

新时期下工程建设领域管理中存在的问题分析

高健

中国安能集团第一工程局有限公司

摘要: 在社会经济高速发展下, 建筑企业间的竞争关系越发突出, 社会各界对工程建设领域管理工作也提出了更高要求和标准。在此情况下, 建筑企业在开展工程建设作业时不仅要能够充分保证建筑功能的成功实现, 还要在建设过程中做好对建设项目成本、进度、质量、效益、管理等多方面的合理管控, 只有这样才能够充分保证企业自身经济效益, 推动核心竞争力的有效提升。对此, 工程建设领域管理在施工企业中则取得了较为广泛的应用。在新时期下, 积极开展对工程建设领域管理问题的深入分析研究工作, 对于推动建筑企业进一步发展有着重要意义。基于此, 文章深入分析了目前工程建设领域管理存在的主要矛盾, 并提出了有效的解决措施。

关键词: 新时期; 工程建设; 领域管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.11.204

引言

在新时期下, 人工智能和各种先进技术的广泛应用以及大众对建筑功能的不断提升下, 建筑工程项目的复杂性呈现明显的上升趋势。在这样的背景下, 工程建设作业的开展极易产生管理问题, 而这也是工程建设期间管理制度不规范的具体表现。若建筑企业始终运用以往的管理理念、管理措施开展施工作业, 那么工程建设就会对施工人员带来极大的影响, 并且工程建设作业也无法在规定期限内快速完成, 从而导致经济效益受到不良影响。因此, 建筑企业有必要针对新时期下工程建设领域管理主要矛盾展开深入分析, 要及时确保发现问题、应对问题、解决问题的能力, 只有这样才能够充分保障建筑工程各项施工作业的效益最大化、利益最优化, 对促进社会经济稳定发展有着重要现实意义。

一、在建工程建设管理工作的重要性

对于在建工程建设管理工作而言, 此项管理工作不仅会对企业整体形象、工程建设质量带来一定影响, 还会在施工期间对员工安全造成影响。因此, 在开展工程建设作业时, 全面落实各项管理工作有着重要作用。

①工程建设管理工作的开展是时代发展的必然需要。纵观建筑业的发展历史, 只有在开展管理工作时全面落实各项创新措施, 才能够为工程经济效益的提升提供有力的支持, 为推动建筑行业的进一步发展做出巨大贡献。②企业管理制度建设的主要方向。在当今时代高速发展下, 各项管理制度也得到了进一步优化, 而工程管理制度当中所出现的责任模糊、奖罚不合理等问题, 在一定程度上会对整项管理工作的开展带来不良影响。③市场

发展要求。在新时期下, 建筑企业在市场中的竞争将会越发激烈, 只有在持续竞争的环境下, 做好对自身综合能力的有效提升, 持续创新施工技术, 并不断强化服务能力, 才能够取得进一步发展。④市场竞争需要。在建筑行业的高速发展下, 国内工程建设领域管理应用人工智能和大数据在各个方面都有着较为显著的提升, 但企业的竞争越来越突出, 为确保自身的稳定发展, 建筑企业有必要落实对工程建设的管理, 以此充分保障工程建设质量, 推动企业实现全面高质量发展。

二、新时期下工程建设领域管理存在的主要矛盾

(一) 管理理念与新时期社会发展之间的矛盾

在新时期下, 许多人工智能和大数据等先进技术在工程建设作业中取得了广泛应用, 建筑行业也呈现出明朗的发展前景; 但建筑企业在实际开展工程建设作业和管理工作中, 部分工程企业依然存在较多的施工管理问题。导致此类管理缺陷产生的主要原因, 相关部门在开展各项管理工作时, 未能及时将自身管理意识进行调整, 使得管理措施难以适应新时期社会发展的各项需求, 对管理工作的重视程度相对较差。分析其主要原因有: 第一, 管理人员在开展工程建设领域管理工作时未能及时树立主动管控意识, 对于工程建设中所产生的问题未能主动完成解决, 整项管理工作的开展过于重视工程建设进度的管控, 严重忽视了对施工质量的有效控制, 使得工程建设难以充分满足质量标准。第二, 少数管理人员在工作过程中过于重视对项目成本的有效管控, 对质量方面工作管控的重视程度不够, 力度不强, 这使得工程建设潜在的风险因素未能及时得到清除, 并

