

水利工程基本建设项目建设费用财务管理研究工作研究

潘晓青

江苏省连云港市灌云县杨集水利服务站

摘要: 本文主要关注水利工程基本建设项目建设费用的财务管理研究工作。首先,指出了当前水利工程基本建设项目建设费用财务管理存在的问题和挑战。随后,通过对现有财务管理制度与流程的分析,揭示了其中的不足和亟待改进之处。然后,从完善财务管理制度和政策、优化财务管理流程、强化财务管理信息系统等方面,给出了有针对性的改善对策。最后,总结了研究成果,并提出了具体建议,以期水利工程基本建设项目建设费用的财务管理研究工作提供有效的指导和支持。

关键词: 水利工程; 建设费用; 财务管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.10.186

引言

水利工程基本建设项目建设费用的财务管理研究工作一直是一个复杂而关键的环节^[1]。为了保证水利工程建设顺利开展,提高投资效益,及时、精确地进行财务管理显得尤为重要。然而,当前水利工程基本建设项目建设费用财务管理面临着一系列问题和挑战。传统的财务管理模式与流程已无法满足现代化水利工程建设的需求,存在着信息不对称、决策效率低下等问题。同时,随着水利工程建设规模不断扩大和技术水平的不断提高,建设费用的管理和监控变得更加复杂。因此,迫切需要对水利工程基本建设项目建设费用的财务管理工作进行深入研究,提出有效的改进策略,以适应新时代水利工程建设发展的需要。

本文通过对水利工程基本建设项目建设费用财务管理的系统研究,对现行的管理体系及程序存在的问题进行了剖析,并给出了改善对策^[2]。在理论层面,本文可以丰富财务管理理论在水利工程领域的应用,可供有关学科研究参考与借鉴。在实践层面,本文成果将有助于提升水利工程基本建设项目建设费用财务管理水平,提高投资效益,推动水利工程的可持续发展。

一、水利工程基本建设项目财务管理的现状

1. 财务管理制度与政策的不完善

当前,水利工程基本建设项目财务管理的制度和政策存在明显的不完善之处。随着水利工程建设规模的不断扩大和技术要求的不断提高,传统的财务管理制度和政策已经无法满足现代化项目管理的需求^[3]。具体而言,一方面,现有的财务管理制度在针对水利工程特点方面缺乏针对性和适应性,导致在实际执行过程中遇到很多困难和混乱。制度的笼统和模糊,使得具体操作时

容易产生歧义和误解,进而影响到财务管理的准确性和效率。

另一方面,政策更新速度缓慢,无法及时跟上水利工程建设快速变化的。水利工程建设涉及大量资金投入和复杂的技术经济问题,需要政策制度与之相匹配并灵活调整。然而,由于政策制定过程中的种种困难,导致财务管理政策更新缓慢,无法适应项目的实际情况,进而造成管理的不确定性。

2. 财务管理流程与方法落后

财务管理流程与方法落后是水利工程基本建设项目中的一个突出问题。目前,很多项目仍然沿用传统的财务管理流程和方法,这些方式通常过于繁琐,效率低下,无法满足现代项目快速、灵活的管理要求。这不仅增加了财务管理人员的工作负担,还可能导致项目管理决策的不及时和不准确^[4]。同时,由于缺乏现代化的财务管理手段和信息化技术的应用,项目中的信息不对称问题也显得尤为突出。在这样的背景下,企业的管理者常常不能得到精确的财政资料,从而造成了企业的投资决策延迟,影响了工程的整体进度。因此,迫切需要引入先进的财务管理手段和信息化技术,提升财务管理效率,确保项目的成功实施。

3. 财务管理人员素质和能力不足

当前很多财务管理人员在这方面的素质和能力都存在一定的不足。一些员工由于不具备所需的专业知识与经验,不能很好地处理繁杂的工作,从而造成工作中的遗漏与失误^[5]。同时,对于财务管理人员的培训和学习机制也存在不完善之处,缺乏系统的培训计划和 Learning 资源,使得管理人员的专业水平无法得到有效提升。这种情况不仅制约了财务管理工作的改进和发展,也可能对

