

新时期国有企业投融资转型问题及其对策研究

李金勇

广西金融投资集团有限公司

摘要：在新时期市场经济环境日趋激烈，为国有企业的经营带来了不小的冲击，国有企业一直是国民经济发展的主力军，引领着时代发展的潮流，但是快速变化的市场环境越来越凸显国有企业内部管理的各种矛盾，制约着国有企业的发展。国有企业的改革需要适应新时期的市场和经济形势，以便国有企业寻求到长期稳定的发展局面。国有企业在我国的国民经济中占据主导位置，国有企业的发展也是其他企业经营的风向标，为此国有企业的经营压力很大，既想不丧失经济主体位置，还想提高企业的经济效益，实现企业的经营战略规划。新时期国有企业的经营面临复杂的市场环境，其风险种类也越来越多，国有企业投融资过程本身就存在很大的风险隐患，稍有不慎，会让国有企业陷入到经营危机中，不利于企业的科学发展。国有企业一般都是经营范围广泛，企业规模较大的单位，企业的资金数额较大，为此投融资管理成为企业运行首要关心的问题。但对于国有企业而言，当企业发展达到一定的规模后，普通的投融资活动便无法满足企业运营发展的需求，因此，国有企业需要结合市场环境、政策环境、企业发展需求等优化投融资管理，以此助力企业的常态化运营。

关键词：新时期；国有企业；投融资；转型；问题；措施；分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.04.228

引言

随着新时期的发展，国有企业投融资管理也要紧跟企业的改革脚步，严格规范管理投融资行为，以便国有企业确保投融资转型顺利，扩宽融投资的渠道，为国有企业的发展提供充足的资金支持，实现国有企业的长远发展目标。投资与融资是一个企业日常经营活动的两大主体，这两大主体近似于企业发展的两个翅膀，二者相辅相成。企业可以通过有效的融资补充企业运营资金，保障企业的常态化运营，也可以通过科学投资实现企业资金的合理配置，增加企业的运营收益。国有企业的经营管理过程就是资金的使用过程，不管是企业的生产、销售还是研发都需要大量资金的支持，所以国有企业应该注重投融资管理，结合企业的实际发展情况，不断探索投融资管理新的模式，促进投融资管理的转型，有助于国有企业获得更多的资金支持，以便推动国有企业的改革和发展。国有企业通过对投融资的科学管理，最显著的作用就是提高大家的风险防范意识，改变企业风险意识薄弱的环节。国有企业的投融资行为就是在不断增强企业经济实力的过程，扩展企业的经营规模，但是投融资的风险关系到企业经营的成败，加强风险的投融资管理可以增强企业抵御风险的能力，提高企业内部管理水平。

一、分析国有企业投融资的概述

对于投融资而言，主要是由投资活动和融资活动所组成的，投资主要是企业通过采用自身现存流动的资金对外部经济活动进行投资，进而可以借助这类投资行为获得更多的资金利润，在投资活动开展的过程中，同时

需要承担相应的投资风险。融资活动则是企业通过对内部资源或外部投资的有效运用进行的筹资行为，在此过程中，企业需要围绕自身生产发展实际需求筹集到足够的运转资金，以切实满足未来发展需求。如今，随着我国市场经济体系的不断改革与完善，大部分国有企业开始通过有效的投融资活动来提高自身市场竞争力。加强资本运作能重新调整国有企业的整体结构体系，而投融资管理属于资本运作的核心途径之一，因此国有企业需注重投融资管理工作，以有效规避发展过程中的各种风险。

