

分析风险管理在电力安全管理中的运用

邱雪君

潮州供电局

摘要：安全属于电力顺利生产的前提条件，电力安全管理阶段，应当具备较高的安全风险控制、安全生产等观念，提前预测、防范生产中出现的安全事故，对于电力安全风险加强预控力度，可以明显提升电力安全生产及管理水平。本文首先介绍了电力安全管理方面渗入风险管理的意义，然后指出了电力安全管理常见的不足与风险管理流程，最后详细探讨了电力安全管理方面采用风险防控的途径。

关键词：风险管理；电力生产；安全管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.08.090

电力生产期间，员工工作环境中通常潜伏着许多安全隐患，对此，员工要认真观察自己所在的工作环境，并配足身体防护工具，尽可能减小外界因素引起的安全事故概率，更好保障自身人身安全。如今，很多电力公司都全面加强了电力生产管理，明显提高了生产可靠性，但依旧要注重隐藏的安全风险，管理者要提高防患思想，制定可行性风险评价机制，严格控制生产管理问题，以保障电力生产的可靠性、安全性。

一、电力安全管理方面渗入风险管理的意义

电力生产阶段，风险管理与运营管理同样关键，本质都是推动电力公司创新与发展的管理工作。风险管理可以帮助电力公司判断出隐藏在生产及经营中的安全问题，并且细致判断与研究安全风险时，预估引起安全风险的成因与损害状况，经采取科学的规避管理措施解决，避免安全风险一直扩大，由此达到严格管理与处理安全事故的目的，实现电力公司持续发展目标。

就风险管理而言，按照不同安全风险种类，采取分类标准模式仔细划分，如政府机关管理风险、业务防控风险、技术风险、自然灾害隐患、个人管理问题以及事故风险等，对此提出针对性风险防控计划与对策。风险控制存在一定的动态性特点，电力生产运营及管理阶段，专业且达标的风险管理者要仔细研究与评价产生的各类不安全风险原因，根据评价结果精准预计隐藏的安全问题，帮助电力公司制定可行性安全管理风险防范计划与措施，进一步提高电力公司安全生产能力与经济效益。

电力安全管理阶段，电力公司会面临很多风险，若要保障电网安全、持续运行，必须在电力安全管理方面加强风险控制，切实保障员工人身安全及财务安全。电力安全管理期间有许多风险点，危险性较高，所以要加强监管，了解电力安全风险，实施切实可行的防控对策，提前研究与预测出安全隐患，并按照安全防控计划做好隐患排查任务，以达到双向管理电力安全管理目

的，确保电力公司生产经营的稳定性、安全性。

二、电力安全管理常见的不足

（一）生产者风险意识淡薄

如今，很多电力生产管理阶段的安全风险控制旨在排查与处理各种生产管理问题，未根据根本问题形成更加深入且具体的思想。而且，电力安全管理中，各部门的风险管理不全面，具体表现为：其一，电力公司安全风险没有规范化风险管理思想。如今，有些电力公司缺少规范化的风险防控思想，且忽视了安全风险控制。其二，电力公司运营管理中缺少防范管理思想。电力公司缺少必要的重点防范管理思想，使之在实际生产运营阶段面临一系列安全风险事件，极大阻碍电力公司持续运营发展。其三，生产者的安全风险控制意识淡薄。电力公司生产者的安全意识淡薄，且没有做好风险超前预估与管理措施，风险预测能力差，直接影响电能安全生产和安全控制效果。

（二）防控措施不到位

无论任何工作均要重视风险监控，如此能够更好评价与防控工作之中存在的风险。当前，电力生产中始终是被动式防范风险，风险防控过程无法精确评价风险，仅仅是在风险出现是做好记录，这种行为只是为了避免再次产生相同的问题，但给电力生产造成巨大安全隐患，并且在已有的风险管理中基本以本行业出现的或者本单位出现的事故为总结标准，未贯彻执行防控措施，由此在相同的事故中缺少应对风险的措施，电力公司若想取得持续发展就必须具备超前认识，即在对待每次风险问题时均要提出对应的处理计划，通过可行性预防处理风险事件。同时，电力公司需要设置风险检测机构，实践中评价可能出现的风险，需要员工清楚电力生产流程，所以对员工的专业素质要求很高，评价可能产生的风险，并提出风险处理方案，实时监控电力生产流程，保证各操作流程顺利进行，并处在可控范围中。

（三）电力安全评价单一

电力安全管理方面最重要的电能生产销售体系包括许多形式,如电能传输、电能生产与销售等。既要注重风险管理,也要重视风险评价。电力生产阶段,安全生产与安全管理评价比较单一,主要是由于电力公司缺少专门的管理者,导致生产风险评价片面与不专业。不同管理者的权责不一样,有些电力公司的风险管理小组权责配置模糊,管理体系混乱,风险评价不规范,不能帮助电力公司彻底排除安全管理方面的风险隐患。

