

# 国有企业财务数字化转型中的问题与完善策略探讨

冯杨

中交第二公路工程局有限公司隧道公司

**摘要：**在大数据时代，国有企业面临前所未有的挑战，也面临着数字化改造过程中的机遇。随着信息技术的不断发展，数字化技术已经深刻地改变了商业和管理领域，财务管理也不例外。国有企业作为公共部门的一部分，其财务管理的效率和透明度对整个社会和经济都有着巨大的影响。鉴于此，本文先讲述国有企业财务数字化改造的必要性，然后简明扼要地阐述其积极意义，再对其在财务数字化改造中存在的问题进行分析，最后再详细解读其在战略上的改进之处，以饕读者。

**关键词：**国有企业；财务数字化转型；问题；完善策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.08.066

## 引言

随着数字化技术的快速演进，国有企业面临的机遇和挑战前所未有。在这个数字化时代，财务数字化转型已成为保持竞争力和提高效率的关键因素。国有企业的财务管理体系不再仅仅是支持业务的工具，它已经演变成成为决策制定和战略规划的重要依托。

### 一、国有企业财务数字化转型的必要性

（一）财务数字化转型可以加强国有企业的数字化税务管理

首先，财务数字化转型为国有企业数字化税务管理带来的必要性显而易见。随着国际税收规则的不断升级和变化，国有企业需要更加精细地管理税收事务，以确保合规性。这是不可忽视的挑战，因为不合规的税务处理可能导致严重的法律和财务后果。其次，数字化系统可以帮助国有企业更好地跟踪和报告税务信息，降低了错误和漏报的风险。传统的手工纳税流程容易受到人为因素的干扰，例如输入错误、遗漏、计算错误等。数字化税务管理系统能够实现自动数据收集、自动计算和自动报告，大大减少了这些错误的可能性。此外，数字化税务管理也加强了国有企业的纳税数据的准确性。数字系统能够自动验证数据的一致性和准确性，减少了数据处理中的误差。另外，数字化税务管理系统还提供了实时数据分析的能力，使国有企业能够更好地理解其税务状况。国有企业可以随时监控税务数据，识别潜在的问题并迅速采取行动。最后，数字化税务管理也促进了国有企业与税务机关之间的合作和信息共享。数字系统可以实现安全的数据共享，使税务机构能够更快速地核查纳税数据，减少了繁琐的审计程序。

（二）国企财务管理能力提升，控制风险能力增强

财务数字化转型还可以改善国有企业的财务管理和风险控制能力，这对国有企业的可持续发展和国家经济

的稳定至关重要。传统理财方式处理数据往往需要耗费大量人力和时间，容易出错、漏洞百出。然而，数字化系统可以自动化数据收集和处理过程，大大降低了出错的概率，提高了数据的准确性，为国有企业带来了众多重要的好处。首先，财务数字化转型可以加速数据处理和报告的速度。传统的手工处理材料的方式需要花费大量的时间，这样决策的速度就会被拖延，因为这些材料容易受到人为因素的干扰。数字化系统可以实现数据的实时采集、整理和分析，从而为决策提供更为及时的支持。国有企业可以更快地获取关键财务信息，及时应对市场波动和机遇，增强了市场敏感性。其次，数字化系统的自动化功能有助于减少错误和漏洞。人为的数据处理容易引发数据输入错误和计算错误，这可能导致严重的财务问题。财务数字化转型通过自动化数据流程，可以减少人为干扰，降低了出错的概率，提高了数据的精确性。另外，数字化系统也提供了更全面的数据分析监控能力。国有企业通常需要监控多个财务指标，以评估业务绩效和风险。数字化系统能够实时跟踪这些指标，提供高级分析工具，帮助企业更好地了解其财务状况。另外，在数字化的体系中，国有企业的风控能力也得到了提升。财务作假和欺诈是许多企业面临的严重问题，可能损害其声誉和信誉。数字化系统可以跟踪和识别不正常的财务活动，提前发现潜在的欺诈行为，从而帮助国有企业防范风险，维护其声誉和信誉。最后，金融数字化转型为国有企业提供了更多实施金融战略、金融规划的机会。数字化系统的高级功能使企业能够更好地进行预测和模拟，制定财务策略，应对市场挑战。

### 二、金融数字化改造对国企的积极意义

（一）有利于提升财务管理工作的效率

金融数字化转型让国企对金融事务的管理更加高效。自动化的财务流程减少了手工数据输入和处理的错

误，提高了数据准确性。实时可访问的财务数据，让管理层对企业的财务状况有了更好的了解，决策也能及时到位。此外，数字化转型还简化了审计和合规性检查过程，减少了繁琐的文件归档，提高了合规性。这一系列措施不仅提升了财务管理工作的效率，还减少了潜在的风险。