项目资金的安全和有效使用带来潜在风险。因此，加强财务管理人员的素质和能力培养，是我国水利工程基本建设项目财务管理的当务之急。

二、水利工程基本建设项目财务管理的改进策略

1. 完善财务管理制度和政策

对于水利工程基本建设项目而言，完善财务管理制度和政策是至关重要的。一个健全、合理的财务管理制度和政策能够为项目的顺利进行提供有力的保障，确保资金的有效利用和项目的可持续发展。

首先，必须对现行财政管理体系作一次彻底的清理与评估。分析了我国水利工程项目管理体制的弱点与缺陷，并根据水利工程的特征与要求，不断地修改与改进。新的财务管理制度应明确资金的使用范围、审批程序和监督机制，确保每一笔资金的流入和流出都受到严格的监控和管理。

其次，针对水利工程建设的特殊性，需要制定相应的财务管理政策。这些政策应根据项目的规模、技术要求和风险因素，制定相应的资金筹措、预算编制和成本控制等方面的政策。同时，政策还应明确财务管理人员的职责和权限，建立奖惩机制，激励管理人员更好地履行职责。

在完善财务管理制度和政策的过程中，还应注重与其他相关部门的沟通和协调。财务管理不是孤立的，需要与项目管理、技术管理、采购管理等各个方面进行紧密的配合。只有各部门之间形成有效的合作与协调，才能确保财务管理制度和政策的顺利实施。

最后，还应建立财务管理制度和政策的动态调整机制。随着水利工程建设的不断发展和变化，财务管理制度和政策也需要与时俱进，不断进行调整和完善。通过定期评估和反馈，及时发现问题和不足，对制度和政策进行相应的修改和补充，确保其与项目实际需求保持一致。

综上所述，完善财务管理制度和政策是水利工程基本建设项目财务管理的核心任务。通过全面梳理评估现有制度、制定针对性政策、加强部门间协调合作以及建立动态调整机制，能够建立起一套科学、合理、高效的财务管理制度和政策体系，为水利工程的顺利实施与可持续发展，提供强有力的保证。

2. 优化财务管理流程

优化财务管理流程是提升水利工程基本建设项目财

务管理效率的关键环节。一个高效、合理的财务管理流程能够加快项目决策速度，提高资金使用效率，并确保财务信息的准确性和透明度。

一方面，需要深入了解当前财务管理流程中存在的问题和瓶颈。通过对现有流程的全面分析，可以识别出不必要的环节、繁琐的手续以及潜在的浪费，为流程优化提供明确的方向。另一方面，基于对现有流程的了解，可以着手进行流程的优化设计。要以简化流程，提高效率，提高透明度为目的。通过精简审批环节，简化报销手续，引进电子、自动的工作模式，达到最优工作过程。同时，还应确保优化后的流程与财务管理制度和政策保持一致，确保管理的规范性和有效性。

在流程优化的过程中，还需重视与其他部门的协同和配合。财务管理流程涉及多个部门的合作，如采购、合同管理等。应积极与这些部门进行沟通，确保流程的优化方案能够兼顾各方利益，并得到相关部门的支持和配合。优化财务管理流程并非一劳永逸，而是一个持续改进的过程。应建立反馈机制，及时收集用户意见和建议，对流程进行定期评估和调整。同时，随着技术和管理的不断进步，还可以引入先进的财务管理工具和系统，进一步提升流程的效率和自动化水平。

3. 加强财务管理的信息化建设

随着信息技术的快速发展，信息化建设已成为各行各业提升管理效率和竞争力的重要途径。在水利工程基础设施建设中，必须重视基础设施的建设，使财务管理更加高效，更加准确，更加透明。

信息化建设对财务管理的重要性：传统的财务管理方式往往依赖人工操作和纸质文档，效率较低，而且容易出错。因此，通过引入先进的信息化技术，能使财务信息实时更新，迅速传播，并分享，提高工作效率，减少人为因素带来的错误和延误。

搭建完善的财务管理信息化平台：这包括财务管理软件、数据分析工具、电子支付系统等。这些平台可以实现财务流程的自动化处理，如电子报销、在线审批等，大大缩短处理时间。同时，数据分析工具能够更好地进行财务数据分析与预测，为决策提供更准确的依据。

