

# 电力企业物资采购计划与仓储管理措施分析

杨杰燕

国网福建省电力有限公司南靖县供电公司

**摘要：**电力企业作为国家能源供应的重要组成部分，它的物资采购计划和仓储管理对保障供应稳定和提高运营效率十分的重要。但是，当前电力企业在这两个方面存在着许多问题，如采购计划不科学、管理制度不完善、采购过程缺乏统筹等，这些问题直接影响到了企业的运营效率和成本控制。为了解决这些问题，本文将针对电力企业物资采购计划和仓储管理中存在的常见问题，提出一系列策略和措施，来提高采购计划的科学性和效率，优化仓储布局和管理方式。这些建议希望能为电力企业的可持续发展提供借鉴和指导，帮助电力企业提高供应的稳定性和运营效率。

**关键词：**电力企业；物资采购计划；仓储管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.12.049

## 引言

电力企业物资采购计划与仓储管理是指电力企业在运营过程中对所需物资进行合理规划和高效管理的过程，电力企业的正常运营离不开各类物资的及时供应和有效的管理。物资采购计划是指电力企业根据实际需求和市场情况，制定出科学合理的采购计划，通过实施合理的采购计划来保障企业生产经营的正常进行。仓储管理则是指电力企业对采购来的物资进行合理储存和管理，确保物资的安全、有效利用和便捷调度。电力企业物资采购计划与仓储管理的科学性和有效性，直接关系到电力企业的供应能力、运营效率以及成本控制，对于企业的发展具有非常重要的意义。

## 一、电力企业物资采购计划与仓储管理的重要性

### 1. 供应能力

科学合理的物资采购计划和仓储管理可以确保企业及时获得充足的所需物资，从而保证生产过程对原材料等输入的稳定供应。充足的物资储备有助于避免因物资短缺导致的生产中断或延误，保证企业的生产计划能够按时顺利执行。同时，通过建立高效的供应链管理，企业可以更好地应对市场需求变化，提高企业的供应能力和市场竞争力。稳定的物资供给是保证企业生产正常运转的基础，也是企业实现产销目标的一大关键。

### 2. 运营效率

合理的库存管理可以大大提高物资的利用率，降低积压，减少资金占用，从而有效的控制了企业运营成本。同时，高效的入库出库和库存调拨也可以提高企业对市场变化的响应速度，快速调整库存结构，提高企业的灵活性。通过提高仓储运营效率，企业在采购、生产、销售各环节的运作可以更加顺畅高效，能够让企业整体运营成本降低下来，利润也就提高了上去。高效的仓储管理还能增强企业应对多变市场的能力，在竞争中占据显著的优势。所以，建立科学合理的仓储管理体

系，对于提升企业的运营效率，降低成本，提高竞争力都具有非常重要的作用。这也关系到企业更好地实现经营目标，获得持续发展。

### 3. 企业运营基础

企业的正常运营离不开合理的物资采购计划和高效的仓储管理，它们直接影响着企业的生产、销售和服务等环节。良好的采购计划可以使企业持续、稳定地获得生产所需的各类物资输入，仓储管理则可以保证物资的有效储存和调配使用。这两项工作能够保证企业在生产经营活动中物资供应的连续性，使企业保持良好的运作状态，满足客户需求。所以，科学合理的物资采购计划和仓储管理是企业实现正常、高效、持续运营的基础，不仅关系到企业运营的质量和效率，也关系到企业的发展前景。

## 二、电力企业物资采购管理中的常见问题

### 1. 没有制定出科学严谨的物资采购计划

企业在制定物资采购计划时，如果缺乏科学的数据支持和全面的考量，就会导致计划的实施效果不如预期。这可能会带来一系列问题，比如采购过多或过少，导致资金的不必要浪费或者库存积压。而且，缺乏科学依据的采购计划也很难应对市场变化和 demand 波动，使得企业在竞争中处于被动地位，难以灵活应对市场挑战。这种情况下，企业可能会面临生产计划无法及时执行的问题，让客户需求没有得到满足，甚至可能因为供应链断裂而影响企业完美的形象和市场地位。

### 2. 缺乏合理的物资采购管理制度

缺乏合理的物资采购管理制度会给企业带来很多麻烦的问题，比如，企业没有明确的采购流程和规定，可能导致采购活动的混乱和不透明。这样一来，采购流程可能变得混乱，信息不透明，甚至可能导致违规行为的发生，增加了企业的运营风险。举例来说，假设一个企业在没有明确采购流程的情况下进行物资采购，可能

会出现不同部门之间的信息不畅、决策不统一的情况，会严重导致采购决策的效率低下，甚至出现重复采购或者遗漏采购的情况。这时，企业的成本控制和资源利用就会受到影响，进而影响了企业的整体运营效率和竞争力。

### 3. 没有对物资采购进行整体性把控

企业若在采购过程中缺乏对整个流程进行全面的把控，可能会导致资源的严重浪费和效率的降低。例如，企业各部门在采购过程中各自为政，可能会导致采购决策不够科学，无法有效地协调各部门的需求，造成资源的重复采购或闲置。这样一来，不仅增加了企业的采购成本，还可能使企业面临资金占用过多或者库存积压的问题，影响企业的资金流动和生产运营。缺乏整体性把控还可能导致企业在面对市场变化和 demand 波动时无法及时调整采购策略，降低了企业应对市场风险的能力。

