

新会计制度下如何加强基层医疗卫生机构财务管理探讨

毕淑坤

大连市甘井子区红旗地区医院

摘要: 在新会计制度下,加强基层医疗卫生机构财务管理工作涉及较多事项,财务管理人员需要明确新会计制度下的财务管理指标,对其中的财务管理流程、工作事项进行严格把控,并且医疗卫生机构需要加强对财务人员的能力培训,使其在业务、财务等各个方面均能够发挥出应有作用,提高财务管理水平。在财务管理过程中还需要引进一套科学有效监督体系以及内部控制体系,加强信息化管理,提高财务管理效率。在财务管理过程中也需要充分调动每一个科室、每一位员工的主动性和积极性,使其在信息流通、传递方面能够发挥出应有作用。本文对新会计制度下加强基层医疗卫生机构财务管理的策略进行分析探讨。

关键词: 新会计制度; 基层医疗卫生机构; 财务管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.10.219

一、新会计制度概述

新会计制度是适应国家社会主义市场经济发展的需求,对会计标准、规范进行确认,对计量报告以及各项行为进行规范管控,从而保证会计信息质量。新会计制度严格参照《中华人民共和国会计法》以及有关法规的条例、制度,其具备法律效力、法律依据,对我国财务管理模式进行标准化定义。新会计制度依托会计准则,以国际会计准则为基础,结合中国国情得到进一步实施,旨在提高企业财务信息的透明度、可比性,促进会计事务面向规范化、高效化方向开展,从而使我国企业、行业能够走向国际化发展的道路。在会计制度中包含会计核算,需要体现出真实性,强调引进全面的会计信息。其次会计报表的编制需要更加严格细致,需要融合渗透多元化的信息,包含资产负债表、利润表、现金流量表以及权益变动等信息。

相关会计信息还包含多元化的内容,整合会计处理、租赁、会计管控以及各种金融工具来应对各种挑战和困难。在新会计制度下,开展基层医疗卫生机构财务管理工作需要引进多元化举措,从模式、机制、内容、方法层面做到有效取舍、高效管控。

二、新会计制度下基层医疗机构财务管理存在的问题

在新会计制度下,基层医疗机构在财务管理的活动中还存在多个方面的问题。首先,部分基层医疗卫生机构在财务管理环节存在人员意识不强的问题,财务管理人员对财务管理工作的重要性认知不清晰。同时其他科室的工作人员在财务管理工作中也缺乏主动性和积极性。最为核心的是,部分基层医疗卫生机构在财务管理

活动中并没有加强信息透明化管控,财务报表和财务数据传递不及时、不准确,缺乏透明度和可信用,无法在管理过程中提供更加科学有效的决策依据。虽然部分医疗卫生机构建立起信息公开系统、共享系统,但是却并没有明确财务数据格式,各科室所传递的信息过于混乱,从而进一步增加财务管理人员的工作负担和压力,以至于财务管理品质得不到提升。最后,大部分财务管理人员在工作管理过程中只关注财务领域的注意事项,并没有从业务以及机构内部管理等多个环节来开展财务管理工作,财务管理过于片面局限,无法为基层医疗卫生机构长远发展提供强有力的支持和帮助。

三、新会计制度下加强基层医疗卫生机构财务管理的策略分析

(一) 建立健全财务管理制度

建立健全财务管理制度是新时期基层卫生医疗机构开展财务管理工作的核心事项。在该环节,相关财务管理制度应当明确管理职责、流程、内容、方向,使财务活动的开展更加具备规范性。

首先,基层卫生医疗机构应当设定新会计制度下的财务管理制度,明确当前基层医疗卫生机构的财务管理目标、原则和履行流程。整个制度应当囊括财务管理工作的各个环节,包含预算编制、资金管理、会计核算、财务报告等,能够规范化开展基层医疗卫生机构的各项财务管理工作。

其次,财务管理工作、管理制度应当规范财务管控细则,确保财务活动的开展具备精细化的特征,包含对预算编制、执行程序、资金使用监管、会计核算、报告

流程的管控。后续，在整个财务管理制度下还应制定相应的管理责任，明确财务管理人员的权利、职责、权限，财务管理人员需要按照要求履行相关职责，保证财务活动能够合规、高效开展，从而提高财务管理水平。

