

新时代工程经济管理风险及应对措施

李彦云

泰国格乐大学

摘要：工程经济管理是建筑行业工程项目管理过程中一项常规性活动，其专业性也较强，在新的时代背景下，信息化、智能化技术在不断发展，应用也越来越广泛，与此同时，对工程经济管理活动也提出了更高的要求。为了更好的促进建筑行业的不断发展，做好工程管理十分有必要，尤其是工程经济管理，工程经济管理风险存在与工程建设的全过程。本文从新时代下工程经济管理风险管控的必要性出发，深入分析新时代工程经济管理中的常见风险，并剖析新时代工程经济管理风险产生的原因，在此基础上，提出新时代工程经济管理风险的应对策略，希望能为建筑行业的发展以及相关工作的开展带来一定参考和借鉴。

关键词：新时代；工程经济管理；风险分析；应对措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2023.04.219

引言

工程经济管理作为工程建设过程中的重要内容，贯穿于工程建设活动的全过程。工程经济管理本身强调对工程建设过程中与经济相关的成本的管理，但是，工程建设管理质量与水平也对整个建设项目的质量和安全有重要影响，也为建筑企业的发展创造了良好的环境，能够有效帮助企业提高综合竞争力。工程经济管理风险包括了在招标阶段的风险、合同签订过程中的风险、施工过程中的风险等，这与工程项目自身特点是息息相关的，工程项目经济活动本身较为复杂，整个工程在施工过程中会产生比较高的消耗，加上很多建筑企业自身也缺乏较为科学且完善的管理制度，管理技术也相对较为落后。因此，对工程经济管理风险进行深入的探讨与研究尤为必要，有利于帮助企业提高工程建设质量，提高工程建设过程中的安全性。

一、新时代工程经济管理风险管控的必要性

（一）有利于做好经济管理风险预测

做好工程经济风险管理对促进企业经济管理风险预测的准确性有重要意义，帮助企业提高自身风险管控能力。在新的时代背景下，经济发展面临越来越多的挑战，而工程项目作为企业一项较为重大的投资行为，其风险性也是较大的，加之工程项目自身的复杂程度，风险也较为多样，企业积极对工程经济管理风险进行管控，从专业的角度对企业的发展与经营过程中可能产生的风险进行提前预测尤为必要。对企业来说，做好风险管控，对风险有一定的预知能力，才能够在风险发生时有效应变能力，最大程度减少企业的损失，从而保护企业的利益。

（二）有利于创造企业发展良好环境

在企业管理过程中，收益往往与风险是同时存在的，风险问题的管理是企业必须面对的问题。在发展过程中，企业必须认识到风险的类型与特点，以及风险产

生的原因，才能够针对性采取一些必要的措施对风险进行规避。因此，企业要对社会经济发展的最新形式有一定的了解，适应经济发展形势，在投资过程中做好对风险的管理，科学对风险进行预测，才能够采取科学的方法来规避相关风险。对风险的管理也是目前企业在经营过程中一项必要的的能力，在工程经济活动过程中，投资比较大，所需的资金量也较大，而资金的来源往往是企业通过间接融资获取的，全面对管理风险进行有效管控，科学的对建设活动过程中可能产生的风险进行预测，保障企业资金链的安全，避免由于资金链的断裂对企业造成严重伤害，从而为企业发展创造良好的发展环境，促进企业良性发展。

（三）有利于增强企业综合竞争力

科学有效的工程经济管理能够对企业工程建设中的投入资金进行有效管理，保障工程建设的安全与质量，从而保障企业的最终效益。科学的工程管理经济制度，有效的工程经济管理方式，能够帮助企业提高对工程活动过程中的风险进行有效识别，从而能够帮助企业提高对工程项目建设的控制能力。工程经济管理需要对风险进行有效预判，让企业能够在进行投资之前，项目活动正式开始之前就对可能的风险采取有效的规避措施，让企业在整个项目建设过程中保障安全，获得预期的投资回报，不断提高企业的综合竞争力，在激烈的竞争中始终立于不败之地。

二、新时代工程经济管理中的常见风险类型

（一）招标风险

工程经济管理中招标风险是较为常见的风险，处于发生在工程决策阶段。确定工程项目之后，企业需要与业主方就工程项目相关的需求，明确工程项目有关要求，开展招标活动。招标也是工程项目活动的起始阶段，它决定了工程建设后续的成本。在此阶段中，投标单位只有中标才能够获得相应的经济利益。投标单位往

往会有多个,存在一定的竞争性,部分投标人为了能够中标,可能会采取一些不正当的手段来竞标。在招标阶段发生的问题对后续的工程项目开展会产生一定影响,甚至可能使得整个项目难以进一步开展,在实际的工程项目建设中,也时有中标单位自身施工资质不足,使得工程项目出现问题,对招标单位和企业参与建设的有关单位的经济利益遭受严重损失的现象发生。可见,在投标阶段中,一旦出现问题,很容易引发后续严重的经济风险,如果企业能够对招标阶段的风险进行有效管控,则能够有效避免企业陷入恶性竞争的危险中,有利于促进行业的发展,保障招标单位以及相关单位的经济利益。

