

# 电力工程管理中成本目标管理的应用研究

武静

石家庄供电公司 思凯电力建设有限公司

**摘要:** 电力工程是国民经济的重要支柱之一,而成本又是电力工程管理中的核心问题之一。如何有效地管理成本,提高效率,实现经济效益,一直是电力工程管理者们亟待解决的难题。本论文旨在探讨在电力工程管理中成本目标管理的应用。成本目标管理作为一个重要的管理手段,对于提高电力工程项目的效率和经济效益具有重要意义。本文将从成本目标管理的概念、特点、影响因素、具体运用以及相关建议与未来发展趋势等方面展开讨论,旨在为电力工程管理实践提供参考和借鉴。

**关键词:** 电力工程管理; 成本目标管理; 效率; 经济效益

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.08.119

## 引言

电力工程作为国民经济的重要组成部分,其管理中成本控制和效率提升一直是关注的焦点。成本目标管理作为管理工具之一,在电力工程管理中具有重要意义。电力工程是国民经济的重要支柱之一,而成本又是电力工程管理中的核心问题之一。如何有效地管理成本,提高效率,实现经济效益,一直是电力工程管理者们亟待解决的难题。通过合理设定成本目标、控制成本支出,并结合项目的实际情况进行灵活调整,可以有效提高项目的经济效益和管理效率。本文将对成本目标管理在电力工程管理中的应用进行系统阐述,希望为电力工程管理者提供实用的指导和借鉴,推动电力工程管理水平的提升。

## 一、成本目标管理的概念与特点

### (一) 成本目标管理的概念

成本目标管理是企业为达成预期利润和控制开支而设定的具体成本目标,并采取相应的措施来实现这些目标的过程。它涵盖了整个企业范围内的成本计划、成本控制和成本改进,旨在通过对成本的管理和控制,实现企业长期稳定的经济效益。

### (二) 成本目标管理的特点

#### 1. 明确性

成本目标管理的特点之一是目标的明确性。这意味着成本目标需要具体、清晰,并且能够量化和可操作,以便于员工理解和执行。

#### 2. 全面性

成本目标管理不仅仅关注单一方面的成本,而是涵盖了企业范围内的各项成本,包括生产成本、管理成本、销售成本等,确保全面掌控各个方面的费用支出。

#### 3. 灵活性

成本目标管理需要灵活应对外部环境变化,对于市场变化、政策法规调整等因素,能够及时做出调整和应对,以保证成本目标的实现。

#### 4. 约束性

成本目标管理的设定需要对企业的各项成本支出形

成约束力,通过预算和控制措施,约束各部门、员工在一定范围内开支,以确保企业财务稳健。

#### 5. 系统性

成本目标管理是一个系统工程,需要整合企业内部的各项资源和流程,形成统一的成本管理体系,确保各项成本目标的协调和一致性。

#### 6. 持续性

成本目标管理是一个持续进行的过程,而非一次性的事件。它需要与企业的日常经营活动结合起来,持续地进行成本控制和改进,逐步提高整体成本管理水平。

## 二、影响电力工程成本目标管理的因素

### (一) 内部因素

#### 1. 项目规模与复杂度

电力工程项目的规模和复杂度将直接影响成本目标的设定和管理。规模较大、技术难度高的项目往往伴随着更高的投资和成本,需要更加严格的成本控制和

#### 2. 内部组织结构与管理体系

企业内部的组织结构和管理体系是否健全、高效也会对成本目标管理产生重要影响。良好的管理体系和流畅的沟通机制能够有效支持成本目标的设定、执行和调整。

#### 3. 技术和工艺水平

电力工程领域的技术和工艺水平直接关系到成本效率。引入先进的技术和工艺可以提高生产效率,降低成本,而过时或不合理的技术和工艺则可能导致成本居高不下。

#### 4. 人员素质与管理水平

员工的素质和管理人员的水平对成本目标的实现起着关键作用。员工的技能水平、责任心和团队协作能力,以及管理人员的决策能力和执行力,都会影响到成本控制的效果。

#### 5. 供应链管理

电力工程项目需要大量的物资和设备供应,供应链的稳定性和成本控制能力对项目成本具有重要影响。有

效的供应链管理可以降低采购成本、减少库存压力，从而降低项目成本。

### （二）外部因素

#### 1. 政策法规环境

政府的相关政策法规对电力工程项目的建设和运营有着直接的影响。比如环保法规、用地政策、能源价格政策等，都会对项目的成本目标设定和管理产生影响。

#### 2. 市场竞争与供求关系

行业市场的竞争程度以及电力需求与供给状况都会对电力工程成本目标管理产生影响。竞争激烈的市场可能导致成本压力增大，而供求失衡也会使得原材料价格波动，进而影响项目成本。