此外，基层医疗卫生机构还需要加强财务监督与审计，在财务管理制度中应当囊括财务监管和审计要求，确保财务活动处于被监控管理的状态。财务监督工作囊括多元化指标，需要从内部审计层面做好全面审查管控，使财务管理工作更加全面地开展。在新会计制度背景下加强基层医疗卫生机构财务管理工作需要引进一套完整的财务管理制度和方案，提高财务管理水平。

（二）加强财务人员培训和能力建设

加强财务人员培训和能力建设工作是提高基层医疗卫生机构财务管理水平的关键举措。相关财务人员需要熟悉新会计制度下基层医疗卫生机构财务管理工作的各项规定和要求，明确新旧会计制度的变化和区别，从而更加高效处理财务事务，避免由于不熟悉新会计制度而出现相应的操作错误。另外，财务人员还应当具备一定的会计、财务、医疗保险领域的知识储备，能够在“业财”一体化融合发展过程中发挥出正向作用。

因此，基层医疗卫生机构需要强化对财务人员的综合培训和综合指导，使其在财务管理、财务创新以及医疗卫生机构内部事务管理方面发挥出作用。除此之外，财务管理人员还需要具备基本的财务管理能力，能够制定、实施财务管理制度，规范财务管理流程，加强财务内部监管和控制，使财务管理的信息化水平能够得到有效提升。最后，财务管理人员还应当具备基本的学习能力和意识，医疗卫生机构需要在内部建立起良好的学习型文化，使财务人员能够不断进取、不断学习，了解国内外财务管理的新趋势、新发展，借鉴行业成功经验，提高财务管理效率。因此，基层医疗卫生机构在新会计制度下需要通过团队建设、文化建设以及教育培训，使财务人员的能力素质均能够得到有效提升。

（三）强化财务监督和内部控制

强化财务监督和内部控制是一项核心举措，基层医疗卫生机构需要建立健全财务监督管控机制，明确财务监督管理职责的权限，加强对财务的监管和检查，及时发现财务管理过程中出现的问题，并且纠正相应的错误。在此期间，基层医疗卫生机构需要加强内部控制，

制定内部控制制度，规范财务管理流程，加强财务数据保护管理，防范财务风险。

相关单位需要建立起成熟完善的内部审计机制以及相关管理制度，在审查管理过程中需要定期进行财务审计，发现并纠正财务管理过程中出现的问题，并且提高管理透明度和规范性。在内部管控过程中需要强化人员管理，建立健全人员管理制度，加强对人员的能力培训、职业道德培训，使其在基层医疗卫生机构财务管理环节能够发挥出应有的作用。因此在新会计制度下，基层医疗卫生机构需要强化内部控制以及财务监管，制定完善的管理模式和体系，从而提高基层医疗卫生机构财务管理水平和效率。

（四）提高财务信息化管理水平

提高财务信息化管理水平是促进财务信息有效流通互动的关键举措。新时期，基层医疗卫生机构提出开发财务信息共享管理模式，在此期间需要依托一套成熟、完善的信息化管理系统，提高基层医疗卫生机构财务信息互动水平。

首先，基层医疗卫生机构需要建立健全财务信息化系统，实现对财务数据信息的采集、处理、分析，通过引进信息化财务管理系统，使财务数据能够准确高效表达传递，提高财务管理工作的时效性，减少出错和漏洞。

其次，基层医疗卫生机构还需要实施电子化财务管理，制定一套完善的电子化财务管理流程，对财务审批、报销、结算等多个环节进行数字化处理，减少纸质文档的使用，降低信息储存成本。在此期间，基层医疗卫生机构还需要加强财务数据安全保护，建立健全数据备份和恢复机制，加强数据处理，对敏感数据信息进行限制访问，防止基层医疗卫生机构财务数据泄漏，从而提高财务管理的安全性和完整性。

另外，有条件的基层医疗卫生机构财务管理科室还可以引进大数据系统、人工智能分析系统，增强自身的数据分析能力、管理能力，使用各类信息化工具，深入挖掘财务数据信息潜在的价值，从而为基层医疗卫生机构在财务管理过程中提供科学有效的参考依据。

