

# 关于电力工程项目管理问题的思考

崔芬茹

国网河北省电力有限公司沙河市供电分公司

**摘要：**随着社会经济的快速发展，电力企业在不断地发展，在发展的过程之中出现了很多的问题，这些问题对电力企业的管理模式以及系统安全性的发展史极为不利的。因此，本文围绕电力工程项目管理问题展开研究，通过对电力工程项目管理现状及问题进行分析，提出了一系列有效的管理措施。这些措施包括提高管理工作人员的管理意识、制定科学的管理目标、完善管理制度、提高合同管理水平以及加强各部门间的协调与沟通，从而可提高电力工程项目管理的效率和质量，为电力工程项目的顺利实施提供有力支持。

**关键词：**电力工程；项目管理；管理问题；解决方案；协调与沟通；效率提升

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2022.12.241

## 引言

电力工程是国家基础设施建设的重要组成部分，对于国民经济的发展起着至关重要的作用。然而，由于电力工程项目的复杂性和巨大的投资规模，其管理面临着许多挑战和问题。在当前的形势下，如何有效地管理电力工程项目，提高项目的效率和质量，成为亟待解决的问题。为了提高电力工程项目的管理水平，本文对项目管理中存在的问题进行了深入分析，并提出了一系列有效的解决措施。

## 一、电力工程项目管理概述

### （一）电力工程项目的特点和挑战

#### 1. 项目特点

电力工程项目具有以下几个显著特点：（1）投资巨大：电力工程项目通常需要大量的资金投入，包括设备购置、土建工程、生产运营等多个方面。（2）技术复杂：电力工程项目涉及多种专业技术，如电气、机械、土建、环保等，技术含量较高。（3）建设周期长：从项目立项到投产运营，电力工程项目的建设周期通常较长，受制于设计、采购、施工等多个环节。

（4）安全环保要求高：电力工程项目需严格遵循国家有关安全、环保的政策法规，确保项目的安全稳定运行。

#### 2. 项目挑战

在电力工程项目管理过程中，面临以下几个方面的挑战：

（1）工程质量：如何确保项目质量，满足设计、施工和技术要求，避免质量事故的发生。（2）进度控制：如何合理安排施工进度，确保项目按计划推进，避免延期和成本超支。（3）合同管理：如何规范合同签订、履行和变更管理，保障各方的合法权益。（4）沟通协调：如何加强各部门间的沟通与协作，确保项目顺利实施。（5）安全管理：如何加强项目现场的安全管理，预防安全事故的发生。

## 二、电力工程项目管理现状及问题分析

### （一）管理现状

目前，我国电力工程项目管理在一定程度上已经形成了较为成熟的管理体系，包括项目策划、设计、采购、施工、运营等各个环节。然而，在实际操作中，仍存在一定的管理问题。

### （二）问题分析

#### 1. 管理意识不足

在电力工程项目管理过程中，部分管理者对项目管理的重要性认识不足，导致项目管理制度不健全，工作流程不规范。管理意识的不足表现在以下几个方面：第一，对项目管理的重视程度不够。在一些电力企业中，部分管理者将主要精力放在了生产和运营方面，忽视了项目管理的重要性。这导致了项目管理工作的滞后，无法及时应对项目实施过程中出现的问题。第二，缺乏系统的项目管理培训。许多项目管理者在岗位上并未接受过系统的项目管理培训，导致其在项目管理过程中缺乏理论指导和实践经验。第三，项目管理知识更新速度慢。随着电力行业技术的不断发展和政策环境的不断变化，项目管理知识也需要不断更新。但目前我国电力企业在项目管理方面的知识更新速度较慢，难以适应项目管理的实际需求。

#### 2. 管理目标不明确

在电力工程项目管理中，部分项目管理者未能明确项目目标，导致项目实施过程中出现目标模糊、资源分配不合理等问题。管理目标的明确应包括以下几个方面：第一，项目总体目标应具有可衡量性、可实现性和明确性。只有明确的项目目标，才能为项目实施提供明确的指导。第二，项目目标应随项目进展情况进行调整。在项目实施过程中，项目管理者应根据项目实际情况对目标进行适时调整，以确保项目按计划推进。第三，项目目标应分解为各个阶段的具体目标。通过将总体目标分解为各个阶段的具体目标，有利于项目管理者更好地控制项目进度和质量。

#### 3. 管理制度不完善

虽然我国电力工程项目管理已形成一定的管理体系，但部分企业仍存在管理制度不完善的问题。这主要表现在以下几个方面：第一，管理制度不健全。部分电力企业在项目管理过程中，缺乏针对各个环节的详细管理制度。这导致了项目实施过程中的管理混乱，无法确保项目质量、进度和成本的控制。第二，管理制度更新不及时。随着电力行业的发展和政策环境的变化，部分企业管理制度的更新速度滞后，难以适应项目管理的实际需求。第三，管理制度执行力度不够。在一些电力企业中，虽然制定了完善的管理制度，但实际执行过程中，部分管理者并未严格按照制度进行管理，导致管理制度成为一纸空文。