#### 3. 自然环境因素

自然环境因素如气候、地质条件等也会对电力工程项目的成本产生影响。恶劣的自然环境可能导致施工周期延长、设备损耗增加，从而提高成本。

#### 4. 技术与市场变化

技术和市场的变化也会对成本目标管理带来挑战和机遇。新技术的应用可能推动效率提升和成本降低，而市场变化可能导致原材料价格波动，进而影响项目成本。

#### 5. 社会风险和不确定性

社会风险如社会稳定、劳工纠纷、安全事故等，以及不确定性因素如通货膨胀、汇率波动等也会对成本目标管理产生影响，需要企业在成本管理中综合考虑和风险评估。

### 三、成本目标管理在电力工程管理中的运用

#### （一）在立项决策中的运用

在电力工程管理中，成本目标管理在立项决策阶段起着至关重要的作用。在项目立项阶段，正确设定成本目标并有效进行成本目标管理，将直接影响项目后续的实施和运营效果。

#### 1. 项目可行性分析

在项目立项决策中，需要进行详尽的项目可行性分析，其中成本目标管理起着关键作用。通过对项目投资规模、预期收益、成本结构等方面进行综合考量，可以确保项目的经济合理性，从而为项目立项提供有力的依据。

#### 2. 成本控制目标设定

在项目立项阶段，需要明确确定项目的成本控制目标，包括总投资额、建设成本、运营成本等方面的目标。这些目标需要充分考虑项目的规模、技术难度、市场环境等因素，以确保目标既具有挑战性又合理可行。

#### 3. 风险评估与成本规划

成本目标管理需要结合风险评估进行成本规划，包括对成本的风险因素进行评估和预测，制定相应的成本规划与控制措施，从而在立项决策阶段就能够对潜在的

成本风险进行有效管控。

#### 4. 资金筹措与投资回报分析

成本目标管理也涉及资金筹措与投资回报分析，通过明晰的成本目标，可以有针对性地制定资金筹措计划，并对项目的投资回报进行深入分析和评估，为决策者提供可靠的依据。

#### （二）在实施项目过程中的应用

在电力工程管理中，成本目标管理在项目实施过程中扮演着至关重要的角色。在项目实施阶段，正确的成本目标管理可以确保项目按时、按质、按量完成，同时最大限度地控制成本，提高项目效益。以下是成本目标管理在电力工程项目实施过程中的应用：

#### 1. 成本监控与分析

在项目实施过程中，需要对各项成本进行严格的监控和分析，确保项目资金使用的合理性和高效性。成本目标管理将有助于建立成本监控体系，及时发现成本波动和异常情况，从而采取相应的措施，保障项目成本控制在合理范围内。

#### 2. 变更管理

项目实施中可能会遇到各种变更，包括技术变更、设计变更、合同变更等，这些变更可能对项目成本造成影响。成本目标管理需要结合变更管理，对各类变更引起的成本影响进行评估和管控，确保变更不会导致项目成本超支或者其他不良后果。

#### 3. 资源利用优化

成本目标管理在项目实施中还需要关注资源的合理利用和优化配置。通过有效的成本目标管理，可以帮助项目团队更好地规划和利用人力、物力、财力等资源，提高资源利用效率，降低资源浪费，从而降低项目成本。成本目标管理需要充分考虑质量控制与成本之间的关系。在项目实施过程中，需要确保项目的质量目标得以实现的同时，尽量控制成本的增长。因此，成本目标管理要与质量管理相结合，通过质量控制来降低成本。成本目标管理也需要关注项目实施中的供应链管理。合理的供应链管理可以帮助企业降低采购成本、运输成本等方面的支出，从而降低项目总体成本。

#### （三）在工程竣工验收阶段的应用

在电力工程管理中，成本目标管理在工程竣工验收阶段也扮演着重要的角色。在工程竣工验收阶段，正确的成本目标管理可以确保项目按照预期成本完成，并为后续的运营和维护提供可持续的支持。以下是成本目标管理在电力工程项目工程竣工验收阶段的应用：

#### 1. 成本核算与结算

在工程竣工验收阶段，需要对整个项目的成本进行最终核算和结算。成本目标管理将有助于对工程实际成本与预算成本进行比较分析，从而评估项目的成本执行情况，并对项目的成本进行结算，为后续的决策提供依

据。

## 2. 成本与质量关联分析

成本目标管理需要与工程质量密切结合，通过对成本与质量的关联分析，评估工程的成本投入与最终产出的质量水平之间的关系。这有助于优化成本投入，确保在控制成本的同时不影响工程的质量。

