

房屋建筑施工管理中常见质量问题及对策

李岩

阜新隆宇建筑工程有限责任公司

摘要:近年来,随着经济发展和社会的进步,人们的物质生活水平不断提升,对房屋建筑工程的需求逐渐增多,工程施工质量受到社会普遍关注了。房屋建筑工程施工工艺复杂,工程建设受到多种因素的影响,容易出现各种质量问题,影响到房屋建筑的质量和性能。建筑企业要提高质量管理意识,加强工程施工管理,不断优化管理模式和方法,对工程建设各个环节进行科学有效的管控,保障项目施工的安全有序进行,提高工程建设质量,满足人们对房屋建筑的需求。

关键词:房屋建筑; 施工管理; 质量问题; 对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.09.100

引言

房屋建筑工程的管理与施工质量控制是确保工程质量和项目成功的关键要素。在建设过程中,有效的管理和质量控制措施能够提高施工效率、保证施工质量、降低风险,并最终实现客户的期望和满意度。

一、房屋建筑工程施工质量管理的重要作用及意义

(一) 提高房屋建筑工程施工质量管理的水平

通常情况下,在对建筑工程施工质量进行管理时,需组织相关人员对整个项目具体建设状况进行全面分析和了解。在此期间,需找出工程各个施工环节存在的各种问题和不足,并及时采取针对性处理措施,减少问题的发生概率。与此同时,对工程施工进行优化调整,强化项目建设管理,可改善整个工程建设质量管理的效率和水平,为企业未来发展提供保障。

(二) 维持企业的稳定发展,促进经济效益的提升

在房屋建筑项目建设中,施工质量管理工作涉及较多方面,在管理作业人员时,可确保全部人员按照规定要求施工,使后续工程建设能够有序开展,在工程建设期间进行施工质量管理,能够增加项目效益,防止出现风险事故,为企业可持续发展提供保障。在房屋工程建设期间,需对各种施工材料进行严格管理,确保材料能够按照规定要求使用,避免发生浪费资源的情况,减少工程成本投入,从而能够有效提升企业收益。

二、房屋建筑施工质量控制现状问题

(一) 质量意识不强

从客观角度来看,房屋建筑质量的重要性是不容置疑的。然而在实际情况中,一些建筑企业及其员工存在质量意识不强的问题,这在很大程度上限制了建筑工程质量控制的效果。近年来,我国建筑行业呈现出良好的发展态势,市场规模不断扩大,给许多企业带来了良好

的发展机会。然而,这种良好的发展态势也导致一些企业忽视了质量的重要性,普遍更加关注工期和成本,将管理重点放在按时完工和降低成本方面。在这种意识的影响下,一些企业在施工过程中过度压缩成本,甚至使用低质量的材料,怀有侥幸心理,认为只要质量问题不被发现就可以,由此导致对质量控制缺乏应有的重视。

(二) 管理体制有待完善

随着建筑行业的发展,房屋建筑工程数量增多,规模扩大,施工现场管理也得到了广泛重视。开展施工现场管理工作时,为了确保各项工作措施有据可依,需要充分结合工程实际,构建完善的管理制度,以保证施工目标的有序完成。但是结合现状分析,目前很多施工企业虽然积极开展施工现场管理工作,但是缺乏完善、可靠的管理制度,或者虽然建立了相应的管理制度,但是不符合工程实际,因此管理体制并无完善,难以充分发挥制度保障作用。为了保证各项工作的顺利开展,则需要在制定制度的同时构建完善的监管机制,加大监管力度,保证施工现场管理各项措施满足工程要求。但是目前很多工程监理人员并未认识到现场管理的重要性,监管工作缺失,或者部分工作人员专业能力不足,施工现场管理具有盲目性和随意性,导致各项工作不规范,无法严格相关标准规范进行操作,这些问题对现场施工埋下了巨大的安全隐患,难以保障工程的质量和安。另外,如果责任人缺乏对施工现场管理制度的重视,工作态度不负责、不认真,必然会严重影响施工安全监管质量。

(三) 设计阶段的质量问题

在房屋建筑施工管理中,设计阶段的质量问题主要包括设计不合理、设计错误、设计不符合法规标准等方面。设计不合理可能导致施工和使用过程中存在质量问

题,如结构布局不合理、参数设置不当、施工难度较大等。设计错误是设计阶段常见的质量问题,如结构计算错误、施工图绘制错误、设备选型错误等。这些错误如果未能及时发现和纠正,可能会导致施工过程中出现严重的质量问题,甚至影响到房屋的安全和稳定性。另外,设计不符合法规标准也可能是设计阶段的质量问题,如果未能充分考虑法规标准的要求,可能导致施工过程中出现质量问题,甚至引发法律诉讼和责任追究。为解决这些质量问题,建议建立严格的设计审核和复核制度、提高设计师的专业素质、加强与监理和施工单位的协作、加强对设计过程的监督和管理,确保设计符合法规标准和项目要求。这样可以有效保障房屋建筑在施工和使用过程中的质量和安全。

