

# 建筑工程中工程造价管理存在的问题及解决策略探析

张建

中国汽车工业工程有限公司

**摘要：**当前来看，在开展建筑工程项目建设施工时，会涉及多个环节，想要实现对工程成本的有效管控，应该确定全过程工程造价管理理念，这样才能使建筑工程项目建设的综合经济效益及社会效益得到保证。可以看出，建筑工程的造价管理工作较为复杂，需要建设单位及施工单位对工程各个环节有清晰认知，进而制定出更为完善的工程造价管理方案，这样才能使我国建筑工程行业获得可持续发展动力。基于此，本文也对当前建筑工程项目建设中工程造价管理存在的问题进行了分析，并给出了相应解决策略，希望可以为我国现代化建筑工程项目建设施工开展提供微薄经验。

**关键词：**建筑工程；工程造价管理；问题与对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.09.203

强化建筑工程造价管理可以实现对工程成本的有效控制，同时也更加有利于创造公平的、良性的市场竞争氛围。就当前我国建筑工程行业发展情况来看，在正式开展建筑工程造价管理工作时，虽然已经形成了与之相应的造价管控方案，且方案完善程度不断提高，但整体来看，依然存在一些问题，例如缺乏对经营风险的预判、存在超预算现象等，也正是因为上述问题存在，使得工程造价管理工作开展成效受到一定影响，这也直接影响了建筑工程项目的经济效益。今后，要注意提高建筑工程造价管理的科学化程度，尤其要实现对工程建设施工资源的合理利用，通过这种方式来为我国建筑工程行业后续发展奠定坚实基础，这也可以使施工单位在行业市场竞争中占据有利地位。

## 一、建筑工程造价管理工作开展的重要意义

就目前我国建筑工程行业发展情况来看，大型建筑工程项目越来越常见，这与我国城市化发展速度不断加快有直接关系，这也使得建筑工程造价管理工作开展难度明显提高。但对于建筑工程行业及企业而言，必须有完善的工程造价理念及方案对其进行支持，进而使工程资金管理工作开展更具系统性，这样才能使企业的投入与产出之间更为协调。在我国现代化建筑工程行业市场发展过程中，建筑企业的造价管理工作至关重要，其是保证当前建筑工程项目建设施工得以顺利开展的基础前提，同时也可以使企业在行业竞争中获得优势<sup>[1]</sup>。建筑工程企业在运营过程中会涉及多个项目的建设施工，这也成了当前我国建筑工程领域发展常态，因此，为了保证多个建筑工程项目建设施工的综合质量及效益，应该不断完善工程造价管理方案，通过这种方式来实现对建筑工程项目的统筹规划，这也可以使其造价管理水平明显提升，进而促进我国建筑工程行业可持续发展<sup>[2]</sup>。

## 二、建筑工程中工程造价管理存在的问题

### （一）存在较为严重的超预算现象

对于当前我国的建筑主工程项目建设施工而言，很多工程都存在超预算现象，之所以导致这种情况发生，其与相关预算编制人员及工程管理人员对工程造价管理工作的认知不够深入有直接关系，也正是因为这种情况存在，使得建筑工程项目在建设施工过程中，往往没有切实可行的工程造价管理方案对其进行支持，通常只是在工程施工阶段、决算阶段开展造价管理工作，这也导致造价管理工作范围较为有限，所取得的效果也相对有限<sup>[3]</sup>。也正是因为上述情况存在，使得部分建筑工程项目的建设施工会出现超预算严重的现象，进而导致企业经济效益受到严重影响，这也成了阻碍我国建筑工程行业现代化发展的重要因素之一。

### （二）缺乏对经营风险的有效判断

对于部分建筑工程企业而言，往往因为自身资质有限，在开展建筑工程造价管理工作时，不能实现对经营风险的有效预判，也没能在工程建设施工之前对施工现场实际情况有深入了解，这也直接影响了现场施工作业开展。并且，还有一些建筑工程企业在施工过程中，没有充分考虑到施工材料的价格变动情况，这也导致企业方面因为施工过程中材料价格上涨而出现超预算现象，严重的还会导致企业亏损，这种现象在当前我国建筑工程行业中较为常见<sup>[4]</sup>。归根结底，之所以存在上述情况，往往与工程建设施工企业方面对当前行业经营风险缺乏预判有直接关系，继而导致企业自身经济效益受到一定影响。

### （三）工程造价管理手段较为落后

由于当前的建筑工程行业现代化发展步伐不断加快，因此，在开展相应的工程造价管理工作时，也应该

确定具有现代化特征的造价管理方案,这样才能实现对工程各个环节的有效规范,进而保证工程造价管控的合理性。但当前很多建筑工程企业并没有实现工程造价管理方案的与时俱进,往往所设定的造价管理方案存在过度追求规范性的现象,这也导致其没能有效契合工程具体情况。毫无疑问,如果建筑工程造价管理手段的可执行性及有效性无法得到保证,则会致使建筑工程项目出现超预算的可能性明显加大,不仅会致使材料、能源浪费情况出现,同时也直接影响了建筑工程企业的经济效益与社会效益。

