

精益化预算管理在电力企业财务管理中的应用

李彩燕

广东电网有限责任公司湛江吴川供电局

摘要：新形势下，供电企业需主动适应形势变化，用好精益化预算管理工具，加强资源统筹能力、优化资源配置、提升经营管控水平，助力企业战略目标落地。借助预算加以科学控制，并通过预算回顾来对预算执行过程中存在的差异进行可量化分析，而预算预测则是为日后的预算提供定量化的反馈，从而提高企业预算管理的精细化与规范化水平。制度保障是电力企业财务管理中精益化预算管理开展的内在机制，相关制度是否完善、合理直接关系到管理工作成功与否。然而就实际情况来看，很多电力企业都缺乏科学、完善的财务预算管理制度，具体表现为：没有对详细指标加以目标细化和分解，各部门、各岗位人员的工作责任不明确，这就阻碍了企业财务预算目标的顺利实现；现有制度中忽视对企业资源的合理分配，导致各部门之间存在诸多的矛盾，从而导致企业资源使用效率较低；因此在具体实践中，电力企业应当以精益化管理为目标，积极创新财务预算管理理念，采用先进的管理手段，从而切实保证财务预算管理效果，为企业谋取更多的利益。

关键词：精益化；预算管理；电力企业；财务；分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.09.079

引言

在内外环境日益趋严的经营形势下，供电企业的运营管理重心从重生产、轻经营逐步向以经营效益为重心过渡，而强化精益化预算管理是提升经营效益、实现在复杂环境下长期可持续发展的重要手段。随着我国电力体制改革逐渐深入，电力行业内部竞争变得越来越激烈，在很大程度上压缩了电力企业的利润空间。近年来，精益化管理理论已成为我国电力企业财务预算管理领域的重要课题之一。然而，就实际情况来看，由于对精益化管理的理解不够全面，很多电力企业的财务管理存在诸多的问题。企业管理者片面地认为预算管理仅仅是财务部门进行季度或是年度的预算，其他部门人员无须参与进来，导致财务预算管理无法实现跨部门的协调与支持，预算编制存在不准确和不完整、预算分析不全面、预算执行偏差大、预算反馈滞后等问题，这就导致最终生成的预算编制没有实质作用。财务管理作为电力企业管理中必不可少的一部分，通过做好财务管理工作，能够实现对企业成本消耗的有效控制，提升其市场竞争力。“凡事预则立，不预则废”，可见精益化预算管理在财务管理之中发挥着重要作用，企业应当立足于自身发展实际，充分利用精益化预算管理模式，以此来提高自身的财务管理水平。

一、分析精益化预算管理的概述

在电力企业发展的过程中，精益化预算管理是作为

十分重要的一个内容，主要是将电力企业的资金流和实物流、信息流整合优化企业资源配置，提高资源统筹能力和经营管控水平，加强资金使用效率，进而完成电力企业的战略目标。电力企业在经营管理过程中充分运用精益化预算管理，不仅可以实现成本费用的精准管控，筑牢企业的风险防线，还能提高企业的经营管理能力，统一目标导向，推动企业各项生产运营活动均围绕战略目标展开。精益化预算管理是对预算项目储备、预算方案编制、审批、下达、执行、控制、分析、调整、考评等全过程的管理活动，是统筹配置经济资源、落实战略目标、调控经营活动、提升经营绩效、促进公司健康可持续发展的重要基础性管理手段。精益化预算管理坚持战略性、全面性、协同性、统筹性的基本原则。战略性原则：通过精益化预算管理有效落实企业发展战略，优化资源配置，加强成本管控，提升电力企业的经营效益与运营效率，推动企业高质量发展。全面性原则：实现电力企业预算在业务领域中的全覆盖，全面贯穿管理层级，全面融合管理环节，使其成为全员参与、全方位管理、全过程监控的综合管理体系。协同性原则：注重外部监管与内部管理协同，适应电力体制、国资国企改革要求，持续优化经营管理策略，确保经营符合监管要求；注重上下协同、业财协同，确保上下同欲、分工协作、共谋发展。统筹性原则：以精益化预算为抓手统筹配置企业的各类经济资源，对企业各层级、各环节经济

