

企业财务管理中的业财融合问题讨论

胥欢

国网四川省电力公司综合服务中心

摘要：财务管理是企业经济与发展中的关键环节，之于企业的可持续、健康发展具有至关重要的作用，所以企业对财务管理提出了更高的要求，必须实现业财融合的有效落实，带动财务管理的升级与转型。基于此，本文主要围绕企业财务管理中的业财融合问题展开论述，首先概述了业财融合的相关内容；然后阐述了企业财务管理中业财融合的重要性；其次分析了业财融合在企业财务管理中暴露出的问题；最后提出了强化企业财务管理中的业财融合的策略。

关键词：企业；财务管理；业财融合

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.02.094

在现代化社会的不断发展下，各企业之间的竞争形势愈发激烈，并且还伴随着诸多压力与挑战，同时内外部的环境也渐趋复杂。对此，需要企业及时推进管理创新，切实提升自身的竞争能力。财务管理作为企业管理中的一项重点内容，在新形势下，要求企业充分了解自身当下的真实发展情况，对现有的管理模式做出优化与调整，强化业务与财务的有机融合，建立健全财务管理体系，提升业财融合的质量及效率，推动企业的长效、稳健发展。

一、业财融合的概念

针对业财融合而言，其具体指立足于信息化背景，在企业的各项业务活动中充分融入财务管理，以此促进财务流程、管理流程、业务流程之间的相融合，从而在企业追求发展战略目标的进程中为其提供坚实、可靠的助力，同时在企业管理者做出决策时给予其真实、准确的参考，保证决策的正确性、可行性。企业以实现业财融合发展为目标，进而构建科学、完善的业财融合体系，进一步增进内部财务部门与业务部门之间的密切联系，大幅度提升二者的协同效益，切实增强企业发展过程中的经济及社会效益，提高企业的市场竞争力。

二、企业财务管理中加强业财融合的重要性

（一）业财融合是企业发展的重要产物

随着企业不断向前发展，其发展规模也在逐步扩大，面对此种背景，企业明显提高了对自身各职能部门的要求，要求其必须提升专业能力，规范部门内部的运行，同时合理进行分工。基于业财融合，能够对不同职能部门中的分工情况加以统筹细化，进而使企业发展获得灵活、有效的支持与帮助。除此之外，企业借助业财融合可以快速、妥善地分析并解决各部门在工作上的矛

盾与冲突，这不但拉近了部门之间的距离，促进了部门的密切配合，而且还能通过各部门的有序衔接，促使不同部门更好解决自身的发展矛盾。

（二）业财融合是企业财务转型的主要发展趋势

在企业以往的经营发展进程中，其内部财务部门的工作内容大致包括数据核算以及事后的分析、监督、管理等。从传统意义上来看，企业财务与业务部门之间表现出了一种相互独立的状态，面对业务部门的工作内容，财务部门并未做到基本了解，时间一长，就会不可避免地抑制财务工作的价值与作用。而通过业财融合的推进与实施，能够督促财务部门向管理方向实现转型，有效强化财务和业务部门之间的良好合作与友好往来，实现二者工作内容的全面、深层融合。

（三）能够加强企业的风险管理

对于企业来说，其经营发展规模的不断扩大相应提高了其内外部风险的出现率，而很多风险问题最终都会反映到财务工作方面。但是在实施了业财融合工作后，能够最大化增强对各类财务风险的预警，然后把风险预警深入贯彻到企业进行运营与管理的整个过程，以此加强对企业内部的销售服务、物资采购等相关工作的管理。

（四）财务工作为业务工作的开展提供服务保障，促进业财融合

在严峻的市场竞争形势下，企业在自身的经营管理期间，进一步提高了对财务服务工作的落实要求，必须保障财务服务的顺利开展与有序实施。对此，企业开展财务管理必须严格遵循优质服务的原则，对于出现的发展问题，必须通过积极的心态以及有效的方法进行面对，保证问题得到针对性、专业化的解决。此外，企业

