

关于财务治理和财务管理的关系与对接研究

刘宁

中国核电工程有限公司

摘要：财务管理一直是企业改革的重点关注对象，加强财务问题处理可以为企业的可持续发展提供有力支持。只有当财务管理取得相应成效，才能帮助企业开源节流更稳定发展，故企业财务治理同财务管理有着密切关系。本文以财务治理和财务管理的关系与对接作为研究目标，通过叙述二者特点以及问题，总结财务治理和财务管理关系，从理论角度考察二者对接联系研究对接方法，旨在为我国企业的长远发展以及提高企业财务治理、财务管理能力提供参照。

关键词：财务治理；财务管理；关系；对接

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.02.092

引言

自进入经济发展新阶段，为实现稳定、快速发展，企业必须加强财务治理与管理力度，平衡二者关系，保障二者的准确对接，提高企业市场竞争力与财务水平。不论是财务治理还是财务管理国内企业近些年的成绩都是非常显著的，但对接期间的很多问题仍需多加留意，忽视问题必然不利于对接工作，不利于企业的长远发展。故企业负责人需充分结合市场经济情况与自身经验，完善对接过程，对接期间找出对接问题并完善处理手段。

一、企业财务治理与财务管理

（一）财务治理

财务管理的开展需要考虑很多方面的问题，财务管理比较复杂对企业的财务效果影响明显，故需要制定治理手段，合理规划企业财务，展现财务治理效应，减少各种问题造成的负面影响。财务治理本就同企业有着密切的利益联系，科学化处理财务管理，使用科学财务治理手段可以让企业工作有序开展，是确保公司经营质量的关键。治理财务时需要全面且合理的规划管控，依靠科学财务治理方案，制定统一管理标准，确保公司经营治理效能，留意企业财务运作期间的财务治理影响。优化期间需要充分掌握财务治理调控办法，在整合处理中规划体现应有价值。治理过程中，顺延管理层级，从高级管理至基层管理，以防片面化处理影响治理效果。不断加强治理工作成效，保障企业发展顺利，体现财务治理价值，防止发生各种状况。财务治理期间各种问题的处理，需要结合相应措施，保障管控与优化有效性。

（二）财务管理

财务管理在企业的内部管理中影响很大，关系到企业经营能否正常与顺利，是保障项目运转顺利的关键。

对于企业而言财务管理如同生命线一样，作用无可取代。国内企业对于财务管理的认知为企业财务活动的处理。管理企业财务期间需表现出经济管理足够重视，落实到位具体工作。财务管理采用综合性手段合理使用财务管理办法，科学分配公司资源，掌握资金利润的同时最大化资金效益，在精准化财务管理工作中确保企业长远发展。开展财务管理需要整合企业的财务事务，制定适配于企业的发展模式，体现财务管理价值。

二、财务治理和财务管理问题

（一）财务工作与业务需求关系紧张

为应对急剧变化的市场环境，企业需要充分分析自身发展需求与业务条件，多角度出发积极调整，了解企业工作现状，采取可行有效的办法应对和解决财务工作问题。应按照企业规章制度协调财务工作问题，保障后续工作能够有序进行。当前财务工作和业务需求之间有许多问题存在，难以及时处理各种问题。应根据目前所出现的状况制定针对化管控与优化办法，确保财务管理有序进行，展现财务治理效益。

（二）没有健全的管理约束制度

发展过程中企业必须表现出财务管理者重视度。工作处理期间优化落实工作需求，已掌握企业运行情况为前提，规范化、合理化管控目标。当前很多企业管理财务的时候没有相应的约束制度，影响了财务管理效果，很难真实有效处理各种问题，无法发挥财务工作价值。工作期间需要深入分析企业运行趋势和发展状况，创建有效且真实的管理办法，充分了解工作现状，明确不同阶段的财务管理问题，并健全处理办法。之所以企业会有各种问题的出现，和企业在财务管理期间没有做好顶层设计有关。财务管理并不能管理和约束员工，企业缺少协调管理制度，没有意识到激励制度对于财务管理的重