### 4. 沟通协调不足

在电力工程项目管理中，部门间的沟通协调对于项目的顺利实施至关重要。然而，当前许多电力企业在沟通协调方面存在不足，主要表现在以下几个方面：第一，沟通协调机制不健全。部分电力企业在项目实施过程中，缺乏明确的沟通协调机制，导致各部门之间的信息传递不畅，影响项目进展。第二，沟通协调不到位。在项目实施过程中，各部门之间往往存在信息不对称的现象，导致项目进度、质量等方面的问题无法得到及时解决。第三，沟通协调缺乏有效性。在一些电力企业中，虽然建立了沟通协调机制，但实际操作中，部门之间的沟通往往流于形式，未能真正解决问题。

### 5. 合同管理水平不高

合同管理是电力工程项目管理中的重要环节，关系到各方的合法权益。然而，当前我国电力企业在合同管理方面存在以下问题：第一，合同签订不规范。部分电力企业在项目合同签订过程中，未能严格按照国家法律法规和行业规范进行，导致合同无效或存在纠纷风险。第二，合同履行不到位。在项目实施过程中，一些企业未能严格按照合同约定履行义务，导致合同纠纷和信用风险。第三，合同变更管理不规范。在项目实施过程中，合同变更往往涉及各方利益的调整，部分企业在合同变更管理方面存在不规范现象，导致项目成本和风险增加。

## 三、电力工程的有效管理措施

### （一）提高管理者的管理意识

#### 1. 具备良好的管理素养

管理者需要具备良好的管理素养和专业知识，了解电力工程项目管理的基本原理和方法。

#### 2. 具备较强的组织能力

管理者应该具备较强的组织协调能力和沟通能力，能够有效地与各个部门和相关方进行协调和沟通。此外，管理者还应具备创新意识和问题解决能力，能够灵活应对项目管理中的各种挑战和问题。为了提高管理者的管理意识，可以通过组织培训和学习，加

强对管理知识和技能的培养，提升他们的管理能力和素质。

### 3. 改善激励机制和考核评价体系

通过改善激励机制和考核评价体系，激发管理者的积极性和主动性，促使他们不断提升自身的管理水平和绩效。通过以上措施，可以有效提高管理者的管理意识，为电力工程项目的顺利实施提供有力支持。

### （二）制定科学的管理目标

#### 1. 明确项目总体目标

在电力工程项目管理中，项目管理者需要明确项目总体目标，确保项目实施具有明确的方向和目标。项目总体目标应具有可衡量性、可实现性和明确性。通过设定具体、可衡量的目标，为项目实施提供明确的指导。项目目标应随项目进展情况进行调整。在项目实施过程中，项目管理者应根据项目实际情况对目标进行适时调整，以确保项目按计划推进。项目目标应分解为各个阶段的具体目标。通过将总体目标分解为各个阶段的具体目标，有利于项目管理者更好地控制项目进度和质量。

#### 2. 制定详细的阶段目标

在明确项目总体目标的基础上，项目管理者还需制定详细的阶段目标。根据项目总体目标，将项目划分为若干个阶段，并为每个阶段设定具体、可衡量的目标。确保各个阶段目标之间的衔接和过渡，避免项目实施过程中出现空档或重复劳动。针对每个阶段的目标，制定相应的实施方案和措施，确保项目按计划推进。

#### 3. 建立目标达成评估机制

为确保项目目标的实现，项目管理者需要建立目标达成评估机制。具体包括定期对项目进度、质量、成本等方面进行评估，以检验项目目标是否得以实现。针对评估结果，对项目实施方案和措施进行调整，以确保项目目标的实现。将评估结果作为项目管理者的绩效考核依据，激发其工作积极性和责任心。

#### 4. 活用管理工具和方法

采用一系列的管理工具和方法，如SWOT分析、PERT图、GANTT图等，帮助制定管理目标和实施计划。通过以上措施，可以制定出科学的管理目标，为电力工程项目的管理工作提供明确的指导和支持。

### （三）完善管理制度

#### 1. 建立全面的管理制度体系

在电力工程项目管理中，企业应建立全面的管理制度体系，包括项目策划、实施、验收、运营等各个环节。确保每个环节都有相应的管理制度和流程，以保障项目质量和进度。同时，要加强对管理制度的宣传和培训，提高员工对管理制度的认知和执行力。

#### 2. 及时更新管理制度

随着电力行业的发展和政策环境的变化，企业应不断对现有管理制度进行更新和完善，确保管理制度的实

用性和前瞻性。通过定期评估现有管理制度，找出存在的问题并进行改进，以适应项目管理的实际需求。

### 3. 强化制度执行力度

企业应加大对管理制度的执行力度，确保各项管理制度在项目实施过程中得到有效落实。一方面，要加强监督检查，对违反管理制度的行为进行严肃处理；另一方面，要建立激励机制，表彰遵守管理制度、表现优秀的员工，以提高全体员工的执行力。