### 4. 没有实现物资供应商的规范化管理

企业若在与物资供应商的合作中缺乏规范的管理方式，就会出现很多的麻烦问题。比如，由于供应商管理和评估不够科学和有效，可能就会导致供应商的质量不稳定，交货延误，甚至存在着在合规性和信誉问题。这些问题会直接影响到企业的供应链稳定性和业务发展。举例来说，假设一个企业没有对供应商进行规范化管理，可能会导致供应商交付的产品质量不达标，无法满足企业生产的需求，甚至因为交货延误而影响了企业的生产计划。这样一来，企业就很大可能会失去客户的信任，影响企业的业务发展和市场声誉。

## 三、电力企业物资采购计划策略

### 1. 制定科学严谨的物资采购计划

企业要想制定出科学、合理的物资采购计划，必须建立一个系统的科学数据分析体系作为支撑。企业需要收集和分析各种数据，比如历史采购和销售数据、市场调研报告、供应商信息等，深入了解市场需求变化和趋势。然后综合考虑企业的生产计划、销售预测以及其他相关信息，运用数量分析方法，可以更准确的预测物资需求量，避免了采购过多或过少的问题。数据化和科学化的采购计划，可以帮助企业优化采购流程，实现采购目标，提高企业竞争力。为了使采购计划更加科学合理，企业还需要建立灵活的计划调整机制，实时监测和响应市场变化。当市场需求增加时，企业可以及时增加采购量；而遇到市场需求缩减时，则应该适时减少采购，避免积压和资金占用过多。通过构建灵活的采购计划调整机制，企业可以实现采购计划与市场变化的动态匹配，保证了采购计划的合理性和科学性。

### 2. 建立合理的物资采购管理制度

一个完善的采购管理制度应该包括明确的采购流程

和规定，这样可以确保各部门在采购活动中的职责和权限清晰可见。例如，企业可以建立采购申请、审批、采购订单、验收等环节的规范流程，严格落实每个环节的责任人和操作要求，确保采购活动的规范性和透明度。为确保采购管理制度的有效执行，企业还需要建立对采购流程的监督机制，进行过程监控和风险管理。这包括利用信息系统进行全过程跟踪记录，并定期开展评估，发现问题并优化流程。加强过程监管可以及时发现和纠正违规行为，来确保采购的合规性。

### 3. 实施整体性采购管理

为加强采购管理，企业可以成立一个专门的采购管理部门，建立统一的采购管理平台来实现采购流程中有效的管理。这个部门充分利用信息化技术整合各部门采购信息，统筹规划采购流程，利用采购管理软件实现对整个采购流程的监控和协调。这可以让采购过程中实现标准化采购流程，提高了采购透明度，避免重复采购和资源浪费。通过建立采购管理“大脑”，企业可以实现对采购全流程的管控，大幅提升采购效率和企业协同能力。比如，一家制造业企业可以利用采购管理软件，将生产部门对原材料的需求信息和采购部门的采购计划整合在一起。当生产部门提出原材料采购的需求时，采购管理软件可以自动将需求信息传递给采购部门，并启动相应的审批流程。采购部门在确定供应商和签订合同后，软件可以自动生成采购订单并进行跟踪管理。通过这样的信息化管理方式，企业可以实现采购过程的全程监控和管理，确保采购活动的科学性和高效性。

### 4. 规范化供应商管理

为规范供应商管理，企业应建立系统的供应商评估机制，开展定期的供应商绩效评估、风险评估等工作，评估供应商在质量、交付、合规性、信誉等方面的综合实力和风险。还可以建立供应商档案，收集供应商各类信息。通过科学的评估体系，企业可以更准确地了解供应商情况，做出明智的供应商选择，有效防控供应商风险，实现供应商管理的规范化和系统化。比如，一家电子产品制造企业可以定期对其电子元器件供应商进行评估，包括检查其产品质量、交货准时性和对环境法规的遵守情况。基于评估结果，企业可以及时调整与供应商的合作方式，或者寻找新的供应商以确保生产的持续性和产品质量。同时，企业还应加强与供应商的沟通和合作，建立长期稳定的供应关系。通过定期的供应商沟通会议和合作项目，企业可以促进与供应商之间的良好合作关系，提高供应链的稳定性和业务发展能力。

## 三、电力企业物资仓储管理问题及解决策略

### (一) 电力企业物资仓储管理中的常见问题

#### 1. 仓储过于分散

企业仓储布局如果太过于分散,就会导致仓储管理效率低下和成本的增加。比如说,一个电力企业的仓储点分散在不同地区,没有合理规划和管理,这就会导致物资存放和调配不便,增加了运输成本和管理难度。而且,仓储过于分散还会造成对库存的控制不力,难以及时了解库存情况,这就影响了企业对物资的有效管理和利用,增加了物资的损耗和浪费。举个例子,假设一家电力企业的配电设备分散存放在不同地区的仓库中,由于没有统一的管理和调度,导致了同一类型的设备在不同地区都有存储,但是却没有得到有效利用。这样一来,企业就需要增加运输成本,因为需要频繁地调配设备到不同地区,而且由于库存信息不及时,也难以做到及时补充和更新设备,造成了设备的闲置和浪费。