(四) 工作人员专业素质问题

人为原因会对建筑工程施工质量产生影响,主要包括施工人员、工程设计人员、管理人员。对于施工人员来说,如果不具有扎实的施工技术和施工经验,那么在实际施工过程中会因为对施工工艺不了解,从而产生施工质量问题的。对于工程设计人员来说,如果不去实地考察,不去优化设计整体施工方案,在后期施工中也会产生许多质量问题。对于施工管理人员来说,如果没有对施工质量管理的重要性进行足够了解,没有与实际施工状况相结合,构建并完善施工质量管理的制度规范,并将责任落实到具体的人身上,也会造成施工质量问题的出现。

(五) 风险管理问题

在建筑企业中管理部门属于比较重要组成部分,对企业经营风险评估等工作有着直接影响,借助管理部门可以及时发现问题,采取有效管理对策。管理机制职责主要是针对经营中部分风险进行评估,进而采取有效的管理的对策,然而在实际中部分企业对风险评估分析重视度不高,并未制定出科学有效的管理机制,在风险出现后难以及时调整,出现经济损失等问题。随着经济发展速度的不断提升,市场风险逐渐增加,尤其是对于建筑领域来讲,因所涉及的资金相对较大,如果风险意识不足,势必会对正常施工产生直接影响,甚至还会增加烂尾风险。此外在开展施工管理工作时部分企业难以准确识别风险,如招投标阶段中存在风险隐患,或是对工程系统性评估不足,在后续施工中出现问题。

(六) 工程监理不到位

(1) 工程监理人员监管不力。在实际工作中,有些工程监理人员对施工现场的监管不够严格,对施工

单位存在的违规行为没有及时发现和处理,导致一些不良行为的存在时间较长,加大了质量和安全风险。部分工程监理人员缺乏监理经验和技能,不能很好地进行工作,监理质量难以保证。(2) 监理机构管理不到位。监理机构在工程监理中起着重要的作用,负责组织和实施工程监理工作。然而,有些监理机构管理不到位,缺乏有效的管理制度和监督机制,导致监理质量无法得到保障。此外,有些监理机构存在职业操守不良、不公正等问题,进一步影响了监理质量

三、解决房屋建筑施工管理中质量问题的相关对策

(一) 强化对质量的重视程度

要实现有效的质量控制,需正确认知建筑工程质量,并深刻理解质量的重要性。首先,建筑单位的管理层必须正确理解质量管理的意义,充分认识到质量不仅关系到特定项目的效益,更关系到企业的长远健康发展。因此,将保证建筑工程施工质量提升到企业发展战略的高度至关重要。只有企业管理层对质量高度重视,才能逐步纠正基层员工的质量观念,确保质量管理得到有效实施。其次,需要加大企业内部的质量控制宣传力度。通过开展多种质量控制宣传活动,加大宣传力度,引导员工形成正确的质量观念,并营造一个良好的企业内部氛围,强化对质量的重视。

(二) 加强工程设计管理

(1) 建立完善的设计管理体系,包括明确设计目标和要求、制定设计计划和进度、明确设计人员的职责和权限等。通过规范的设计管理流程,确保设计过程中每个环节都经过严格的把控和监管,从而减少设计错误和失误的发生。(2) 强化设计人员的专业培训和技能提升,提高其设计水平和设计质量。包括持续的专业培训和学习,了解最新的设计技术和规范;定期的设计评审和经验总结,提高设计人员的设计思维 and 创新能力;加强与其他设计人员和专业团队的协作和沟通,避免信息传递和协调不畅导致的设计错误。(3) 加强对设计过程的质量控制,包括对设计输入、设计过程和设计输出的控制。确保设计输入的准确性和完整性,包括设计要求、设计标准、设计数据等;加强对设计过程的监控,包括设计审查、设计会审、设计验证等,及时发现和纠正设计中的错误和缺陷;严格控制设计输出的质量,包括设计文件、设计报告、设计图纸等,确保其准确、完整、规范。