最后，基层医疗卫生机构还需要强化信息协同、共享、互动，使财务系统与其他多个科室的系统做到关联互动，比如与各科室的数据系统、采购系统进行关联，

使财务信息的流通效率得到有效提升,促进各部门开展协同工作,提高基层医疗卫生机构财务管理水平。因此,在新会计制度下,促进财务管理工作面向信息化、数字化方向发展转型是必不可少的,基层财务科室需要在财务管理工作中完善细节管控,优化信息化财务管理模式和方法,从而提高财务管理水平。

(五) 加强预算管理和绩效评价

在新会计制度背景下,基层医疗卫生机构在财务管理活动中需要建立健全预算管理制度。基层医疗卫生机构需要明确预算编制、执行、监督、管理程序和职责,确保预算管理工作能够规范化开展。预算管理工作是基层医疗卫生机构开展财务管理的核心举措,需要引进一套科学有效的指导原则,进行预算执行监控,以此来提高财务资源利用效率。基层医疗卫生机构需要设立科学合理的预算计划,根据实际情况以及发展需求,确定预算收入和支出项目,合理分配各项预算资源,保证财务管理的可持续性和稳定性得到极大的提升。

并且,基层医疗卫生机构还需要加强对预算执行的监督和管控,进行预算执行和监管评估机制,及时发现错误,克服预算执行期间的问题,确保预算管理效率能够得到提升。除此之外,基层医疗卫生机构还需要在预算管理过程中引进一套科学有效的绩效评价机制,根据预算目标和绩效指标,对财务管理绩效进行考评分析,通过建立起绩效评价体系,使每一项财务管理事务以及每一个科室的管理活动均能够发挥出应有的作用,推动财务管理工作持续改进创新,提高基层医疗卫生机构的管理水平。

最为关键的是,在绩效评估以及预算管理过程中,基层医疗卫生机构也需要提高财务管理的透明度,需要向利益相关者披露财务信息以及绩效评估结果,使财务管理工作具备可参考性以及可信度,使全体人员以及各单位能够对医疗卫生机构财务科室所开展的工作产生信任和支持。因此,在新会计制度背景下,加强基层医疗卫生机构财务管理工作需要强化预算管理和绩效评估评价,在管理过程中对各项工作进行科学有效规划,提高财务管理质量和效率,为医疗卫生服务提供相应的支持和帮助。

(六) 开展全员参与的管理活动

基层医疗卫生机构开展财务管理工作并不只是财务科室的工作职责,医疗卫生机构需要引进全员参与的工作管理模式,全体员工均需要充分参与到财务管理活动中,认识了自己在财务管理期间的职责任务。医疗卫生机构财务科室以及相关宣传办公室需要加大宣传培训力度,激发每一位员工在财务管理活动中的主动性。同时统一数据标准,使每一个科室均能够准确高效传递财务数据信息。通过分工合作,形成财务管理的合力,提高财务管理效率,共同推进财务管理工作提质增效。

在此期间,基层医疗卫生机构需要将各科室的财务绩效纳入绩效考核中,在薪酬福利待遇发放以及奖罚实施的过程中,参考各科室的财务管理工作开展状况。同时,医疗卫生机构还需要加强沟通互动,在财务管理期间需要建立协同关系,保持密切交流沟通。为此,在财务共享系统中需要建立起财务科室与各科室之间的紧密关联,包含信息通讯模式、数据标准、信息格式,使全员均能够参与到财务管理环节。除此之外,基层医疗卫生机构在全员参与的情况下开展财务管理工作也应当促进信息透明化、公开化展示,提高财务管理工作的综合效益以及综合品质。但是在此过程中,基层医疗卫生机构也需要对财务管理过程中的信息涉密问题、信息安全问题引起足够重视,在全员参与的财务管理活动中,为各个科室设立相应的权限,使其在财务管理期间能够立足于本科室的核心工作事项开展精准管理,提高财务管理品质和效率。

结束语

总体来说,在新会计制度下,加强基层医疗卫生机构财务管理工作势在必行。相关单位需要完善现有的财务管理模式,明确财务管控工作的运作机理、运作流程,引进行之有效的方法,提高基层医疗卫生机构财务管理水平。

参考文献

- [1] 李建玲. 新会计制度下如何加强基层医疗卫生机构财务管理探讨[J]. 现代经济信息, 2013(21): 1.
- [2] 王良芬. 试析新会计制度下如何加强基层医疗卫生机构财务管理[J]. 中小企业管理与科技, 2017(35): 2.