同时实施精细化预算管理来将其相关管理转换为精准的财务数据,进而全面有效地改善企业资金的使用情况<sup>[1]</sup>。通过实施精细化预算管理,企业可以更加准确地预测未来市场趋势,合理配置资源,降低成本支出,提高经营效益。同时,精细化预算管理有助于企业提高财务决策能力,降低决策风险,实现可持续发展。

### (二) 精细化预算的特点

精细化预算管理主要具有如下特征:第一,通过精细化预算管理,可以保证企业财务预算管理的总体效率和质量,并能有效地缩短预算的周期,为管理者提供更有效的决策支持。高效率的精细化预算可以减少财务预算中的偏差。传统的预算方式使得企业的实际资金支出与预算情况存在着很大的差异,而通过精细预算可以有效地缩小这种差距,从而可以在很大程度上降低企业

的不必要支出。第二,精细预算管理以大量的数据为基础,具有“精细化”和“再配置”的特点。通过对上述两个方面的特点的剖析,精细化预算管理后对电力企业减少非必要开支起到了一定的作用,并能对所需要的资金进行全面、精确的分析和预算,为以后的资金流动和有关活动提供重要的借鉴<sup>[2]</sup>。

## 二、精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用的重要性

### (一) 实现财务目标

在电力企业财务管理中,精细化预算管理有着重要作用。企业可以通过落实精细化预算管理来有效推动电力企业总体目标的实现。精细化预算不仅关注当前财务情况,还考虑了长期发展的规划和目标。通过分析预算数据,企业可以评估和追踪业务增长、市场份额和盈利能力等关键指标,从而制定出更加可行和有针对性的发展战略。如果可以强化企业内部的预算精细化管理,对相关预算指标进行科学合理分析与研究,并对其进一步的明确与量化,确保企业各部门都能根据预算的指标严格执行日常的各项工作,那么也为电力企业实现财务管理的总体目标提供了充分的保证。

### (二) 资源配置优化

电力行业需要合理配置各种资源,如人力资源、技术设备和能源等。精细化预算能够提供更详细的数据和分析,帮助企业管理层了解资源的分配情况以及资源利用效果,从而更好地优化资源配置,提高生产效率和经济效益。与传统的预算管理方式相比,精细化的预算管理方式更能有效地实现企业内部资源的合理分配与有效利用。电力企业可以把企业的实际经营状况和发展目标全面结合起来,对其发展状况进行准确的评估,合理有效地分配企业现有发展资源,达到开源节流、提高效率、防止浪费的目的。在此基础上,电力企业强化对预算管理全过程实施的评估,并对其进行全程监管,确保

发展目标的科学性和合理性，从而更好地推动电力企业的健康、稳定发展<sup>[3]</sup>。

### （三）降低财务风险

财务风险是当今企业发展中的一个常见问题，它对企业的发展产生了很大的影响。精细化预算管理可以帮助电力企业降低财务风险，提升企业的风险管理能力。通过精细化的预算安排和控制，企业可以预先识别和规避财务风险，减少意外损失。同时，精细化预算管理还可以对企业的财务状况进行及时监控和分析，帮助企业及时发现和应对潜在的财务风险，保障企业的良性经营。如果在电力企业的日常经营生产活动中引入精细化预算管理，就能更为系统地分析企业所面对的各项财务状况，既能客观地预测目前企业发展中的财务风险，又能针对预测后的风险因素制订有效的对策，进而减少相关电力企业的财务风险。与此同时，因为事先制订了有关的财务风险应急预案并进行了全程的管理与控制，当出现了财务风险，也能良好应对，将财务风险的影响降到最低。

## 三、电力企业财务管理中存在的问题

### （一）市场竞争意识不足

随着国家电力体制的深入改革，电力行业的竞争也日趋激烈。但受原有经营模式的影响，我国电力企业的竞争意识还没有得到提升，有些基层企业的财务管理思想还比较传统。但是，随着时间的推移，电力企业的财务管理范围也在不断地扩大，原来的财务管理方式已经不能适应现在的电力企业发展需要，从而使得原来的财务管理模式很难在企业的发展中起到应有的作用。另外，就财务预算管理而言，在实际的电力企业中还存在着业务覆盖范围狭窄、管理方式单一等问题，部分企业甚至出现企业生产经营活动与预算管理脱节的问题，使企业财务预算管理的科学性和合理性得到了进一步的弱化。个别电力企业的管理人员还存在着成本意识淡薄、对财务预算管理的重视程度不足、预算执行不认真等问题，这会造成有关电力企业的预算管理制度不健全，预算编制不够科学准确等诸多问题，使得财务预算管理的作用难以完全发挥，阻碍了电力企业在新时期的飞速发展。