### 三、建筑工程中工程造价管理策略分析

#### (一) 强化材料采购及现场存领管理

在开展建筑工程项目建设施工时,由于所涉及的施工环节众多,且施工规模庞大,因此会应用到多种施工材料,在进行建筑工程施工材料采购时,应该注意对其采购价格进行管控,要保证材料性价比。由于当前的建筑工程项目建设施工周期较长,因此在具体施工过程中,可能出现材料市场行情变动的现象,进而对工程造价产生影响。建筑工程企业的材料采购部门及相关采购工作人员应该对自身肩上重要职责有清晰认知,具体而言,在进行材料采购时,应该先对当前建筑工程材料供应市场的发展情况进行分析,确定所采购材料在一段时间内的市场行情变化情况,并画出材料后续价格变动的预估曲线,从而实现材料具体行情的全面分析,这样也可以使建筑工程企业制定出更为完善的、切实可行的工程造价管理方案。建筑工程企业方面还应该注意应用材料集中采购方式,进而避免分批次采购而出现材料价格上涨情况<sup>[5]</sup>。当材料进入施工现场之后,要注意对其进行妥善管理,尤其对于一些远期施工环节应用的材料来说,往往需要在施工现场存放较长时间,因此,要保证存放方式科学合理,避免材料出现受潮、受腐蚀等性能改变的现象,这样可以使材料在现场施工中的应用充分发挥自身价值。同时,还要做好施工现场的材料存领工作,避免材料冒领、多领的现象,需要相关管理人员对材料领用的具体应用环节、领取部分、领取批次及数量等进行详细记录,从而避免材料浪费的情况出现,这也可以起到管控工程施工成本的作用<sup>[6]</sup>。

#### (二) 找到工程经济效益与施工技术的契合点

可以看出,现代化施工理念及施工技术已经在我国建筑工程领域有较为广泛的应用,例如计算机信息技术、装配式施工技术、BIM三维模型技术等,上述技术的应用也实现了对以往建筑工程施工质量及效率的有效

提高。今后,想要使建筑工程的综合效益得到保障,应该在工程效益与施工技术选择层面找到平衡点,这样才能使企业出现经济亏损情况的可能性得到有效控制。对于建筑工程施工技术与工程效益而言,二者属于相辅相成的关系,如果建筑工程企业存在施工技术选择不当的现象,往往会导致工程经济效益及综合质量受到影响,同时也会对企业后续发展产生负面影响,因此,建筑工程企业在正式开展工程施工之前,要注意先对施工现场实际情况进行详细勘察,主要确定施工现场的地理环境条件、气候条件、水文条件,从而确定地基施工方式、施工材料、施工设备及施工技术人员队伍。尤其要注意积极利用先进的BIM技术,通过三维模型构建的方式来实现对现场施工要点环节的有效展示,这样不仅可以使建筑工程建设施工方案以更为直观、立体的方式展示在工作人员面前,同时也使得施工现场管理工作开展获得了现实依据<sup>[7]</sup>。此外,建筑工程企业方面在进行前期施工方案设计时,也要注意将工程工期、工程质量、施工技术等多方面内容与工程经济效益衔接,通过这种方式来实现对建设施工各个环节的有效管控,同时也可以使我国建筑工程行业获得更为持续、稳定的发展动力。尤其要注意将技术方案与经济方案相结合,这样可以使建筑工程项目现场施工管理工作在开展过程中可以兼顾多个环节,进而保证工程造价管理工作开展的综合成效。

#### (三) 做好现场施工过程中的变更管理

就当前我国建筑工程项目建设施工开展情况来看,之所以会出现工程超预算现象,其不仅与施工材料价格变动有关,同时也与现场施工过程中施工环节变更有直接关系。一般来说,在建筑工程项目现场建设施工过程中,如果因为施工现场实际情况或其他因素影响而致使工程变更情况出现,应该确定统一的变更格式,并且在变更申报文件中要对变更是由进行详细说明,其中还应该包括变更方向、变更估价、工程清单、设计方案等内容。在涉及具体的变更环节时,应该注意先制定出变更合同,然后对工程的具体变更方向进行审查,最后确定工程变更文件,这样才能使建筑工程项目现场建设施工过程中的变更管理更为规范<sup>[8]</sup>。此外,在进行工程价款变更时,要注意确定具体的变更方法及变更程序,变更价款应该在变更合同中得到清晰体现,这样才能使变更合同所涉及内容的全面性得到体现,同时也可以实现对现场变更施工环节的有效指导。如果变更合同中并没有明确标明具体的变更价格情况,这时则需要变更的双方