中的业务部门还应不断加深对财务部门工作的认知与了解，积极同财务工作人员展开密切联系与良好沟通，推动企业财务工作在业务工作中的督促作用的充分发挥。

三、企业财务管理中的业财融合问题

（一）业财融合基础环境不佳

在企业的财务管理工作中，要想实现业务与财务的有效融合，就必须打造一个良好的基础环境，同时引导财务人员与业务人员进一步深化对彼此工作的充分认知。然而根据目前大部分企业的业财融合情况，可以发现业财融合在一些企业中的落实成效并不理想。即便越来越多的企业逐步加强了对业财融合工作的高度关注与重视，并面向有关工作人员进行了相关培训，但是因为每一位员工的个体独立性，以至于他们对待业财融合会形成独特化、差异化的认知。现阶段，很多企业中的业务部门和财务部门之间的沟通交流不够深入，彼此的互动也比较少，导致他们的管理理念、管理目标均存在较大的认知差距，多数情况下，业务人员没有在第一时间向财务部门反馈自身开展业务工作所产生的有效数据信息，并且财务人员也并不清楚业务部门的工作流程，给企业业财融合的顺利推进设下了诸多障碍。

（二）预算环节中业财融合处于分离状态

就预算管理而言，其是企业财务管理中的重要组成部分之一，需要企业严格依照部门在不同发展阶段的工作状况，据此科学、合理地做出预算，并且还要在自身年度支出的基础上，适当删减并合理调整当下的预算，使其作为本季度最终的预算结果。从企业过去的财务管理落实情况来看，其预算工作通常是财务部门进行负责，部门相关人员在具体的预算编制环节，会根据过往的历史数据加以适当调整。但由于财务部门实施预算编制时对业务部门运营现状的关注度不高，因此并没有及时发现业务工作中出现的问题，也没有积极与业务部门达成良好合作，从而致使编制完成的预算与最终结果之间出现了较大偏差，给企业成本管控工作带来了负面影响，并且不利于对业务部门精英的强效监管。预算控制与业务财务的相结合，是企业实施成本控制工作所必需落实的重要工作，在很大程度上影响着预算编制的执行成效，所以有必要提升对业财融合信息的使用率，据此科学、有效地进行预算管理，使业财融合信息的积极作用得到最大化发挥。

（三）业财融合程度不平衡

企业为了高质高效地推进针对业财融合工作的革新，经常选用一些与自身发展需求不相适应的方式方法，这并不利于业财融合的良好运行，甚至会导致业财融合失败的情况，是大部分企业在发展中急需解决的一类问题。企业在改革业财融合工作的过程中，会重点强调改革的业务范围或财务管理模式，而极少考量改革期间如何平衡业务与财务间的关系，使二者实现共同发展，这就导致企业不论是财务管理模式，又或是业务经营模式，均表现出了一定的滞后性，从而很难充分满足企业业财改革的实际需求，无法和市场实现有效接轨，阻碍了精细化财务与业务管理工作的实施，同市场发展要求明显不符。与此同时，企业也没有考虑财务流程和业务管理间关系的平衡，在一定程度上制约了业财融合的发展进程。

（四）业财融合的信息化水平不高

如今，随着信息技术水平的高速提升，给企业业财融合工作带来了更多发展机遇，企业借助业财融合可以有效减轻财务人员的工作压力，使他们将更多精力放在其他工作上，增强各项数据信息之间的顺利、流畅衔接。然而目前部分企业在开展业财融合时对信息化建设的重视度并不足，主要表现为以下几点：一是，企业在发展过程中需要搭建很多系统，例如营销系统、办公系统、经营系统、财务系统，但在实际工作期间，这些系统并未实现高效、灵活的整合，各个系统也没有突破彼此之间的壁垒，功能性还有待提升，难以将数据信息进行有效衔接。基于这样的条件，财务人员在开展具体工作时不得不对各系统进行来回切换，如果工作中存在无法衔接的数据信息，那么财务人员就要进行手工编制，而这可能会限制业务和财务的融合进程；二是，虽然很多企业在长期发展进程中逐渐明确了业财融合中的常见问题，但系统整合不到位，仅借助这部分系统构建了相应的使用平台，却仍未解决数据传输不及时以及系统衔接不畅的问题；三是，由于进行信息化建设所耗费的时间、精力比较多，而一些企业被自身内部较复杂的组织结构所影响，因此对内部信息系统实施优化升级的意愿不高，影响着业财融合信息化水平的提升。