## 2. 仓储信息化程度偏低

企业在仓储管理中如果缺乏信息化手段,就会导致管理效率低下和信息不透明。比如说,如果企业仍然采用传统的人工记录方式进行仓储管理,可能会出现信息记录不及时、不准确的情况,难以及时了解物资的存储情况和动态变化。这样一来,企业在物资调配和管理方面就难以做出及时、科学的决策,影响了企业的仓储管理效率和物资利用率。举例来说,假设一家电力企业的仓库管理还停留在纸质档案和手工记录阶段,可能会出现这样的情况,由于信息记录不及时和不准确,企业难以准确掌握仓库存储的物资种类、数量和状态,这就会导致物资的调配和使用不够灵活和高效。比如,在维修电力设备时,由于无法及时获取设备存放的具体位置和数量,可能导致维修人员需要花费更多的时间和精力在找寻设备上,影响了维修效率和服务质量。

## (二) 电力企业物资仓储管理策略

### 1. 优化仓储布局

为提高仓储管理效率,企业应合理规划仓储布局,避免过度分散,为此,企业可以考虑集中存放相似类型的物资,减少分散存放带来的管理成本和运输成本。例如,可以将相同类型的设备或物资集中存放在一个区域的仓库,通过充分利用信息化手段进行管理和监控,这样可以提高物资调配的效率。同时,建立物资调配机制,确保物资在不同地区的合理分配和利用,减少库存积压和闲置物资。例如,通过信息系统实现对不同地区库存情况的实时监控和调配,使得物资能够根据需求进行及时调配,避免因为存储地点不当而导致的资源浪费。在此基础上,企业还能通过优化运输和配送方案来降低分散存放带来的运输成本。例如,采用智能化的配送方案,根据不同地区的需求和库存情况进行合理的配送计划,避免因为分散存放而导致的运输成本增加。通过这些方法,企业可以提高仓储管理的效率,降低成本,提升物资利

用率,进而提高企业的竞争力和经营效益。

### 2. 提升仓储信息化水平

为了提升电力企业的仓储信息化水平,企业可以引入先进的信息化技术,建立完善的仓储管理系统。这个系统可以实现对物资存储、调配、出入库等关键信息的实时监控和记录,提高物资管理的准确性和及时性,从而提高仓储管理的效率。举例来说,企业可以采用物联网技术,将各个仓库的存储设备、货物等物资信息进行实时监控和管理。通过传感器等设备,可以实现对物资存储情况的实时监控,包括货物的存放位置、数量、状态等信息。这些数据可以通过网络传输到中央数据库,实现对物资信息的集中管理和分析。通过数据分析和预测,企业可以及时了解物资的存储情况和动态变化,有针对性地进行物资调配和管理,避免因信息不及时而导致的物资浪费和损失。除此之外,企业还可以结合云计算和大数据分析技术,建立仓储管理的智能化平台。通过对大量数据的分析和挖掘,可以发现潜在的仓储管理问题和优化空间,提出更科学的仓储管理方案。例如,可以通过分析历史数据和市场趋势,预测未来物资需求,从而提前调整仓储布局和物资采购计划,提高仓储管理的灵活性和适应能力。

### 结束语

在电力企业的运营中,物资采购计划和仓储管理措施的科学性与合理性对于企业的正常运转是十分重要的。通过对物资采购计划的科学制定和仓储管理措施的合理实施,企业能够提高物资的利用率,降低成本,保障生产和服务的顺畅进行。然而,在这些措施的实施也面临着一些挑战和问题,如采购计划的科学性、仓储管理的信息化程度等方面存在改进空间。所以,企业需要不断优化和改进物资采购计划与仓储管理措施,引入先进的管理理念和技术手段,以适应市场变化和 demand 波动,提高运营效率和核心竞争力,实现可持续发展的目标。

### 参考文献

- [1] 李子怡, 武玉霞, 石泽鹏. 企业物资采购管理水平提升策略研究[J]. 商场现代化, 2020, (22): 119-121.
- [2] 张波, 张蕊. 物资采购计划智能审查规则库的建立[J]. 电力设备管理, 2020, (10): 160-161+175.
- [3] 袁英琦. 电力企业物资计划管理新模式分析[J]. 黑龙江科学, 2020, 11(16): 130-131.
- [4] 顾三林. 电力企业物资采购计划管理对生产及采购成本的影响[J]. 通讯世界, 2020, 27(02): 215-216.
- [5] 赵晋斌. 电力物资仓储管理存在的问题及优化措施[J]. 中外企业家, 2018, (35): 11.
- [6] 李耀. 电力企业物资采购计划与仓储管理研究[J]. 成功营销, 2018, (11): 98+103.