### （二）财务管理的风险预测能力不足

电力企业在日常的经营中，除了要有充足的经费保障外还要有应对和处理突发经济风险与危机的能力。相关电力企业做好风险的预测，并能在运营中及时发现和处理危机，对实现全面的财务管理是至关重要的。当前，电力企业作为国民经济的重要体现，必须合理地控制财务风险，保证它在今后的发展过程中，能保持稳定

和健康。虽然我国已经形成了一套比较科学、合理的电力市场经济体系，但仍然存在很多不稳定的因素，在一定程度上也会对电力企业的发展造成不良影响，给企业的财务预测带来了很大的风险。

### （三）财务管理信息化建设发展不平衡

在财务信息化水平日益提高的今天，各个行业的企业都逐渐地将信息化管理引入到了经营活动中，使相关企业更合理科学地管理其经营活动，从而提高了企业的实际管理效果。对电力企业而言，大多数都随着社会的快速发展得到了很大的发展，但是，随着企业的发展，原来的财务管理模式已经不能满足目前企业管理的实际需求。就电力企业的财务信息化管理而言，目前，电力企业还存在以下问题：首先，在财务会计管理系统和财务信息系统方面，目前的财务管理流程都是由项目管理部门发起，财务资产部更多的是担任审核工作，但由于项目管理部门的工作人员对财务管理制度并不了解，很容易导致了流程发起错误、费用类型选择错误等问题的发生。其次，因为采用了成熟套装软件的使用，所以很多模块都不符合电力企业的实际状况，而且在功能方面，很多过程都不能按照现场的工作来进行调整，不能满足电力企业的实际财务管理工作需要，使得财务管理信息化的实践效果变得很差。三是在建立财务系统的过程中，大多数的电力企业的工作人员都缺少这方面的专门人才，各个财务信息系统都处于边摸索边建设的阶段，这就造成了财务系统的建设进度很慢，而且在建立之后，还会出现很多问题，这些问题在短时间内都得不到很好的解决，对企业的财务信息化建设产生了很大的影响。

### （四）财务管理人员的素质水平有待提高

随着科学技术的进步与发展，电力企业的改革也在如火如荼地进行着，因此为了电力行业的长久健康发展，相应的财务人员也应对自身的专业财务素质引起重视。目前，电力企业通过实行精细化预算管理，企业的总体资产也在不断地增长，所以全面提高电力企业的财务管理能力也是大势所趋。财务管理中的有关工作人员的综合素质和专业技能直接关系到电力企业的财务管理水平，他们的专业技能的缺乏直接影响到了财务管理的顺利进行，而且在某些特殊的情况下，还会严重地妨碍了企业的财务管理过程，所以，必须要对财务有关工作人员的综合素质和专业能力进行改进和提高。

## 四、在电力企业财务管理中精细化预算管理的应用

### （一）加强财务管理精细化预算管理意识

为了确保电力企业在实施精细化预算管理中发挥其真正的作用，首先要重视企业相关财务人员的精细化预

算管理意识,确保在实施过程中始终与企业的实际发展目标相吻合。其次,在增强市场竞争力的同时,也要对企业内的各类资源加以合理配置。要达到这个目的,企业要做好如下工作:一是要把企业的实际情况和财务预算相结合,用科学、合理的财务预算来控制企业的经营成本。二是要对预算管理系统中的各个部门进行详细的界定,全面充分收集与制定预算相关信息,科学地制定企业年度财务预算,并对预算的实施进行严格的监督。另外,整合并充分利用相关电力企业的各方面资源,对企业目前的资本和资源的使用效率进行提醒,对企业的经营费用进行控制,提高企业的实际效益。三是要对信息化的财务管理体系进行改进,以可靠的信息化财务管理系统为工具来提高企业日常财务预算工作的准确性和合理性,从而进一步提升电力企业的财务预算管理水平,从而推动企业的发展。