(四) 风险管理体系不健全

电力公司中的基层行安全管理体系不健全,较为重视生产与运营过程,忽略了日常生产与安全管理方面的风险管理体系,未从根源上解决细小的风险问题,最终衍生出更复杂的风险事故。另外,电力生产运营过程还缺乏持续创新的监管制度,使之在安全管理中出现本科事先预测且能防止的安全隐患及风险。

三、电力安全管理方面风险防控流程

(一) 早期准备

电力安全管理之前,全面分析风险目标计划,要求安全管理者系统研究电力公司内外情况,了解风险防控秒和针对性措施,确保风险防控的针对性、可操作性。

(二) 风险判断

风险判断时组织安全管理的基础工作,要求管理者做好这项工作。以《职业病分类和目录》等为判断依据,判断电力生产系统与生产环境的危险性、有害性,尽量将风险判断细化至具体生产活动与岗位中。

(三) 风险评估

风险评估是更好掌握风险危害性、损坏性的重要途径,要求员工对风险展开专项调研,全面掌握风险的现象干扰,采集、研究现场信息。而不同类型的风险应当采取不同方法评价,如此方可保障评价的精准性与客观性。实施定性评估方式用作初筛工具,对大型风险能够采取LEC法以及HAZOP等方式展开深入的详尽评估。

(四) 风险级别判定

风险级别判定是决定电力生产者风险管理优先度的重要内容,通过风险判断、风险评估后可以仔细掌握电力公司的风险情况,根据相关信息与实际情况把风险细分成低风险、普通风险、较大风险与大型风险等级别。分级工作以后,还要用颜色仔细标识,体现风险级别的可视化程度。这样可以使员工了解电力生产中存在的最大风险,而且该风险与其他风险有什么关系,有助于员工做好风险防控措施,提升安全管理效果。

(五) 风险分级控制

风险分级控制是直接应对电力安全风险因素的有效举措。分级、分专业编制风险评估与控制对策清单,达

到一厂一册、一部一侧和一岗一侧标准,而且把风险分析和预控策略同作业票、操作票相结合,和检修工作文件包结合,和外包项目动工条件与交底结合。操作者只需结合本岗位与任务执行针对性措施,这样可以有效下降风险危害性与产生的可能性。操作者还能够直接通过隔开危险源、采用信息技术产品监控风险因素和依靠技术手段管理风险等途径下降风险级别,并不断削弱风险危害性,进而为电力顺利生产提供良好环境,促使电力安全管理实现现代化发展。

四、电力安全管理方面采用风险控制措施

(一) 提高员工安全风险思想

提高员工安全风险思想,严格根据国家标准展开安全生产,按照电力公司运营情况,积极引入科学可行的风险管理制度^[1]。电力公司唯有具备很强的风险控制意识,方可在安全管理中更好确定安全生产及管理职责,且把风险管理渗透到整个电网中。此外,风险管理者要持续提高风险思想与管理水平,经努力学习提高个人职业素质与技能,不断更新安全管理观念,保障电力生产的可靠性、安全性。

(二) 系统评价生产安全情况

要想充分挖掘各部门安全风险控制潜力,就必须制定切实可行的风险监控评估机制,可以系统评价生产安全状况,根据自身管理、生产特点,制定并实行科学的监控评估计划。首先,增强员工风险防控思想。营造良好的服务环境,持续提高电力生产者的风险防控思想,引导他们积极、自主投入电力安全生产之中。其次,制定健全的风险管理评估体系。采取健全的风险防控评估体系来实时监督管理者,贯彻执行监评机制,减小安全风险出现概率。最后,制定风险防控评价标准与考评机制。及时找出隐藏在安全生产过程的各种问题,提出合适的处理计划。

(三) 制定风险事件预警与应急处理制度

第一,制定应急机制,确保所有制度都可以体现各自功能,确定各部门权限和职责,保证各部门可以尽可能解决安全事故,使每个事态均处在可控状态下,对此,敢于面对问题并妥善解决,对于预判可能产生的电力风险,根据实际情况研究对策,制定可行性解决计划^[2]。第二,定时组织应急演练与事故培训工作。经过演练保证所有人都知道电力问题解决办法,掌握事故解决顺序,在持续演练中提升应对突发情况的水平。值得注意的是,对于物资必须做到未雨绸缪,对于各种可能产生的电力突发情况提前备足所需的物资。第三,优化技术管理效果,提升设备维修、养护能力。若电力设备产生故障,首先分析故障原因,便于后期展开计划性检