## （四）提高合同管理水平

### 1. 建立健全合同管理制度

为了提高电力工程项目的合同管理水平，首先需要建立健全的合同管理制度。这一制度应涵盖合同的签订、履行、变更、终止等各个环节，确保各个环节的规范性和合法性。此外，还需加强对合同管理人员的培训，提高其合同法律意识和专业素养，确保合同管理人员能够熟练运用合同管理制度，提高合同管理的效率和质量。

### 2. 优化合同签订流程

电力企业应在合同签订过程中，严格按照国家法律法规和行业规范进行，确保合同的合法性和有效性。优化合同签订流程，包括明确合同签订的权限、审核合同内容的准确性、合法性等，以减少合同签订过程中的风险。同时，采用现代化技术手段，如电子签章等，提高合同签订的便捷性和安全性。

### 3. 强化合同履行监控

在项目实施过程中，企业应严格按照合同约定履行义务，加强对合同履行情况的监控。通过建立合同履行监控机制，对项目的进度、质量、成本等方面进行实时监控，确保项目按照合同要求顺利进行。在发现问题时，应及时采取措施予以解决，避免合同纠纷和信用风险。

### 4. 规范合同变更管理

合同变更管理是项目实施过程中容易产生纠纷的环节。为了规范合同变更管理，企业应建立明确的合同变更流程，包括变更申请、审批、实施和验收等环节。在合同变更过程中，要充分考虑各方利益的调整，确保合同变更的合法性、公正性。同时，加强对合同变更的跟踪管理，确保变更内容的实施和效果。

### 5. 提升合同风险防范能力

电力企业应加强对合同风险的识别、评估和防范，提升合同风险防范能力。首先，建立健全合同风险识别和评估机制，对合同签订、履行、变更等各个环节进行风险评估。其次，制定合同风险防范措施，针对不同类型的风险制定相应的应对策略。

## （五）加强各部门间的协调与沟通

### 1. 建立协调与沟通机制

为确保电力工程项目顺利进行，企业应建立协调与沟通机制，明确各部门之间的职责和协作要求。这一机

制应包括定期召开项目协调会议、设立项目协调小组等方式，以便在项目实施过程中，各部门能够及时就项目进度、问题及解决方案等进行沟通和协调。

### 2. 强化信息共享与传递

企业应建立项目信息共享平台，确保项目相关资料和信息能够在各部门之间及时、准确地传递。此外，企业还需加强对项目进度的监控和调度，确保各部门对项目进度和计划有清晰的了解，便于协调资源和分配任务。

### 3. 提升跨部门协作能力

为提高跨部门协作效率，企业应开展针对性的培训和演练，提升员工跨部门协作的能力。同时，鼓励员工主动参与项目，培养团队意识和协作精神。此外，企业还需建立激励机制，对表现优秀的部门和个人给予奖励，以提高各部门的协作积极性。

### 4. 加强与其他单位的合作

电力工程项目往往涉及多个单位和领域的合作。企业应加强与合作伙伴的沟通与协作，明确各自职责和权益，确保项目顺利实施。同时，建立健全合作机制，包括签订合作协议、定期召开合作会议等，以提高合作效率。

### 5. 注重沟通协调技巧

为提高沟通协调效果，企业应注重培养员工的沟通协调技巧。这包括学会倾听、表达和沟通，提高沟通的针对性和有效性。此外，鼓励员工参加相关培训和研讨会，学习先进的沟通协调方法，不断提高沟通协调能力。

## 结语

综上所述，电力企业在项目管理中应注重提高项目管理水平、优化合同管理水平、加强各部门间的协调与沟通等方面。在当前激烈的市场竞争中，电力企业应充分发挥自身优势，不断提高项目管理水平，以确保项目顺利进行，为企业创造更大的价值。只有不断学习、创新和优化，电力企业才能在市场竞争中立于不败之地，为我国电力事业的发展做出更大贡献。

## 参考文献

- [1] 余剑. 电力工程项目管理过程中存在的主要问题分析[J]. 电子乐园, 2021(009): 000.
- [2] 王成鹏, 柳立慧, 杨建青, 等. 电力工程项目管理存在的不足及改善策略[J]. 电子乐园, 2019(13): 1.
- [3] 余武佐. 探讨电力工程项目管理存在的问题以及对策[J]. 信息周刊, 2019(37): 1.
- [4] 郑以哲. 电力企业工程项目资金预算与控制管理的思考[J]. 财会学习, 2019(17): 1.
- [5] 於颖晖. 探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J]. 化工管理, 2019(3): 2.
- [6] 张扬, 张芮菡. 抽水蓄能电站智能化档案管理的思考[J]. 建筑发展, 2021, 5(2): 13-14.