### (二) 完善电力企业的财务预算管理制度

财务预算管理体系是企业财务预算管理体系的一个重要部分,为了更好地满足企业精细化的工作需要,需要对体系进行全面的优化和提升。首先,要对考核体系进行进一步的改进,对每个部门和每个项目的实际状况进行充分考虑,对其考核目标进行科学、合理的设定,这样才能保证绩效考核工作的成功进行,从而推动精细的预算管理的实施。其次,要根据各个部门和各个项目的具体情况,对不同的部门、单位和项目采取不同的精细化预算管理方式,保证精细化的预算管理能得到真正的落实,提高电力企业的财务预算的实施效率。最后,企业还需要建立健全的监管制度,对绩效考核和精细化预算管理进行有效的控制,从而更好地保证精细化预算管理的执行。

### (三) 提升电力企业财务管理信息化的建设水平

电力企业只有不断提高财务信息化的水平,才能保证财务信息系统真正符合其发展需要,并使其有效地发挥最大限度地作用,进而推动企业的长久发展。电力企业在进行财务管理信息化的建设过程中要注意以下三点:首先,要利用第三方的专业能力,搭建一个专业的财务管理信息化平台,确保财务核算系统、报表系统、资产管理系统、资金管控系统和结算系统都能充分发挥作用,为财务的精细化管理提供服务。在此过程中,还需要对企业的系统支持部门进行工作人员的培训,及时地将该系统的使用情况给解决掉,保证该系统中的每个功能点都能被正确地利用起来;其次,要提高财务管理人员对财务预算的精细管理能力,培养电脑软件的操作能力,提高对电脑软件的运用能力,使企业的财务预算的信息化建设更加完善;最后,要加强财务管理人员的数据分析能力,从市场发展数据和企业财务数据为出发

点,为精细化预算管理提供专业的数据支撑,从而增强企业财务预算管理的实践成效,推动企业的健康发展。

### (四) 建立财务预算管理组织机构

有些电力企业在经营活动中,仅仅把注意力放在了财务的管理上,并没有正确地认识到精细化预算管理在财务管理中的重要作用,这对财务管理工作的执行效果造成了相当大的影响。因此,电力企业通过建立财务预算管理组织机构能有效地提升企业预算编制的科学性与合理性,推动企业的战略目标达成,提升企业的经济效益与风险管理能力。首先,电力企业要建立一个预算管理组织机构,并配备专业的财务管理人员和出色业务能力的财务人员。在该流程中,要对所招聘的相关财务人员进行专业的培训和学习,最终经过严格的考试且合格后方能上岗。对在岗的有关人员来说,要对电力企业的财务目标有一个明确的认识,这样才能在工作中保证工作的质量和效率,从而为企业带来更多的经济效益。另外,电力企业还需要设立专门的财务预算机构来实施精细化预算管理的相关工作,同时该组织机构的成员除了必须具备充分的专业知识技能外,还需具有良好的职业素养,全面了解并掌握财务和管理两个模块,明确自己的工作目标和任务,从而有效地强化精细化预算管理的编制、执行和考核工作。

### 结语

综上所述,在电力行业这样的复杂环境中,精细化预算管理对于保持电力企业的持续发展至关重要。精细化预算管理是电力财务管理发展的必然趋势,为了提高企业的财务管理水平,为企业可持续发展提供强有力的支持,从而更好地控制成本,合理安排资源,有效地提升企业市场竞争力,因此应当积极推行电力行业的精细化预算管理。当然,在实施精细化预算管理过程中,电力企业必须将企业的具体经营情况结合起来,对不断变化的市场环境和业务需要进行调整和改变,唯有如此,精细化预算管理才可以在电力企业财务管理中最大限度地发挥其作用,相信电力企业在不断完善和优化精细化预算管理的进程里,能够取得更好的财务绩效,推动电力行业向更加健康、可持续化发展的方向迈进。

### 参考文献

- [1] 刘杰. 精细化预算管理在电力企业财务管理中的运用研究[J]. 经贸实践, 2015(14).
- [2] 度明玉. 电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析[J]. 中国集体经济, 2017(9).
- [3] 王占华. 精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(07): 97-98.