

关于财务共享服务对企业财务管理的价值影响分析

赵亮

辽河油田庆阳勘探开发分公司

摘要：财务共享服务模式具有提高财务处理效率、降低企业成本、提高服务质量和专业化水平高等特点。财务共享模式因其优势突出，管理效果显著，在很多大中型企业得到了广泛应用。本文结合实际，阐述了财务共享服务的概念，指出了财务共享服务模式对企业财务管理的价值影响，剖析了其中存在的问题，并具体阐明了企业财务共享服务的优化策略。通过本文的分析探索，可以为石油企业实施财务共享服务模式提供借鉴指导。

关键词：财务共享；财务管理；价值影响；问题；优化策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.12.199

众所周知，财务管理是企业管理工作的重要组成部分，财务管理质量对企业的运行和发展有着重要的影响。随着现代管理理念的发展，石油企业市场经济体制日益完善，企业财务管理工作也面临着日益激烈的市场竞争。以现代信息技术为基础的财务管理模式，促进了石油企业财务管理工作中稳步创新，提高了财务工作质量和效果。

一、财务共享服务的概念

财务共享服务模式实际上就是应用先进技术和方法，将与财务相关的信息整合在一起，并建立集团层面的财务共享服务中心，将原本分散在各子公司的财务功能集中到了财务共享系统上。利用数字化系统，各子公司能够共享该集团提供的财务处理服务，从而有效地促进企业财务管理效率提升和财务管理成本控降。依托共享服务，能够提高财务工作效率，保证会计信息质量，加强财务风险的管理控制，并提升了财务服务体验度，在共享信息的过程中满足企业经营发展需要。

二、财务共享服务模式对企业财务管理的价值影响

1. 助推企业财务管理转型

财务共享服务模式，可以将财务管理人员从基础核算制度中解放出来。一方面，一些财务人员可以通过提高自己的素质和能力逐渐发展转变为管理会计，成为企业的高级会计人才，为企业管理决策及风险识别和预防控制提供支持，为企业谋求创新高效益创造更多的价值。另一方面，部分财务人员可以深入企业的各个生产经营环节，实现业财的广泛融合，进而实现对石油企业生产经营全过程全面跟踪和分析，使各种财务数据信息更加客观准确，更具有参考意义和价值。因此，通过从财务共享服务中获取更有价值的信息，提高企业业务活动效果，进一步实现财务的数字化功能转换，助推企业

财务管理转型。

2. 提高企业财务管理效率

大部分财务管理工作都是同质化的，其可以根据业务类型或工作流程进行细分，因此有必要进行共享服务并配备人员，集中处理某种业务，在对财务管理制度和业务处理流程进行有效整合的基础上，彰显财务共享特色优势，不仅降低了成本，更有效提升财务管理效率。根据实际需要，财务共享服务能使传统管理方式中不同地区、不同机构的信息进行整合分析处理，有效地解决信息壁垒带给财务人员的困扰，使企业的会计信息更加及时可靠。最重要的是借助财务共享模式，集团财务管理部门可以集中进行管理会计、税务计划、内部控制和财务稽核等事项，财务管理效率将大大提升。

3. 助力提高财务人员素质

一是财务共享服务模式下从事财务工作的人员更加精干。在企业传统的财务管理模式下，企业需要配置更多的人员来处理财务业务的各项工作向，这些人员需要很多费用，这样不仅会增加人力成本，还会增加企业管理的困难。应用财务共享服务模式后，企业可能只是负责部分日常财务工作，大部分工作交给了共享运营中心，这样就促进人员精简和素质提升。二是财务共享服务模式可以提高财务人员专业能力。企业的财务人员通过共享服务相互间交流学习合作、互通先进的财务管理理念和方法，提高自己的视野并积累创新创效经验，有更多的时间学习先进的财务管理理论，从而更好地为企业服务。三是财务共享服务将促进财务人员更好的进项职业规划。随着企业的不断发展，财务共享服务持续为地区公司和相关企业提供高水平的财务服务，这也为财务人员提供了更广阔的职业发展空间。通过与财务共享服务机构的交流沟通、合作共处，企业的财务人员可以