且在后续建设过程中导致该风险进一步扩大，从而对企业成本造成一定程度的损失风险，对企业的形象造成极大的影响。第三，在开展工程建设作业时存在较大的施工进度压力，这使得相关管理人员过于重视工程建设作业，未能及时开展管理工作，使得整项管理工作的作用难以得到充分体现，导致工程管理效果始终无法达到理想标准。

（二）企业文化与完备的管理机制之间的矛盾

在企业管理工作中，企业文化有着较高的重要性，这对企业的发展有着重要助推作用。企业文化建设最主要的目的就是促进管理目标的实现，但当前部分建筑企业在开展企业建设工作时，未能将企业文化建设的作用进行充分发挥并融入工作实际，实际建设内容难以充分满足管理目标，部分企业还存在相互违背现象，对于工程建设领域管理工作的开展造成了较大的影响，使得部分管理措施难以得到有效落实。建筑企业在发展过程中，企业文化的建设应当全面贯彻整项管理工作，若出现企业文化与管理要求相互违背的不良现象将会导致企业发展的系统性、整体性受到不良影响。

（三）进一步科学改进企业成本控制的方法

在开展建筑工程施工作业时，施工材料的经费支出有着较高的重要性，并且在整个工程建设作业中有着较大的占比，这在一定程度上会对成本管控带来较大的影响。在开展成本控制工作时，部分施工企业所使用的内部管控制度缺乏一定的科学性，这导致许多材料在采购期间需要支付较高的价格，并且在后续工程建设过程中还有着管理不规范、浪费严重等多种不良现象，这在一定程度上也提示了工程建设的成本支出。还有部分工程建设项目在开展各项施工作业时过于重视工程建设进度，在建设期间缺乏对机械设备的维护保养工作，并且在完成施工作业以后也未能及时做好对设备的维修，极易导致设备出现损坏现象，对工程建设带来了极大的影响。

（四）管理人员专业素养有待提升

在开展工程建设作业时，建筑企业相关部门通常会更重视工程建设的管控，大多缺乏对现场实际环境的有效管控，这导致在工程建设过程中，管理人员在数量方面很难达到理想标准，个别工程项目在建设过程中所使用的管理人员缺乏一定管理水平和能力，自身管理

能力相对较差，从而导致现场管理工作难以顺利开展。在开展工程建设现场的管理工作时，施工人员普遍存在文化水平偏低、实际工作经验不足等的不良现象，只知道自身在规定时间内需要完成的工作内容，但是对于工程建设安全、质量等多方面的把控都缺乏一定重视程度。并且，还有部分管理人员缺乏对国家法律法规常识的了解，无法将各项管理工作依法依规有效进行全面落实。同时，企业自身在此方面也存在一定的不足之处，在开展管理工作时未能全面落实对管理工作人员的培训，只规定了任务完成时限，缺乏对整个工程管理的关注。极少数建设企业在开展管理工作时，由于自身缺乏较强的安全意识，在施工现场所安排的管理人员在数量方面未能充分满足国家法规所规定的基础标准，这导致许多管理工作难以得到全面落实。最后，个别建筑企业在获取工程项目以后，将其交由技术较差、综合素质偏低的施工队伍完成建设作业，这不仅无法充分保障工程建设的安全水平，还会对工程建设质量带来影响，并且整项管理工作也无法得到有序开展，极易产生施工混乱的不良现象。

三、工程建设领域管理的措施分析

（一）更新管理理念

首先，建筑企业在开展工程建设领域管理工作时，相关管理人员要能够及时做好管理观念的更新工作，特别是项目管理工作人员，在开展工程建设作业时必须能够始终处于先进管理思维中，将大数据和人工智能及时应用，在管理工作中保持长远发展逻辑思维，针对当下管理工作的不足展开进一步优化，同时，相关管理人员要能够始终保持与时俱进的原则，深入了解市场发展在发展过程中的细微变化，以此充分保证各项管理工作能够得到高效落实。其次，相关管理人员要依据工程建设实际状况，针对已有管理方案展开进一步优化，以此为工程建设作业的有序开展提供有力支持，尽最大限度降低对工程建设质量的影响。最后，在实施工程建设领域管理工作时，相关管理人员应当及时做好对整项管理工作具体目标的规划、明确，确保该目标具有较高的可行性、科学性等，使得该目标能够顺利实现。同时，在制定明确管控目标的情况下，相关管理人员也能够在工作过程中将自身的积极性、主动性进行充分调动，从而有效提升自身工作效率，充分满足工程建设各项需求。