(二) 合同风险

合同风险也是项目管理风险中的常见风险之一,主要发生在投资决策阶段。在确定中标单位之后,招标单位需要与投标单位就工程项目的有关事项签订合同,明确双方的责任与义务,招标单位要根据合同的相关内容来进行工程建设,从而保障双方的利益。合同风险主要发生在项目正式施工之前,工程项目实施过程是一项较为复杂的过程,在工程实施现场存在诸多不确定因素,而招标单位与投标单位自身的专业能力可能也存在一定的不足,难以对合同内容进行有效的把控,合同条款有时会出现模糊不清,难以界定的情况,在风险真正发生时,对双方的责任无法准确确定,双方容易出现推卸责任的问题,使得合同的真正有效难以发挥,对工程风险反而加大了,造成资金的严重损耗。

(三) 成本风险

成本风险是工程经济管理活动中最为常见的风险,发生在项目活动的多个阶段,招投标阶段可能会出现成本风险,在设计阶段与施工阶段也可能发生成本风险。在工程项目管理过程中,成本主要是资金方面,资金成本的控制不当很容易导致较为严重的经济风险。工程项目实施过程中,所需的物质材料也是比较多的,如钢筋、水泥、混凝土等等材料,而这些材料也会发生价格的上涨现象,会加大企业的采购成本。此外,建筑工程过程中,人力成本也是十分重要的成本,随着行业的不断发展,对人才的要求越来越高,人力成本在近些年也是在不断提高,也使得工程项目的资金成本不断加大,企业面临的风险也会随着成本的提高而加大。

(四) 质量风险

在工程经济管理过程中,质量风险对整个项目会产生严重的问题,对工程项目质量进行有效管理,具有十分重要的意义。质量问题需要企业对工程进行返工重复建设,不仅会增加企业的施工成本,同时也会对企业自身的竞争力造成一定影响,保证工程项目质量,才能够

保证企业的良性发展。人力资源质量较低是质量风险形成的重要原因之一,在建筑工程施工管理中,对相关人员的成本控制相对有限,部分施工人员缺乏专业知识背景,在施工过程中缺乏规则意识和质量意识,在实际工作中容易由于个人操作失误而导致工程质量受到限制和影响,在工程项目整体质量难以保障的情况下,工程经济管理的实际效果同样难以满足预期。

三、新时代工程经济管理风险产生的原因

(一) 工程项目经济损耗大

当前部分建筑工程施工单位采用的经济管理方式较为粗放,大多只是强调基于工期及相关要求完成基本的工作内容,而忽略了经济管理过程中如何进行成本控制,这是导致经济损耗较大的重要因素。通常来说建筑工程施工管理中的损失难以掌控在经济发展迅猛的背景下,粗放式的经济管理模式已经无法适应时代的发展需求,在工程项目管理方面,倘若管理不够细致,则容易导致人力成本和经济成本的资源浪费,使得各项管理活动无法得到有序开展,既影响工程项目的整体质量,同时也可能由于资金损耗而导致项目无法在规定时间内回收成本,导致工程项目经济效益受到损失。实际上,工程项目经济损耗大的现象较为明显,在各阶段都容易发生类似的问题,必须关注对项目的精细化管理在实际工程经济管理中,通过科学严谨的设计,降低经济损耗的风险和损失。

(二) 经济管理制度有待完善

目前部分建筑工程施工单位在工程项目施工阶段,缺乏科学的经济管理制度,大多只是结合预先设计的计划开展各项活动,而忽略了经济管理中可能存在的风险,在发生经济风险后,同样缺乏科学有效的应对和处理措施,导致经济损失被扩大,在市场经济环境变化以及市场价格波动的情况下,由于施工材料的价格发生变化导致施工成本受到一定限制和影响,在缺乏科学严谨管理制度的情况下,容易导致目标成本出现偏差。在实际工程项目管理中,倘若发现经济危险,部分施工单位缺乏正确的应对措施,大多只是按部就班完成基本任务在项目工程施工准备阶段,由于对工程缺乏全方位了解,对相关管理模式及流程缺乏科学设置,导致经济管理中的风险难以得到把控,在施工过程中出现不必要的损失。

(三) 经济管理缺乏技术支持

目前关于经济管理的相关技术使用相对落后,对风险把握缺乏科学判断,大多只是强调如何运用先进的施工技术提高工程项目质量,而忽略了在经济管理方面的科学优化,这是影响工程项目经济管理风险的重要因素。实际上部分施工单位本身缺乏系统性的管理,对经

济管理的先进技术缺乏科学应用和判断,只是追求施工成本和施工时间的调控,而忽略了对风险管理的深入研究。许多施工单位对高素质人才引入工作缺乏应有的重视,没有考虑到工程项目中经济风险的实际状况,管理理念落后且缺乏高素质人才的支持,导致经济管理很难取得预期效果,工程项目各个环节中的经济风险得不到全面控制。