及时了解行业新动态和新技术，从而不断提高专业水平和职业竞争力。

4. 规范企业财务管理流程

在传统财务管理模式下，不同的管理部门有不同的财务流动方式，从而导致财务管理过程不统一、工作效率低、数据容易出错等问题。而财务共享服务模式通过统一的财务标准规范，确保所有下属部门和单位的财务工作都遵循既定程序，这无疑重塑了财务管理流程，并提高了效率和准确性。所以财务共享能够帮助企业提高财务管理水平，优化企业资源配置，降低企业不必要的运营成本。财务共享服务模式可以提高财务管理的准确性、及时性。通过共享模式，企业可以集中统一处理财务事务，从而解决数据重复、误差累积等问题，保证财务数据的准确性。财务共享平台还可以提高财务数据及时性，使经营管理者能够及时获得最新的财务信息，以便做出更客观准确的决定。另外，通过共享平台管理财务数据，可以控制企业的财务风险，促进管理者更好的对财务风险进行应对和管理。综上所述，财务共享服务模式对企业的财务流程影响主要表现在标准化、准确性和及时性和可控性等，为企业财务管理工作提供了更好的平台支持。

三、应用财务共享模式服务企业财务管理工作的课题

1. 管理层重视程度不足

利用财务共享模式可以更好地管理企业的财务工作。实际上有不少企业没有认识到这一点。一些企业没有将财务共享模式视为财务管理工作的重要升级变化，在布局和组织结构方面都没有进行有效的调整优化，对人员的职能没有进行相应调整，因此，对财务共享工作不够适应，也没有发挥出共享优势。

2. 财务人员素质能力有限

企业发展需要人才发挥作用。在创建财务共享服务模式的前提下，企业的财务管理人员还沉浸在原有的工作模式，秉持原有的工作理念，缺乏必要的财务知识和技术，对共享服务没有更深入了解研究，对新的知识和新模式不接受不适应。这些人员素质能力的问题会让财务共享推进陷入尴尬的境地，也不利于推动财务共享事业。

3. 信息化水平有待提升

财务共享模式对网络安全具有较高的要求，由于网络本身具有开放性，源于安全因素和技术因素，在信息

化共享枢纽建设中难免遇到风险问题，也会遇到各类数据传输传送分析汇总的问题，所以信息化水平低的问题亟待解决。

4. 财务管理流程不完善（财务共享模式定位受限）

共享服务模式的形成和应用需要经过明确、完善、科学的管理过程，只有合作才能产生高效率的运营管理效果。由于流程不够完善，财务共享照搬了传统工作方式，财务管理效果并未明显改善。企业要想发展，还需要对财务共享模式的准确定位。现有企业员工素质、业务能力水平和企业战略发展愿景不相一致，导致财务共享事业推进缓慢。

5. 绩效考核模式不能匹配

财务共享服务模式中重视业绩评价。只有发挥绩效考核作用，才能提高共享平台管理效果。目前，企业内部绩效考核水平需要提高，原有管理方式已经不适应企业的长远发展，需要综合分析进行绩效改革，才能不断增长企业发展的原动力。

四、企业财务共享服务优化策略

1. 提高管理层对财务共享模式的认识

企业要让管理者认识到财务共享模式是企业财务管理变革所采取的重要举措，必须从战略角度适应新形势发展。企业要进行适当的宣传教育工作，不仅要提高管理者对于财务共享模式的认识程度，更要做到全员转变观念，为了实现企业发展的健康可持续性，有效地应用财务共享模式是势在必行更是企业发展所需。要从管理者层面界定和认识财务共享模式的重要性，让财务共享的相关工作与企业发展战略相结合，并依托财务具体工作将财务管理活动及市场经济的发展趋势以及企业的生产经营状态充分融合，也就是说，管理者要将财务共享模式视为财务管理工作的重要转型，对于管理机构组织布局，相应管理制度和流程制定，以及人员职能分配进行重新调整优化，以适应新时期财务共享模式的有效深入推进。诚然，财政共享模式绝大部分工作是标准化报告的编写、运营管理和规范流程再造，其中还会涉及很多会计核算等等具体事项，这就要求管理者的认知需要提升到一定层次，充分调动人员积极性并适配相应岗位人员，明确各自工作职责定位和重点推进事项，确保财务共享模式推进上各尽其责、畅通高效。