### （二）有利于企业文化的创新

数字化转型带来文化创新机遇。通过采用协作工具和数字化沟通平台，员工之间的信息交流更加便捷，激发了创新的火花。员工之间能够更好地分享知识，分享经验，这样工作效率才能得到提高。此外，数字化技术也促进了跨部门和跨地域的合作，加强了企业内部的协同作用，推动了项目的快速实施。这样的文化创新能够帮助企业提高绩效，从而使员工的满意度得到提高，忠诚度也会提高。

### （三）有利于强化自身的资金管理

金融数字化转型助国企资金管理更上一层楼。企业能够实时追踪资金流向，并通过数字化工具优化资金使用效率。财务分析和预测工具使企业能够更好地规划资金需求，降低了融资成本。此外，数字化技术还有助于降低欺诈和浪费，增强了资金的保值和增值。国有企业通过数字化转型，能够更好地利用有限的资金资源，确保企业的健康发展<sup>[1]</sup>。

## 三、国有企业财务数字化转型中的问题

### （一）缺乏复合型的技术型人才

数字化转型需要复合型的技术人才，既要懂金融领域的专业知识，又要有信息技术方面的技能，还要会资料分析。然而，许多国有企业在这方面存在缺陷。传统的财务团队通常缺乏对新技术的了解，这使得数字化转型的推进变得更加困难。此外，雇佣和培养这类人才也需要大量的资源和时间，而这些资源在传统的国有企业中通常有限。

### （二）信息系统稳定性有待提升

数字化转型要求国企的信息化系统一定要强，一定要稳。然而，在实际操作中，许多国有企业的信息系统存在问题，如频繁的系统崩溃、数据丢失、网络安全漏洞等。这些问题不仅对财务资料的完整性和安全性构成威胁，而且会影响到企业的正常运作。因此，数字化转型需要解决的问题就是增强信息系统的稳定性。

### （三）缺乏对资金应用的重点关注

对于资本运用，国企在数字化转型中往往缺乏清晰的侧重点。包括新技术的投入、员工的培训、软硬件的

采购等等，基金在数字化转型中起到了很大的作用。然而，由于资源有限和财务管理不善，许多国有企业未能充分优化资金的使用，导致投入不足或浪费，影响了数字化转型的效果。

### （四）财务系统功能难以满足需求

国有企业通常使用传统的财务管理系统，这些系统在数字化转型中难以满足复杂的需求。现代企业的工作需要强大的财务系统来支持，包括数据分析、预测、预算和风险管理。传统系统可能缺乏这些功能，因此国有企业需要投入更多的资源来升级或替换现有系统。

### （五）传统会计职能有待转变

国企会计职能在数字化转型中亟待转型。传统的会计工作主要集中在数据录入和报表制作上，而现代企业需要会计人员参与更高级的财务分析和决策制定。因此，国有企业需要加强会计团队的培训和发展，以适应数字化转型的需求。

## 四、完善国有企业财务数字化转型的策略

### （一）加快财务管理模式创新、升级

国有企业在数字化转型中需要积极更新和改进其财务管理模式，因为传统的财务管理方式已经显得过时，无法有效地满足数字化时代的需求。为了确保成功的数字化转型，国有企业应该探索新的财务管理模式，结合智能财务软件和系统，以提高财务流程的效率。国有企业可以考虑采用新一代的智能财务软件和系统。这些系统能够自动化财务流程，减少手动操作，提高数据准确性。例如，财务软件可以自动汇总和分析财务数据，从而降低了错误的风险，并节省了时间。此外，这些系统还可以提供实时访问财务数据的能力，使管理层能够更及时地做出决策。然而，仅仅依赖智能软件还不足以实现完全的数字化转型。国企在其财务管理模式中也应纳入大数据分析。大数据分析可以帮助企业深入了解财务数据，发现趋势和模式，提供更全面的洞察。例如，它可以用于预测财务趋势，帮助企业更好地规划资源和预算<sup>[2]</sup>。

### （二）培养复合型的技术人才

数字化转型已经成为国有企业的当务之急，但其成功执行需要具备特定技能和知识的人才。这种人才应该具备技术和财务方面的复合型背景，能够桥接技术和财务之间的鸿沟。他们应该首先具备深刻的技术知识，包括数据分析、大数据处理、信息安全等领域。这些技术能力是数字化转型的核心，因为它们支持着新的财务工具和系统的实施。所以，对于这些复合型人才，国企要积极培养。这包括招聘具备相关技术和财务背景的员工

工,同时也可以通过培训和学习来提高现有员工的技能。这种培训可以包括在线课程、工作坊、专业认证等形式,以帮助员工获取所需的知识。其次,这种培养过程应该涵盖两个主要方面。第一,财务人员需要了解新的数字化工具和系统,以便能够有效地管理和运用它们。第二,技术人员需要深入了解财务流程和需求,以确保他们开发的数字化工具符合实际需要。