(三) 构建完善的施工管理制度

建筑工程施工管理成效与管理体制的执行和落实情况

况关系密切,因此为了提高施工现场管理水平,管理人员首先要构建完善的管理制度,明确管理 workflow,保证环节管理的科学合理。建筑工程可在标准制度的基础上进一步优化与完善现有管理体系,结合工程实际和地方管理规范要求,建立充分契合现场管理工作的管理制度。同时进一步明确 workflow,确保所使用的管理技术方法满足工程要求,实现管理工作的全面覆盖。管理人员对管理质量有决定性作用,因此将相关工作任务、职责落实到管理部门和个人,建立相应的考核机制,避免发生问题后出现责任推诿的情况。建筑工程通过构建完善的管理体系,在严格执行管理目标责任制的基础上,积极开展施工现场管理工作,为各项工作的顺利开展夯实基础,进一步保证工程质量。另外,为了保证管理制度的全面有效落实,还需要建立相应的处罚机制,对施工人员的行为加以约束,保证施工行为的合理性。

(四) 建立高素质的工作团队

从与施工管理工作有关的活动开展情况分析,工作人员的专业素质在很大程度上也会影响到工程施工的总体质量,因此,打造一支高素质的施工团队是非常重要的。在这种情况下,施工企业就必须要对工作人员进行高效培训工作,在训练过程中,不仅要有一些常规的训练方式纳入进来,还必须将最新的技术和全新的概念融合进去。在这个时期,要充分运用现代信息技术,为工作人员搭建良好的信息平台,在这个平台上发表与建筑技术、施工安全等相关的信息,在不知不觉中,对工作人员产生心理上的冲击。与常规的训练方式相比,这种方式更能激发出工作人员对有关知识学习的热情,也可以达到更好的管理效果。另外,还要强化对工作人员的思想宣传,有些工作人员的技术水平比较高,但观念和道德素质比较低,缺乏敬业精神,在工程施工中很难自觉地承担自己的责任。因此,企业就必须定期开展精神文明施工活动,只有如此,才可以帮助每一位工作人员提高自我修养。

(五) 强化工程风险防控能力

由于建筑施工企业具有较强的特殊性,如项目周期较长、人员流动性较大等,加之所涉及的环节较多,使得建筑施工风险出现概率较高。因此在建筑工程中要做好风险防控工作,降低施工阶段中不稳定因素的影响,提升工程效益。一是要求企业内部建立对应部门,做好各类风险管控工作,强化预防风险能力。如施工阶段中涉及大量材料、设备等,需要采取人员监督等方法,针对施工材料进行全面检查。且在风险管控部门的

支持下,可以提升材料审查的深度性,找出与质量要求不符的施工材料,进而降低施工风险。二是要求施工企业需要做好人员培训工作,强化风险识别能力,提升预防意识,主动将风险防控落实到各个环节中,保持严谨工作态度,实现对施工各环节的有效把控。三是针对风险评估进行研究,一旦出现风险应当确保评估的精准性,利用所制定的应急预案屏蔽风险,保障工程施工质量。

(六) 做好工程监理工作

第一,加强监理人员队伍建设。监理人员是工程监理工作的核心,建立一个高素质、高水平的监理队伍至关重要。要加强对监理人员的培训和考核,提高其监管能力和工作素质。建立监理人员岗位责任制和考核机制,加强对监理人员的激励和约束,提高监理人员工作积极性和责任感。第二,加强监理工作质量管理。要建立健全的监理工作质量管理体系,明确监理工作的任务、标准和要求,确保监理工作的全过程质量控制。要加强对施工现场的监理,及时发现和处理存在的问题,确保施工过程中的质量和安全。要加强监理报告的编制和审核,加强监理工作的文档管理,确保监理结果的真实性和可靠性。

结束语

综上所述,在房屋建筑工程中,管理与施工质量控制是不可或缺的关键要素。有效的管理与施工质量控制可以提高施工质量、优化施工进度,并为项目成功打下坚实的基础。在此,通过合理运用这些措施,房屋建筑工程将得以更好地满足客户需求、提升行业水平,为社会创造更加安全、可靠和高品质的建筑作品。

参考文献

- [1]段冬尹.房屋建筑工程施工质量控制要点及施工安全管理策略[J].城市住宅,2021(18):239-240.
- [2]孙杜鹏.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].绿色环保建材,2021(11):148-149.
- [3]李云荣.浅谈房屋建筑工程施工质量管理中的常见问题及对策[J].科技致富向导,2013(5):237,266.
- [4]董亚龙,董文志.高层房屋建筑施工技术和质量控制措施分析[J].房地产世界,2021(15):45-46+52.
- [5]徐建华.房屋建筑给排水施工问题分析[J].房地产导刊,2017(35):236.