要性和价值。企业管理人员没有充分机理和约束财务管理,只看重短期效益,忽视具体管理过程,很难保障财务管理质量,不利于企业长远发展。

(三) 财务人员水平有限

影响财务管理工作开展效果的因素非常多,其中财务人员工作态度和工作能力十分突出。在企业频频出现各种财务问题的时候,将无法展现财务治理效能,无法保障各种企业项目与活动顺利进行。各种不利因素导致企业发展陷入停滞甚至倒退。对此开展实践工作的时候需要企业管理人员更新理念和态度,明确培训重要性。应加强财务人员的工作能力和水平建设,尤其是面对快速发展的网络环境,更是需要使用先进技术,依靠先进技术提高企业财务管理质量和信息化能力,高效解决各种财务问题,保障财务人员工作态度和工作能力达标。应掌握财务人员表现出的工作问题与不足,并分析财务人员的财务管理水平、工作效率、工作态度,针对性开展培训,强化工作人员素质。实践期间应按围绕财务治理和财务管理关系,让财务人员能够认识自身工作重要性,提高其工作责任心,防止发生各类问题。

三、企业财务治理和财务管理关系

(一) 相同点

运营过程中企业的财务治理和财务管理相似性很多,都是在企业管理制度和产权制度中诞生的,在权利与权责中展现相应价值。核心问题的分析中需要明确财权意义,保障后续工作能够有序进行,减少各种问题限制与影响,科学分配财权配置,展现相应的优势和作用。此外二者在对象性质方面有许多相同点,二者都和财权关系紧密,运行期间有着相同的工作目标,即解决企业财务问题,最大化利用企业资金,让企业能够更灵活使用资金创造最大效益。财务治理期间需要企业以利益责任为切入点,做好财权划分完善制度。财务管理最核心的事情是合理分配资金流动与资金来源,做好财权衔接,展现财务管理优势。财务治理与财务管理有着相同的目标,旨在帮助企业实现最大化利润的创造。实施财务期间需要合理处理经济信息,了解问题影响和条件,合理控制问题,保障管理控制成效,消除工作负面影响与问题,在管理中达成最大化企业经济效益目标。

(二) 不同点

企业的财务治理与财务管理有着非常明显的差异,其中财务治理的切入点为制度经济学与产权经济学,关注的重点是企业的治理成效,合理分配企业内部资源,其价值和作用是财务管理无法取代的,能够有效控制各

种工种,按照相匹配的制度设计与管理内控人员,可以帮助企业控制委托成本,防止信息不对称问题的出现。治理功能方面优化控制企业的权责利,掌握企业内部状况与治理机构,优化处理财务问题。财务管理实施期间需要使用各种优化手段,掌握企业财务关系与活动,优化处理财务活动,二者有着明显的工作对象不同。站在价值观角度可以发现,企业的财务管理需要精准把握资金流向,科学处理各种问题,保障资金利用率,让企业能够收获更多效益。以权利角度来看,财务治理包括权责分配与财务控制权力,其涉及非常复杂的工作内容,如没有按照具体情况优化处理将无法展现工作价值。故需要创建财务监督权,多角度出发规范化财务治理过程,合理分配财务资源,提高财务管理成效。

财务治理与财务管理差异性的目标源自于二者有着不同的角色定位。以制度结构分析,财务治理属于制度安排,需要配合相应的措施开展工作。措施实施过程中需掌握分配制度,做好投资制度的合理化控制,确认财务的范畴。以财务创造的角度进行判断,财务管理可以最大化展现财务作用,平衡各方利益关系。开展财务工作必须提高重视度,创建多种工作思路,了解二者作用的同时,高效、精准控制目标。

四、财务治理和财务管理对接理论

(一) 管理学理论

站在管理学角度可以确认管理最基本的职能是控制与组织,组织合理划分目标,在工作与职权协调中保障财务治理与财务管理有效性。组织制度是组织载体,创建多样化手段保障与解决各种问题,能够让财务治理期间形成相应的态度,并围绕组织制度和产权制度不断健全。监督活动的保障是控制,需按照相应的计划需求与设定目标合理规范工作,严加管控工作,防治工作暴发问题,在达成企业发展目标的同时,有效控制财务工作要求。财务治理与财务管理都是很关键的控制基础,是达成财务目标最核心的内容,展现财务管理效果有利于控制和组织财务工作。管理学理论与企业理论是保障企业财务治理、财务管理有效对接的关键,实践期间需要全面分析做好管控,从而展现管理学应有作用。

(二) 经济学理论

经济学理论是财务理论的研究思路基础和框架,新经济学的出现更是为问题分析提供经济制度前提,站在市场规律角度处理问题,规范化选择工作。过去财务研究的切入点为财务工作手段和方法,大多没有关注金融模型和数字的规范化与否,很难展现财权配置与安排