2. 提高财务共享服务人员的素质和能力

企业要想发展，需要让专业人才发挥功能和作用。财务共享服务模式需要大量专业人才，企业应当重视人

才的选择使用，并制定长远的人才发展规划。企业要采取针对性措施提高财务管理人员的基本素质，提高专业技能，加快人才培养应用并尽快担任共享工作，掌握共享服务模式业务流程运营策略，从而更好地适应发展改革需要。新时期的财务管理人员，不仅是财务共享需要，都要求具备自学精神，提高专业技术水平，在单纯地提升基础理论知识的同时，精通实际业务操作。同时，新时期的财务人员要有战略思想，要有思维高度，能够将理论付诸实践，有助于企业战略性全局性发展。当然，为了适应财务共享需要，还要求人员具有很强的敏感性和判断力，理解和掌握企业经济形势以及行业的发展趋势。另外，财管人员需要具备综合业务能力，有很强的适应性和交流能力，利用新时期企业发展战略鼓励员工提高自己的综合素质，进一步提高员工对共享服务的认识。提高财务共享服务人员的专业能力素质是优化财务共享服务模式的重要手段。企业通过教育、培训、实习等提高员工的专业技能和职业技能，可以在内部组织培训，也可以邀请专业机构专业人士进行知识讲解、案例分析，适当提供外部研学机会，使人员提高综合素质和职业发展能力。

3. 充分利用信息化数智化信息系统

为了优化财务共享服务模式，企业需要不断优化应用共享服务信息系统，提高信息化数智化使用效率，在软件和硬件上创新应用以提高共享效率。企业要充分利用数智化手段，将共享服务流课程要细分到每一个环节，并明确每一个环节的职责和要求，避免过程中的疏漏和失误，制定详细的流程逻辑图，并通过信息化手段实现相应功能。企业也可以采用数智化系统实现共享服务的数字化、自动化、智能化，改善数据处理效能，提高处理速率和准确性，减少不必要的错误和麻烦。

4. 进一步完善匹配财务共享服务流程

在财务共享服务模式下，企业进行财务管理要更加明确发展目标，不断完善财务管理流程，以此加强财务管理的综合水平。为了降低企业成本，提升企业价值，规避财务风险，财务管理流程必须规范，并与企业的发展目标相适应。实际运行过程中，要通过各部门、各单位之间的共享互动，收集整理各种工作方法及数据，深入探索、总结、分析流程缺陷漏洞，科学合理设计管控节点和管控责任人。进一步利用信息化和数智化工具对财务过程缺陷进行深入挖掘分析，研究解决方案，运用科学的分析方法不断完善流程，保证财务共享模式的

平稳运行。还要科学合理定位财务共享模式，利用更有效更针对性的管理方法定期进行财务管理工序的过程检查，提高工作效率，并实现科学的功能定位和持续发展方略。

5. 突出适配相对应的绩效考核评价体系

财务共享服务要取得良好效果，必须适配合理的绩效考核评价体系。用指标评价业绩的传统模式已经不能满足共享时代的业绩评价要求。面临多元化的发展要求，财务共享平台要进行科学的指标设计。可以使用高水平的管理工具进行绩效管理，结合企业发展特点设计指标体系，针对不同内容对业绩评价进行细分，做到绩效评价全覆盖。

五、结束语

在财务共享服务模式下，企业的财务管理工作会得到更加有效的管理成效。当前，财务共享模式的应用过程中存在着一些问题和不足，需要相关管理人员提高对财务共享模式的认识，财务具体业务人员提升专业技术能力水平，企业还要挖掘信息化数智化系统优势，并进一步完善共享服务流程匹配财务管理制度，严格执行考核评价体系。通过管理部门和财务人员共同努力，企业财务共享服务模式的优势定将充分凸显，助力企业高质量高效益发展。

参考文献

- [1] 宋峰. 集团企业财务基础管理对财务共享服务的影响探讨[J]. 经济视野, 2020, 0(4): 155-155+157.
- [2] 刘文锦. 财务共享服务中心对企业财务管理的影响[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(12): 43-44.
- [3] 钱林海. 财务共享服务对企业财务管理的影响初探[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2021(10): 205-206.
- [4] 文偲绮. 论财务共享服务模式对企业财务管理的影响[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2021(3): 55-55.
- [5] 庞明, 乔建平. 财务共享服务中心对企业财务人员的影响研究[J]. 中国管理信息化, 2020, 23(15): 62-63.
- [6] 李承龙. 财务共享服务在企业财务管理转型中的应用研究[J]. 环球市场, 2016, 0(2): 16-16.
- [7] 马强. 企业财务共享服务及管理的发展趋势探究[J]. 中国市场, 2018(26): 113-114.