四、新时代工程经济管理风险的应对策略

(一) 切实做好招投标管理工作

在建筑工程招投标工作中,需要考虑到建筑工程经济管理的实际情况,并且对招投标工作做好科学管理和规划,既要重视如何选择资质健全的单位,以保证其报价的合理性,同时也要加强相应监督管理,避免在建筑工程经济管理中的相关风险。对建筑工程项目的实际进展及情况需要做好及时勘察,并且在明确工程建设相关要求和标准的同时,做好相应的工程测量规划等工作内容,使得建筑工程招投标具有更强的公平性。关于建筑工程招投标的相关资质审查需要加大力度,真正考虑到招投标的资质审核,从经济实力、建筑工艺等方面着手,真正对招投标工作做好科学规范,既要提供公平公正的竞争环境,同时也要不断提高标准,以保障工程经济管理风险降到最低。

(二) 增强建筑工程经济管理风险意识

积极树立建筑工程经济管理风险意识是有效落实经济管理各项工作的重要前提,为此建筑工程,经济管理必须与时俱进,真正关注经济管理中可能存在的风险,并且在不断增强管理意识的同时,保障经济管理的全面性。实际上,关于建筑工程经济管理风险意识的树立需要重视自上而下的推动,通过会议宣导等多种方式形成良好的建筑工程经济管理风险控制环境,并且出台相应的管理政策使得建筑工程中的各项风险得到全面管控,在结合建筑工程经济管理状况的同时,提高对经济风险的识别和防范能力,并且制定相应的应对方案和措施。关于建筑工程中的成本管理必须与时俱进,能够在考虑建筑工程资金周转风险的情况下,为后续经济管理工作奠定良好基础,进而保障建筑工程的整体质量。

(三) 做好概预算合理控制工程管理成本

在推进建筑工程项目管理中,必须重视对成本的合理把控,建立起信息化的管理平台推动信息数据的全面应用,使得各阶段建筑工程状况得到全面掌控,并且及时发现建筑工程中可能存在的风险。在人工智能技术不断普及的背景下,建筑工程施工单位同样需要考虑到人工智能技术的全面运用,借助人工智能处理复杂的数据,使得相关数据分析效率得到显著提升,在降低管理

成本的同时提高管理质量。从建筑工程实际建设规划来看,对于建筑工程施工管理的过程需要重视清洁能源利用,在降低资源损耗的同时,起到成本控制的效果在增强。建筑工程,绿色环保价值的同时降低工程风险。此外,关于成本控制还应考虑到成本支出的各个要素及环节,在经济性和质量方面做好平衡,既要从事成本管控的角度出发,降低企业不必要的资源损耗,同时也要在保证质量的同时对材料等方面提出更高要求。

(四) 完善建筑工程质量管理体系

构建科学完善的建筑工程管理质量体系是保障建筑工程管理经济风险得到有效把控的关键,为此建筑工程施工单位必须关注经济管理工作的实际情况,并且对相应管理机制提出更高要求,既要考虑到建筑工程的施工进度及质量,同时也要对建筑工程建设的实际需求做出有效判断。除了强调基本的管理之外,还应格外重视监督机制的优化,既要关注内部人员在建筑工程管理中的相关表现,同时也要对施工人员进行约束,真正凸显建筑工程施工的整体质量,使得建筑工程经济管理体系得到全方位建构,在保障建筑工程经济效益和社会效益的同时,促进建筑行业的可持续发展。

结语

综上所述,全面推进新时期建筑工程经济管理风险的有效识别及应对,是保障建筑工程整体质量的关键,也是增强建筑工程企业竞争力的重要前提。结合建筑工程经济管理中可能存在的风险,对相关工程管理工作机制也需要做出创新尝试,以科学严谨的管理机制以及较强的风险管理意识为核心导向,真正做到合理规避风险,以推动建筑行业的稳定发展。

参考文献

- [1] 余阔, 刘一. 深大基坑市政工程经济管理风险及对策[J]. 云南水力发电, 2022, 38(10): 321-323.
- [2] 黄河. 新时期建筑工程经济管理风险及防范策略[J]. 经济师, 2022(09): 289-290.
- [3] 郭艳华. 新形势下城市轨道交通工程经济管理风险及防范措施[J]. 经济师, 2022(05): 289-290.
- [4] 宋玉. 新形势下工程经济管理风险及方法措施探究[J]. 四川建材, 2021, 47(12): 211+231.
- [5] 葛锐. 新形势下工程经济管理风险及防范措施分析[J]. 营销界, 2021(39): 108-109.
- [6] 孙风海. 新形势下公路养护工程经济管理风险及防范措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(05): 140-141.
- [7] 韩国海. 探析新形势下公路工程经济管理风险及防范措施[J]. 现代经济信息, 2020(12): 26-27.