（二）健全管理机制

建筑企业在开展内部企业文化建设作业时，不仅要能够完善企业文化建设内容，还要提升对管理工作的重视程度，这就需要企业在开展文化建设作业时，要能够做好管理机制的充分融合，并不断优化企业管理体系。同时，相关管理人员在应用管理机制开展对建筑工程的管理工作时，要能够将文化建设内容进行全面落实，在将两者进行充分融合的情况下，还要实现相互促进的效果，以此充分保证管理工作的有效落实。在企业相关管理人员执行管理制度时，要能够严格依据文化建设，并全面落实内部文化建设，只有这样才可以为推动企业文化的建设提供良好环境，以此推动文化建设的顺利落实，从而让企业在发展过程中始终处在良好的文化环境下，将员工对工作的积极性、主动性进行充分调动，并形成良好的社会形象，不断增强企业核心竞争力，促进企业实现进一步高质量发展。

（三）科学实施成本管理方法

企业相关管理人员要能够从多个角度入手，依据建筑企业实际发展状况，针对各项管理工作的开展制定科学、规范的预算方案，并要求各部门严格依据成本预算结果落实招标工作，以此有效避免在开展施工作业时出现其他不必要经费支出的情况，使得相关部门能够进一步强化对该项目的管控能力，按照企业成本预算结果落实对资源的合理规划，尽最大限度避免资源浪费现象的产生，进而实现对成本的合理管控。同时，企业相关部门还要做好对工程建设原材料采购工作的规范管控，针对设备、材料购买工作的开展进行市场调查，相关工作人员需要针对各大供应商的产品价格、品质等进行充分了解，在综合多家产品信息的情况下，完成对优质材料的选取，有效规避材料质量问题的产生。另外，在将材料及设备运输至施工现场以后，相关管理人员要全面落实对材料存储环境的管控工作，为其建设符合材料特点的保管环境，以避免材料受到外界环境因素的干扰，从而导致自身性能受到不良影响，进一步增加成本的支出。同时，建筑企业在发展过程中也要将自身的优势进行充分发挥，积极开展对施工技术、成本控制技术的创新优化，尽最大限度减少工程建设期间的操作流程，这不仅能够减少工程建设时间，还可以达到对成本的管控效果，对于推动企业的发展也有着积极作用。

（四）加强培训，提升管理人员的专业素养

在开展工程建设作业时，企业相关部门要提高对管理人员专业水平的重视程度，要能够充分保证所有管理人员都具备丰富的管理经验、过硬的管理素质等，只有这样才能充分保证各项管理工作的顺利开展。对于现场管理人员，相关部门要能够定期规划一段时间完成培训指导，使其安全意识、质量意识都能够得到全面提升，有效避免以往不良施工习惯的产生，实现企业精细化施工管理，并全面落实对工程建设全过程的有效管控。同时，企业还要及时优化人才引进制度，适当增加管理人员数量，尽最大限度规避管理人员过少、工作量过大的不良现象发生，使得各项管理工作能够得到全面落实。管理人员要能够严格依据培训教育内容，全面落实对工程建设流程的管控，时刻注意自身管理操作的规范性、科学性，并在工作过程中不断提升安全责任意识，更好为社会及国家各项建设贡献企业力量。

结语

综上所述，在新时期下，建筑行业受到科技高速发展、城市化建设持续深入等多种因素的影响，取得了明显进步，对保障社会经济的稳定也做出了一定贡献。在此情况下，社会各界对建筑要求也提出了更高的标准，建筑企业若想实现进一步发展，就有必要在保证建筑质量、安全的情况下，尽最大限度实现建筑的各项功能，以此为核心竞争力的提升提供有力的支持。对此，建筑企业要能够全面落实对工程建设的管理工作，要从成本控制、管理制度等多个方面入手，不断提升工程管理水平，增强管理人员专业能力，使得施工作业能够得到高效、安全的落实，以此促进建筑企业进一步发展。

参考文献

[1] 孙锐娇, 刘伊生, 甘旭阳. 复杂艰险山区铁路工程建设管理关键影响因素研究[J]. 铁道学报, 2021, 43(08): 163-170.

[2] 王淑桃. 工程建设管理中智能建造技术的创新应用[J]. 建筑经济, 2021, 42(04): 49-52.

作者简介: 高健(1992-), 男, 汉族, 甘肃省白银市人, 本科, 单位: 中国安能集团第一工程局有限公司; 长期从事水利水电工程施工一线党群党建、行政和人资、新闻宣传方面管理工作。