活动和资金进行价值引领与管理，持续提升经营管理质量、效率和效益。

二、分析电力企业财务管理中精益化预算管理的具体应用

（一）提高精益化预算管理的认知

在电力企业开展财务管理工作的过程中，要想充分的发挥出精益化预算管理的实际作用，首先是需要从领导层、管理层和基层员工等方面积极的强化精益化管理的意识，积极主动的去参与到管理工作之中，这样能够更好的保障预算管理工作的有效和规范执行，具体一点来说，电力企业应当加大精益化预算管理在内部的推广宣传力度，企业可通过定期开展座谈会的方式，或是通过企业官方网站、微信公众号等渠道，向广大员工介绍精益化管理的相关理论知识以及应用价值，从而让其认识到精益化预算管理工作执行的必要性，引导各部门、各岗位员工都积极参与到财务预算管理工作当中，且将该管理模式有效引入到财务管理当中，充分发挥其应有的优势和价值，提升企业的财务管理工作水平。

（二）提高财务预算管理人员的专业素质

财务预算管理人员自身的专业水平高与低将会直接关系到电力企业预算的精准度，关系到电力企业预算管理的实际效果，所以现如今电力企业为了促进自身经营目标得到顺利的实现，电力企业需要提高对财务预算管理人员的教育培训力度，不断提升其业务能力和综合素质，以此来提高企业的整体管理能力。当前我国电力市场改革的不断深入，进一步延长了上下游产业链，企业经营发展中面临的风险可能来自各个方面，所以财务预算管理人员应当通过实践经验强化对电力市场与运营的学习，充分掌握最新的财务预算管理与风险控制知识。另外，电力企业的生产经营活动往往涉及现货交易、营销等内容，这就要求财务预算管理必须具备较强的市场风险性识别能力以及对市场的敏感度反应能力，并做到与时俱进，积极学习先进的预算管理理念和管理方法，从而为企业财务预算管理工作的高质量、高效率开展奠定坚实基础，降低由于预算因素引起的财务风险发生率。

（三）建立起完善的财务预算管理体系

一是建立起财务预算过程管控制度。为了保证电力

企业财务预算管理工作顺利的进行，是需要制定出严格的管理制度和审核程序，尤其是在管理流程方面，需要对其进行细化处理，根据企业业务实际开展来进行预算，从而可以全面收集电力企业经营发展产生的信息数据。首先企业设立完善的财务预算组织机构，最好是根据书面的方式明确各个部门和各个岗位人员的权利和责任规范，并成立专门的预算监管部门，负责全过程、有效监督企业所有财务预算管理机构，保证财务预算体系能够落到实处。其次企业应根据自身发展情况制定与之相匹配的财务预算管理制度，如：针对预算编制、预算监督、预算考核等构建对应的规章制度，并要求企业内部工作人员严格依照制定的规章制度开展工作，尽可能降低相关人员在实际参与工作过程中的随意性。最后企业可在内部成立专门的财务预算管理委员会，并以此为基础设立专门的二级管理小组，由小组内人员引导公司内部各个部门员工都积极参与到预算工作中，以便获取更为全面、准确的信息。此外，在必要的情况下，还可依托二级管理小组开展预算监督、审核，以此来弥补财务预算管理存在的问题或漏洞。二是建立合理的财务预算精益化绩效考核和评价机制。电力企业可在记分卡财务预算管理模式的基础上，进一步优化和完善绩效考核机制，通过设立一些关键性的考核维度，并基于维度设置量化性的考核指标，以此来公平、公正地评定职责，与此同时，结合电力企业经营状况，将预算管理与各项指标之间的关系进行有效平衡，并采用多种周期形式的考核方式，对其中部分考核指标加以及时调整，从而尽早发现企业经营中可能出现的风险，以便企业做好财务预算的事前、事中、事后管理，最终有效规避风险。除此之外为了保证财务预算绩效考核机制可以准确的落实，企业可以结合企业内部考评方法的相关要求和标准，科学评价每一年预算方案的执行效果，如果发现执行效果和方案预期目标存在偏差，必须要找到其原因，采取合理的措施进行解决，尤其是需要提高对重点偏差事项的规划与改进，深入分析重大事项的影响程度，确定考评扣分原则，从而对员工起到督促性作用，保证预算方案具有较高的规范性，能够得到严格落实与执行。