在信息化进程中，要注意数据的安全问题：要有健全的保密保护制度，防止非授权人士获得或修改财务资料。这包括加强网络防火墙、数据备份、访问权限管理

等措施,确保信息系统的稳定和安全运行。此外,人员的培训和技术支持也是信息化建设的关键。应定期组织财务管理人员参加信息化技术培训,提高财务管理人员的信息化素养和操作技能。与此同时,要构建一个完备的技术支撑系统,为企业的财务管理人员提供即时的技术支撑与解决办法,保证整个信息系统的顺利运转。最后,还需与其他部门和相关方进行有效的协调与合作。财务管理信息化建设不仅仅是财务部门的事情,还需要项目管理部门、技术部门等各方的支持与配合。应积极与其他部门沟通,明确需求和目标,协同推进信息化建设,确保信息化系统在整个项目管理中的有效应用。

三、实施策略的预期效果与影响

随着水利工程基本建设项目规模的日益增大,对工艺的需求也越来越高,高效的财务管理越来越重要。通过实施一系列改进策略,期望可以有效地改善财务管理的效率,减少财务管理的风险,并进一步促进水利工程建设项目的顺利进行。

1. 提高财务管理效率

实施策略将带来财务管理效率的显著提升。首先,通过对财务管理程序进行优化,并强化信息技术的应用,使其达到自动化和电子化的程度,减少人工操作和纸质文档的使用,大大提高处理速度和准确性。同时,流程的优化将消除繁琐的手续和不必要的环节,加快财务决策和审批的速度。这将使财务部门能够更高效地应对项目需求,迅速响应并提供支持,从而提高整体项目管理效率。

2. 降低财务管理风险

通过完善财务管理制度和政策,并加强与其他部门的协同合作,我们将能够降低财务管理风险。明确的制度和政策将规范财务管理行为,确保资金的有效利用和项目的可持续发展。同时,与其他部门的紧密配合将促进信息共享和沟通,避免信息孤岛和沟通断层,减少决策失误和风险。此外,引入先进的信息安全防护机制,保障财务数据的安全性,将进一步加强风险防控能力。

3. 促进水利工程建设项目的顺利进行

改进策略的实施将为水利工程建设项目的顺利进行提供有力支持。通过加强财务管理的规范化和透明度,将确保项目资金的安全、规范和有效使用。这将为项目的顺利推进提供稳定可靠的财务保障,确保项目按时完

成并达到预期目标。同时,准确的财务数据和决策分析将为项目决策者提供可靠的依据,降低决策风险,提高项目成功率。最终,这些改进将推动水利工程建设的高质量发展,为我国的水利建设事业做出更大贡献。

总而言之,通过实施这些改进策略,期望可以有效地改善财务管理的效率,减少财务管理的风险,并进一步促进水利工程建设项目的顺利进行。

四、结束语

通过对水利工程基本建设项目建设费用的财务管理工作的深入分析与研究,本文明确了现有管理制度和流程的问题所在,并提出了一系列具有针对性的改进策略。这些研究成果有助于提升水利工程建设项目的管理效率和投资效益,满足推进水利工程可持续发展的现实需求。这些研究成果对于提升水利工程建设项目的管理效率和投资效益,推进水利工程可持续发展的现实需要。然而,财务管理工作是一个动态的过程,需要随着时代的发展和实践的需要不断进行优化和改进。因此,未来的研究需要继续关注水利工程财务管理领域的新动态,需要继续关注水利工程财务管理领域的新动态,不断深化对建设费用财务管理的理论与实践研究,以期为水利工程建设健康发展提供持续的支持和动力。最终,本文期望通过各方的共同努力,推动水利工程基本建设项目建设费用的财务管理工作迈上新的台阶,为国家水利工程项目注入强大的生机与活力。

参考文献

- [1]杨国柱.水利工程财务管理工作研究——评《水利工程与财务管理》[J].灌溉排水学报,2021,40(5):148-148.
- [2]周琳媛.水利工程单位财务管理中的内部会计控制——评《水利工程单位财务工作实务》[J].人民黄河,2019,41(4):I0005-I0005.
- [3]陈红.水利单位财务管理信息化建设的重要性——评《水利工程与财务管理》[J].给水排水,2022,58(09):175.
- [4]王青松.浅谈水利工程建设财务管理的内部控制[J].山西农经,2019,(20):164-165.
- [5]袁丹.财务管理在水利工程中的应用研究——评《水利工程与财务管理》[J].给水排水,2022,48(7):I0030-I0031.