来共同探讨具体变更价格, 确认价格之后, 再执行相应的变更工作, 这样可以使建筑工程变更程序更为规范, 同时也更加有利于对工程变更过程中的施工成本进行有效控制<sup>[9]</sup>。

#### (四) 提高建筑工程造价管理队伍的专业化程度

在正式开展建筑工程项目建设施工作业时, 想要使工程造价管控工作开展取得预想成效, 必须有高素质、专业化的工程造价管理工作人员队伍对其进行支持, 保证其对建筑工程项目具体规模、施工要点、各环节成本消耗情况等有深入了解, 这样才能使成本造价管控工作开展取得理想成效。由此可以看出, 建筑工程造价管理工作人员是影响工程造价的主要因素之一, 因此, 建筑工程企业方面应该充分意识到强化造价管理队伍建设的重要作用。具体而言, 建筑工程企业应该适当提高工程造价管理工作人员的招聘门槛, 可以通过与高校相关专业构建起长期性合作就业关系的方式来获取高素质造价管理人才。并且, 建筑工程企业还应该设定完善的岗前培训机制, 即, 完成人员招聘之后, 应该先对其进行系统的岗前培训, 在培训过程中, 不仅要涉及专业知识, 同时还要培养起造价管理工作人员的岗位责任意识及职业道德素养, 使其在投入本职工作时, 可以兼顾到多个层面, 进而形成更具可行性的造价管控方案<sup>[10]</sup>。当完成人员岗前培训之后, 还应该设定相应的考核环节, 对人员是否达到上岗资格进行确定, 只有通过考核的人员才能予以发放上岗证, 保证每一名造价管理工作人员都可以做到持证上岗, 这样才能使所指定的造价管理方案综合质量得到保证。建筑工程企业方面还应该设定更为完善的激励机制, 在以往的工程建设过程中, 造价管理工作人员的薪资待遇水平较为固定, 差异不大, 这也导致一些工作人员存在“混日子”的现象, 而另一些能力强、工作态度积极的造价管理工作人员往往没有得到应有的报酬。而通过对激励机制的有效完善, 可以使造价管理工作人员的薪资待遇更具公平性, 这也可以激发造价工作人员的岗位责任意识, 同时也保证了企业造价管理队伍人员结构稳定性, 避免了人员流动性较大的情况出现<sup>[11]</sup>。

#### 结束语

综上所述, 在当前我国建筑工程项目建设施工过程中, 由于工程建设施工规模不断扩大, 因此所涉及的工程造价管理内容也越来越繁杂, 对建筑工程企业及工程造价管理工作人员专业素质有很高要求, 需要其对工程建设施工各个环节有深入了解, 进而确定更具针对性的工程造价管理方案, 这样才能实现对工程建设施工成本的有

效控制。今后在对建筑工程造价进行管理时, 应该注意从强化材料采购及现场存领管理、做好现场施工过程中的变更管理、提高工程造价管理队伍的专业化程度、找到工程经济效益与施工技术之间的契合点等几个方面入手, 进而形成更为完善的造价管理制度, 这样才能使建筑工程项目建设施工的综合效益得到保证。尤其要将提高造价管理人员队伍专业素质作为重中之重, 通过提高招聘门槛、设置岗前培训及考核环节、完善岗位激励机制等方式来提高造价管理人员专业水平, 使其在正式开展造价管理工作时, 可以充分考虑到工程实际情况及造价管控要点, 这样才能使建筑工程项目的造价管理综合水平得以提高, 同时也实现了对建筑工程企业自身经济效益及社会效益的有效保证。

#### 参考文献

- [1] 郭雪飞. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(6): 341.
- [2] 俞昊. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J]. 房地产导刊, 2018, 24(23): 181.
- [3] 俞玉婷. 建筑工程造价管理中存在的问题以及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2017, 10(9): 43-43.
- [4] 贺阳. 试论建筑装修工程造价管理存在的问题及控制对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 25(17): 976-976.
- [5] 曹艳, 邹琳. 建筑安装工程造价管理现存问题及解决策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, (07): 46-47.
- [6] 盛琴. 浅谈建筑工程造价管理中存在的问题及其解决措施[J]. 商品与质量, 2017, 25(27): 194-194, 195.
- [7] 王雪. 浅谈现阶段建筑工程造价管理存在的问题与措施[J]. 建筑与装饰, 2021, 28(14): 76, 80.
- [8] 花小欣, 王进. 浅谈建筑工程造价管理实施中存在的问题[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 20(23): 3746-3746.
- [9] 刘长春. 建筑工程造价管理存在的问题及解决策略[J]. 四川水泥, 2018, (03): 233.
- [10] 杨惠萍. 浅析建筑工程中造价管理存在的问题和解决措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018, 10(35).
- [11] 吴学志. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 25(23): 1588.