（四）提高财务信息化建设

一是重视和第三方的合作，对于材料预算管理信息

化平台的建设,建议企业引入现如今市面上运行相对较为成熟的信息化管理平台,之后融合自身的财务预算信息和业务信息,实现集中管理,这样可以很大程度上减少财务预算管理人员自身的工作压力和工作量,更好的去保证各项数据信息的完整性。二是发挥电力企业内部的技术人员的优势,结合企业实际情况来研发契合企业财务预算管理需求的信息化平台,从而为精益化预算管理工作执行提供基础保障。同时,采用这种建设方式,不仅能够保证财务预算管理信息化平台的应用效果,还能够研发出符合电力企业今后发展战略目标、财务预算管理目标的软件,从而实现财务管理工作的智能化、智慧化发展。三是全面收集和有效整理财务数据。借助于信息化技术,能够提高对电力企业内部各项财务数据信息的采集和整理效率,帮助财务预算管理人员更好地开展预算工作,保障精益化预算管理的顺利实现,同时也是可以促进电力企业自身的发展和进步,因此需要引起重视。

(五) 积极强化现金流预算管理

在进行财务预算管理的过程中,电力企业需要充分认识到现金流预算管理工作的重要性,如果现金流存在着不足,那么会导致企业财务出现失败,引起较多的问题出现,并且对企业的长远发展带来直接的影响。所以电力企业应当积极构建现金流风险预警系统,由于财务风险预警指标的设计与电力企业生产经营中产生的现金净流量之间密切相关,所以财务部门应当以这一现金净流量为出发点,做好企业的现金偿还能力、财务弹性、获利能力等方面的分析,再结合分析结果制定相应的现金流管理风险预警系统。同时,企业需建立完善的现金管理制度,实现对企业财务资金的使用、分配、流向等方面的安全、集中管理,并明确现金流支付的审批标准,认真核对每一笔财务资金的使用,防止资金出现浪费,从而保障现金流的安全与完整。另外,企业需要结合自身经营发展情况,全面分析电力行业未来的发展趋势,构建科学的财务管理系统,以便业务活动往来时减轻财务人员的工作量,保证资金利用效率得到提高,降低电力企业的资金负担,最终提高企业的财务预算管理水平。

总结

综上所述,就现阶段电力企业的财务预算管理工作而言,普遍存在精益化管理认知不足、缺乏完善的财务预算管理体系、信息化建设水平不高以及现金流量预算缺少管理合力效应问题。在信息化时代背景下,电力企业应当积极顺应新时代发展趋势,注重对各种先进信息化技术的应用,以为精益化预算管理工作提供有效的支撑,显著提高财务管理的执行效果。在电力市场改革的背景下,电力企业开展精益化预算管理成为必然选择。精益化预算主要是通过将预算执行、预算控制、预算回顾、预算预测四项内容紧密联系,来实时关注电力企业实际运行中存在的问题,并积极建立健全预算管理机制,将先进的信息化技术有效运用到财务预算管理中,为精益化预算管理的执行提供更多的便利,通过构建科学的风险处理机制,提高企业防范风险的能力,最终显著提高企业的财务预算管理的实效性。

参考文献

- [1]戴亚.精益化管理模式在财务管理中的应用[J].今日财富,2021,99(12):137-139.
- [2]黄茵.新时期建立和完善电力企业财务预算管理制度路径探析[J].知识经济,2020,99(01):82+84.
- [3]杨华,赵霞.精益化管理在电力企业财务管理中的运用初探[J].财会学习,2019,99(34):78+80.
- [4]范思媛,杨凯.精益化管理在电力企业财务管理中的应用分析[J].财经界,2019,99(34):175.
- [5]李莉.精益化管理在电力企业财务管理中的应用分析[J].大众投资指南,2019,99(11):163.
- [6]文建芳.精益化管理在电力企业财务管理中的应用分析[J].通讯世界,2019,26(03):143-144.
- [7]杨晓春.深化预算精益管理,提升财务工作实效[J].知识经济,2017,99(21):78+80.
- [8]单梦雅.电力企业精益化财务管理对策探析[J].企业改革与管理,2017,99(13):159.
- [9]杨晓春,尹聪,李同刚.集约管控在电力企业预算中的应用探析[J].山西青年,2017,99(13):194.
- [10]贺晓伟,沈娇.如何加强电力企业预算管理[J].现代国企研究,2017,99(08):11.