四、强化企业财务管理中的业财融合的策略

（一）优化业财融合的基础环境

其一，针对财务人员与业务人员在日常培训中面临的难题与挑战，企业要能及时、全面地做出分析，精准

掌握不同工作人员的真实培训需求，依据自身的发展现状及时向专家人员咨询，以更好完善现行的培训方案，使人员的个人需求得到实际满足。而且企业应面向财务与业务部门的人员科学、针对性地设计培训活动，并在结束培训后从中挑选水平高、能力强的财务及业务骨干，同时督促其在工作中加强交流，确保在业财融合中的踊跃参与；其二，企业还要在各相关工作岗位中融入业财融合的理念，强化财务部门和业务部门的团结协作，保证对彼此工作形成正确认知，促进管理理念、管理目标的一致性；其三，企业内部管理者应积极加强对业财融合工作的宣传，有效指引各部门管理人员及其工作人员的广泛参与，使他们为共同的目标努力奋斗。

（二）完善优化预算控制

企业在编制预算时，必须将自身当下的经营目标、价值核心作为重要基础，然后统筹、优化配置现存的各种经营资源，以期收获更大的经济效益。在预算编制方案的具体执行环节，应做到在经营管理活动中的充分参与，依托建立的财务数据分析平台，按照时间顺序梳理整合经营管理活动中形成的管理报表，以真实、直观地反映企业的真实经营情况。根据实际的业务场景进行模型搭建，同时全方位落实监督与控制，合理、准确地纠正偏差。及时对经营指标做出反馈，尽量降低财务工作人员的负担与压力。针对预算评价工作，其中的财务绩效指标的对标，应参考成本控制、盈利、运行效率等多项指标，保证形成历史绩效和当下绩效在指标上的自动对标。

（三）平衡业财融合程度

对于企业财务管理工作来说，业财融合在其中的不断发展是一种必然的发展趋势，立足这一背景，企业在改革发展过程中应大胆放开手脚，但不能过于激进，而是要恰当处理业务与财务间的关系，使其达到平衡状态，最大限度地展现业财融合价值，加快财务管理实现升级与转型的进程。企业对业财融合的平衡主要是推进业务管理范围和财务管理流程的有机结合，融合发展环节应重点关注稳定性、合理性，严禁对任意一方偏袒，助力企业提高经济竞争力。企业可以设立业财融合组织部门，或者是系统、完善的管理机制，以提高对业财融合的平衡程度，还可以成立管理工作小组，由管理者担任小组核心，同财务、业务部门展开协同合作，督促二者实现共同发展。对于存在较大差异的计算工具与统计

工具，在使用时企业可以给予一定限制，借助业财融合模式高效化处理不同的业务财务工作，而且还要注重对工作的验收。针对某项执行工作的负责人员，其应从多个视角出发来分析并思考出现的问题，并且面对不同部门内的工作，要确保所采取的量化标准的一致性，同时选用比较法来精准把控工作中的差错率，逐步实现工作的统一化，使业财融合程度达到有效平衡。

（四）构建业财融合信息共享系统

企业业财融合工作的妥善落实离不开健全、完善的业财融合信息共享系统的助力，这就要求企业以自身当下的综合能力水平以及业财融合内容为基础，进行信息系统的建立与优化，提升业务与财务一体化建设的速度，帮助两个部门搭建实时化、智能化的信息平台。企业还可以构建新型的业态融合信息系统，转变业务系统、应用系统、财务系统之间的对接方式，提高业财融合目标的完成效率。而这需要企业加强对数据接口设计的重视，合理交叉业务工作和财务工作的流程，推进业务系统与财务系统的精准、有效对接。另外，企业还要不断完善会计核算系统，方便管理者对业务数据信息的即时储存，然后根据真实、可靠的数据组织经济活动并做出正确决策。

结语

综上所述，文章以企业财务管理中的业财融合问题讨论为中心，通过对业财融合的相关内容进行概述，能够使相关人员形成对业财融合的全面了解；通过对企业财务管理中业财融合的重要性进行阐述，能够使相关人员深刻意识到业财融合之于企业发展的实际效用；通过对业财融合在企业财务管理中暴露出的问题进行分析，能够使相关人员充分认识到自身工作的不足之处；通过对强化企业财务管理中的业财融合的策略进行总结，能够为企业之后的业财融合工作的高质量、高效率落实提供一定参考。

参考文献

- [1]张涛.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].中国集体经济,2022(31):148-150.
- [2]杨静.新形势下国有企业财务管理中业财融合相关问题探析[J].质量与市场,2022(17):34-36.
- [3]何杨.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].中国市场,2020(33):130-131.