### (三) 加大研发力度,提升信息系统的稳定性

数字化转型需要信息系统的可靠保障。国有企业需要增加对信息系统的研发投入,以确保其稳定性和可用性。信息系统的稳定性对财务数字化转型至关重要,因为任何系统故障都可能导致财务数据的丧失或错误。因此,国有企业应该积极投资于信息系统的升级和维护,确保其能够支持数字化财务流程的顺利运行。一是国企必须认识到的信息系统的关键作用。在财务数字化转型中,信息系统不仅是数据的储存和传递工具,还是支持决策制定和业务流程的核心。信息系统的不稳定性可能导致数据不一致,员工的工作效率下降,甚至法规合规性问题。二是国有企业为确保信息化系统稳定可用,需要加大研发投入。这包括不仅仅是硬件和软件的升级,还有信息系统的安全性、性能优化以及数据备份和恢复机制的开发。国有企业应该积极与技术合作伙伴合作,以确保信息系统能够适应快速变化的技术环境。

### (四) 提升对各项资金应用的关注度

第一,国企财务数字化转型,资金的有效运用必不可少。这一策略要求企业积极关注并管理其资金,确保每一笔资金得以充分利用,并对其流向和用途有清晰的了解。其次,数字化技术的应用为国有企业提供了更为详细和实时的财务数据。这意味着企业能够更全面地追踪资金的流动,从而更好地了解其用途。这对于财务决策非常重要,因为只有当企业清晰了解其资金如何被分配和使用,才能制定有效的财务战略。最后,国有企业应当积极关注这些数据,以确保资金得以有效利用。这包括资金的管理、投资、分配和监督。管理层需要通过数字化工具监视资金的流动,确保其被分配到最有利于实现企业目标的地方。同时,企业还需要确保资金的合规性和透明度,以遵守相关法规和规定,降低风险。

### (五) 建立完善的数字化管理系统

首先,为了确保国有企业的财务数字化转型能够高效进行,必须建立一个完善的数字化管理系统。该系统应该涵盖各个关键的财务流程,并确保它们紧密集成在一起,以便实现协同作业和无缝协作。其次,在这一完

善的数字化管理系统中,会计是其中的一个核心要素。会计部门在工作过程中要充分利用数字化技术加以完善。这包括自动化数据输入、减少手工核对、提高准确性,以及提供实时财务信息。此外,理财规划也应成为数字化管理体系中的重要组成部分。企业需要能够进行实时的财务规划和预测,以便更好地应对市场变化和波动。数字化工具可以帮助企业管理预算、分析支出、并更好地规划未来的财务目标。最后,资金管理也必须得到充分的数字化支持。这其中包括实时监控现金流,确保企业有充裕的资金来应付需要。数字化系统可以帮助企业自动化付款和收款流程,减少错误率,同时也提供更好的可视化工具,以帮助企业管理其资金。

### (六) 加快推进会计职能的转变

一是数字化转型,迫切要求会计职能的转变。传统会计过程容易出错、效率不高。数字化技术为自动化提供了机会,可以大大减少手动数据输入和核对的需求。这样既节省了时间,节省了人力,同时也降低了潜在的失误风险。其次,数字化时代的会计职能需要更多关注数据分析和财务规划。对数字财经数据的积累与分析,提供了宝贵的机会让企业洞察先机。通过有效的数据分析,企业可以更好地了解其财务状况,识别趋势,预测未来走势,以支持战略决策。最后,会计职能的数字化转型还需要更紧密地与其他部门协同工作,以实现全面的数字化管理。财务数据在企业中起着关键的角色,与采购、销售、供应链等其他部门的数据关联紧密。数字化会计职能应该能够与这些部门的数字化流程进行集成,实现数据的无缝共享和协同工作<sup>[3]</sup>。

## 五、结束语

总结起来,国有企业要保持竞争力和可持续发展,金融数字化转型是必经之路。通过积极采取有效策略,国有企业可以更好地利用数字化技术的优势,提高财务管理的效率,提供更好的决策支持,并在数字化时代中实现成功。这将有助于国有企业不仅应对当今的挑战,而且在未来保持竞争力。

## 参考文献

- [1] 杨雪花. 国企财务数字化转型中的问题及完善方法分析[J]. 大众商务, 2021, 000(006): P. 1-2.
- [2] 张冬乐. 国有企业数字化转型的难点及建议[J]. 数码设计(上), 2021, 000(019): 97-100.
- [3] 王辉扬. 新形势下国有企业财务数字化转型的探讨[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2022(1): 3.