## 3. 成本风险评估

在工程竣工验收阶段，需要对工程实际成本进行总结和评估，同时对成本风险进行回顾和预测。成本目标管理需要帮助识别可能存在的成本风险，以便及时采取措施加以化解，避免进一步成本增加。

## 4. 成本数据归档

成本目标管理也需要在工程竣工验收阶段对成本数据进行归档和整理，形成完整的成本档案。这有助于对项目成本情况进行总结和分析，为未来类似项目提供经验借鉴，同时也为工程的后续运营和管理提供参考依据。

## 5. 成本效益评估

工程竣工验收阶段也需要对工程的成本效益进行评估，即项目实际成本与项目带来的效益进行比较。成本目标管理需要在此过程中发挥作用，帮助评估工程项目的投资回报情况，为企业未来的决策提供参考。

## 四、相关建议与展望

### （一）对电力工程管理中成本目标管理的建议

在电力工程管理中，需要加强对成本控制意识，将成本控制纳入项目管理的始终。通过培训和教育，提高项目管理团队对成本目标管理的重要性认识，确保每个成本支出都经过合理的审批和核算，避免不必要的成本浪费。建议引入信息化管理系统，用于成本数据的收集、汇总和分析。信息化系统可以提高数据的准确性和实时性，为成本目标管理提供更好的数据支持，帮助管理人员及时做出决策。成本目标管理应该与风险管理相结合，对成本风险进行全面评估和管控。建议在项目初期制定成本风险管理计划，并在项目实施过程中根据实际情况及时调整，以最大限度地降低成本风险对项目造成的影响。通过对项目成本管理经验的总结和归纳，建议形成成本管理的最佳实践，并将其纳入企业的标准流程中。同时，鼓励团队成员进行成本管理领域的学习和交流，不断提升成本管理的专业水平和能力。建议建立完善的绩效评估体系，对成本目标管理的执行情况进行评估和考核。通过对成本管理绩效的评估，激励团队成员积极参与成本目标管理，并对绩效优秀者给予相应的奖励和认可。随着新技术的不断涌现，建议关注并尝试应用新技术（如大数据分析、人工智能等）来优化成本目标管理流程，提高管理效率和精确度。

### （二）未来发展趋势展望

未来，随着信息技术的发展，成本管理将更加智能

化。通过引入大数据分析、人工智能等技术，可以实现对成本数据的实时监控、预测和优化，提高成本管理的精确度和效率。未来电力工程管理中成本目标管理将更加注重全生命周期成本管理，包括设计阶段、建设阶段、运营阶段和退役阶段的成本考虑。这将有助于综合考虑项目各阶段的成本影响，从整体上降低项目的生命周期成本。随着环保理念的深入，未来电力工程管理中成本目标管理将更加注重绿色成本管理，包括节能减排、资源循环利用等方面的成本考虑。这将有助于推动电力工程向可持续发展的方向发展。未来成本目标管理将更加强调风险管理，包括市场风险、政策风险、技术风险等多方面的风险考虑。通过有效的风险管理，可以提前应对可能的成本风险，降低不确定性带来的影响。未来成本目标管理将更加倡导合作共赢的模式，包括与供应商、承包商等各方的紧密合作，共同寻求降低成本、提高效益的途径。这将有助于形成良性的合作生态，共同推动整个产业链的成本管理水平提升。随着电力工程的国际合作日益增多，未来成本目标管理也将更加注重国际化视野，学习和借鉴国际上先进的成本管理理念和做法，以提升自身的管理水平和竞争力。

## 结语

通过本文对成本目标管理在电力工程管理中的应用进行全面分析和讨论，可以更好地理解成本目标管理的重要性以及其在电力工程管理中的具体操作。随着社会的不断发展和电力行业的变革，成本目标管理在电力工程管理中的应用也将不断完善和深化。希望本文可以为电力工程管理实践提供有益的启示，从而促进电力工程管理水平的不断提高。

## 参考文献

- [1] 卫霞. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用探析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(11): 3.
- [2] 陈清怀. 电力工程管理中成本目标管理运用分析[J]. 轻松学电脑, 2021, 000(002): P.1-1.
- [3] 杨竹涛. 成本目标管理在电力工程管理中的应用研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2020, 000(010): 1303-1304.
- [4] 张春华, 仵允昌. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用探讨[J]. 中国科技投资, 2019, 000(015): 93.
- [5] 张云. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用[J]. 低碳世界, 2018(10): 2.
- [6] 张恒, 李辛. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J]. 南方农机, 2019, v. 50; No. 327(11): 271-271.
- [7] 本刊编辑部. 实施项目动态监控 强化工程风险管理[J]. 中国电力企业管理, 2019, 558(09): 20-22.