查和维修，以减小事故发生概率，更好保障电网安全运行。

（四）仔细排查故障仪器

电力仪器设施直接关系着电网运行的安全性、稳定性，所以，购买电力仪器时要根据具体情况分析各项标准及要求，仔细检测设备，唯有各方面均合格的产品方可进入电力施工现场。而且，认真登记各种电力产品，确保每台机器在投用前均通过质量检测且合格^[3]。电力仪器设施直接关系电网的稳定运转，若电力设备出现故障的频率较高，就会下降电网运转效率与质量，甚至威胁用户用电安全。维护电力设施时，应当制定完整的维护方案，及时找出电网故障，防控风险，确保整个电网正常运转。

（五）根据风险评价结果优化安全保障机制

电力公司大都制定了设备管理体系、电动工具保管机制、个人安全防护设施应用体系以及紧急救灾机制等安全保障机制。通过调查发现，有些电力公司隐藏的安全风险和安全保障机制之间也许并无对应关系，这就要求在采用风险管理展开电力安全管理阶段，根据风险评价结果来优化安全保障机制。经风险评价得知，只是通过防护难以达到风险防护需求。比如，岩棉保温口罩的功效并不一定好，这就要求电力公司及时更新材料^[4]。此外，电力公司还能够根据风险评选结果评定公司原本的安全保障机制，由此提升安全保障机制的高效性，且及时找出制度问题并持续优化，以及早达到防范风险的目的。另外，员工还要整体检查与对比隐藏的风险与安全保障机制，由此找出安全保障机制不仅笼统还抽象的问题是引起安全保障机制缺少针对性与可行性的主因。所以，电力公司要结合员工心理特点、思想理念与公司内部隐藏风险，提出健全的安全保障机制，以充分体现风险防控在电力安全管理方面的优势，严格预防各类潜在风险，保障电力公司能够更为安全、持续生产。

（六）采取S-PDCA控制方式

电力安全管理方面加强风险控制，主要内容包括风险判断与风险管理。电力公司能够依靠风险管理获得风险判断结果，经研究结果实施合适的处理方法，帮助电力公司更好控制安全风险^[5]。一般情况下，风险管理过程大都采取风险转移亦或是风险自留方法，持续提高电力安全风险控制效果。采取S-PDCA控制方式，可以帮助电力公司形成匹配的风险防控体系，根据电力安全管理方案、实施、检测与总结等环节，针对性实施风险防控策略，充分体现电力安全管理作用。S-PDCA控制方式需要员工在电力生产过程增强风险观念，结合实践经验

进行风险控制，以此帮助电力公司彻底排除电力安全风险。

（七）制定健全的风险防控制度

若想电力生产顺利进行，就需要有健全的生产风险防控制度支撑，实际管理中，应贯彻执行各项风险防控制度规范。一方面，组织所有员工参与风险培训及教育活动，提高他们的风险管理思想。并且在全国各电能生产环节执行风险控制规定，注重核心生产环节的风险控制^[6]。另一方面，制定健全的风险防控制度，保证电力公司能够及时化解风险事件，做到早发现、早解决，尽可能防止安全隐患。除此之外，电力安全管理中要准确识别风险因素，仔细预测，权衡电力运行中产生的风险，根据实际情况实施防范措施与应对手段，尽量把风险因素造成的影响保持在允许范围内，保障员工生命安全，从根源上提高电力公司应对风险的水平，及早完成风险防控目标。细分各部门管理责任，制定健全的风险管理评估机制，保障风险监督控制有据可依，实施专人专责原则，就算产生安全事故也可以寻找主要责任人。

五、结束语

风险控制是电力生产方面的核心内容，电力安全管理方面加强风险控制，要坚持风险控制操作流程，主要涉及风险处理、管理、判断与衡量，并按照风险控制中出现的问题，建立针对性且健全的风险控制体系，预计电力安全风险并严格控制，防止出现安全事故。另外，加强员工安全控制力度，使之可以严格管理电力生产中的安全风险，促进电力公司长远、稳定发展。

参考文献

- [1]张淑媛.关于风险信息化管理在电力安全管理中的运用策略分析[J].数字通信世界,2022(09):109-111.
- [2]张雷,惠超.风险控制在电力安全生产管理中的应用研究[J].江西电力职业技术学院学报,2022,35(08):9-11.
- [3]曹坤茂,高娜,王理金等.基于风险分析的电力企业新业务新业态安全管理模式研究[J].中国安全生产科学技术,2022,18(01):201-206.
- [4]张鲲.风险管理在民航客舱安全管理中的有效应用分析[J].中国储运,2021(12):181-182.
- [5]印宏亮.风险管理在电力安全管理中的运用策略[J].大众用电,2021,36(10):57-58.
- [6]葛军凯,史令彬.现代科技在电力安全管理中的应用策略——评《电力安全风险》[J].中国安全生产科学技术,2021,17(07):191.