问题。在分析产权经济学过程中，产权关系被看作是基础，可以提高工作效率。产权理论如今关注点为产权功能、产权制度作用与产权内涵，其中的重点是发挥产权作用，产权研究是最为核心的工作。产权结构的安排中，需要将提高资源配置有效性以及经济运行管控成本作为着眼点。

从很多层面与角度都能理解制度经济学作用与影响。制度经济学认为行动收益的获取需要提前做好制度安排，并集中注意力完成自身结构的探索与合理配置，展现经济学中的制度作用。法人治理结构中企业的财务治理结构属于十分重要的过程，应站在经济学角度分析，保障财务治理和财务管理有效对接。

五、财务治理和财务管理对接方式

为迎合新时期发展需要企业必须深入分析自身问题，明确企业发展中的财务工作重要性。财务管理牵涉许多内容，需要按照企业项目状况与运营情况规划管控。企业财务管控期间有许多财务问题的出现，需要使用多样化办法处理。财务治理与财务管理对接能够充分协调工作，掌握二者同源性与背景差异，用健全的手段分析二者异同，在确认二者角色的同时明确协调控制手段，确保后续财务工作有序进行。

（一）加强基础分析

为保障财务工作稳定、高效进行，需提高对接工作重视度，全面分析理论基础。研究财务理论的过程中，思路和框架的制定存在明显差异，市场之间缺少明确联系。研究理论的同时，需要表现出财务手段和方法使用重视度，做好各种模型整合以及财务方案规划，确认财务方案局限性与问题，合理准确安排财务工作。按照产权经济学理念进行控制活动的优化处理，确认产权联系，确保企业工作能够有序开展。站在经济学角度可以得知，在经济运行以及保障经济运作效率过程中制度有着不可取代的作用，需按照企业资本结构落实工作，全面优化财务学理论和经济学制度，保障目标控制高效性、准确性，了解企业管理学机制，确保二者能够顺利对接。

（二）明确财务权利

按照企业财务工作状况，开展财务工作期间需要先确定活动目标与方向，优化治理财务活动，匹配财务管理目标。在企业拥有健全的财务管理体系与制度，以及完善的目标以后，才能顺利开展财务治理与财务管理。对此在管理过程中需要企业管理人员做好财务目标的划分，采取合理科学的手段规范财务主体，平衡权利与

在主体职能关系，减少外界因素对于企业财务发展的影响。应发挥企业管理人员和股东在该过程中的协调作用，明确财务治理、财务管理联系性与重要性，创建多种工作模式，充分展现自身能力优势。企业管理人员需要制定合理科学的管理模式，充分理解职责，使用多样办法展现董事会决策作用和效果。

（三）创建监督制度

因为企业资本结构有着正向影响，所以企业资本结构需要重视治理结构管理工作，减少外界因素影响，确保企业能够正常运作。企业需要按照自身情况与资本结构，不断提升市场中的企业地位，顺应时代局势发展。企业管理人员需要做好自身资本结构优化，全面分析并创建监督制度完善工作模式，保障企业发展稳定性和顺利。当企业存在分散或是高度集中股权情况，必然会影响监督制度的使用效果。企业领导需要充分认识股权分配，使用激励制度与奖惩举措，让员工能够更积极主动投身于工作之中，发挥员工监督作用，保障财务工作质量。政府部门需给予企业资本结构优化足够重视，了解财务治理、财务管理对接问题，出台相应政策和方案确保企业财务治理和财务管理对接质量。

结语

为顺利完成财务治理和财务管理对接，必须深入分析企业的发展状况，采取可行的管控办法，按照企业的实际条件使用动态手段调整各种工作。对接前需要明确二者理论关系，做好制度健全工作，结合实际问题和影响制定对接对策。对接方法的分析需要从财权分配角度出发，创建相应的监督制度，保障工作成效让企业实现长远发展。

参考文献

- [1]曾磊.企业固定资产管理存在问题及治理对策[J].活力, 2022 (20): 153-155.
- [2]江灵曼.全面预算管理在企业财务治理中的运用[J].全国流通经济, 2022 (30): 24-27.
- [3]林敏.新时期国有企业财务治理结构面临的困境及其出路探讨[J].企业改革与管理, 2022 (18): 128-130.
- [4]孟诗雨.乡村振兴背景下农村财务治理效能提升路径研究[J].中国农业会计, 2022 (06): 92-94.

作者简介:刘宁(1982年11月),男,汉族,北京市人,中国核电工程有限公司,管理学硕士,研究方向:财务管理。