二、分析国有企业开展投融资管理的重要作用

现如今我国的国有企业改革工作顺利的前进，在改革的过程中是需要开展相应的投融资活动，投融资活动将会促进我国的国有资本投资公司出现，不断的去提高我国国有资产的利用效率。因此可以看出，国有企业积极开展投融资管理工作能健全企业资本结构，提高企业投融资效率。除此之外，国有企业开展投融资管理能有效促进我国国有企业改革工作的全面落实，国有企业开展的各项投融资活动能使企业资本最大化保值增值，从而进一步提高国有企业在经济市场中的竞争力。国有企业的改革工作与国家经济发展状况具有紧密联系，因此国有企业必须正确认识到投融资管理对企业发展具有的促进作用，将投融资管理与资本结构优化结合，有效避免投融资活动中各类经济风险的发生，促使国有企业在经济市场中实现可持续发展。

三、分析存在的问题

(一) 由于资金来源渠道单一

结合我国国有企业投融资情况进行分析可以发现,现如今很多企业的融资方式根据债务融资作为主要的内容,还有很多企业的主要资金来源是银行的贷款,其他的融资方式占比例相对比较少,资金的来源渠道也是相对单一,这会使得企业的抗风险能力受到较大影响。而以债务融资为主的资金来源渠道并不能够充分满足该企业运营发展的需求。除此之外,单纯地依靠银行贷款的融资方式,使得该企业在后续的发展过程中极易受到国家政策与市场环境的干扰,无形之中增加了企业的融资风险。

(二) 由于投融资市场并不完善

结合市场环境来进行分析,国有企业开展投融资活动的过程中,一般情况下是具有较多的投融资选择模式,但是因为一部分国有企业的内部投融资体系并不是十分完善,在开展投融资活动的过程中,投融资渠道受到了一定的限制,这很容易加大企业投融资风险。同时,我国部分国有企业的投融资管理体系不够健全,其投融资多会受市场及政策变动影响,对企业在经济市场中的整体发展造成一定的阻碍。此外,企业投融资市场不完善还会增加企业投融资成本,影响企业项目资金筹集,企业在发展过程中面临的不确定性增大。若我国市场经济环境发生较大变化,则会导致企业运营发展不稳定,国有企业投融资管理难以取得成效。

(三) 由于投融资决策体系不科学

企业投融资决策体系关系到企业投融资活动具体开展中的合理性以及有效性,但是根据现如今的情况来分析,我国的一部分国有企业在投融资决策方面存在体系不科学,国有企业所做的任何管理决策或者是活动都是通过企业高层人员开展相应的探讨之后最终决定的,但是国有企业的这种决策制定形式并不代表其最终制定的决策结果能达到趋于完善的标准。国有企业投融资决策体系的科学性并不单取决于企业管理者本身,还包括制定投融资决策环节围绕企业投融资项目展开的评价及分析。但目前部分国有企业在投融资决策过程中没有重视对企业投融资项目的分析及评价,对企业投融资过程中可能产生的风险及企业涉及的各项投融资渠道未进行全面有效的评判。此外,部分国有企业在具体投融资环节没有专业的投融资顾问对企业整体投融资活动进行有效指导,导致企业投融资可能会出现一定的偏差,比较容易引发风险。

(四) 由于缺少长远的投融资战略规划

一个有效的战略规划可以为企整体工作流程提供出合理的指导,企业在进行投融资工作中,也是可以通

过企业的管理者对战略规划作出合理的设定,从而强化企业各部门人员的战略意识,完善企业投融资工作中的各项任务环节。但我国部分国有企业对投融资战略规划并没有明确的认知,如部分人员未认识到企业投融资战略规划评价机制对企业投融资决策环节所起的关键性作用,缺乏长远的投融资战略规划导致企业投融资工作受阻,企业在投融资环节设定的收益目标也会难以实现。企业管理者缺乏对企业长远战略目标的考量,导致在投融资环节出现大量资金分散的情形,增加企业投融资风险。

四、分析优化措施

(一) 提高对投融资管理转型的认识

随着市场经济不断的变化,国有企业在激烈的市场竞争中需要顺利改革的实际需要,调整内部的管理模式和经济发展策略,进而去满足市场发展的实际需要,提高企业自身的市场净化增能力。在面对着国有企业投融资管理转型问题上,需要树立起投融资管理转型的思想意识,企业管理者带头重视投融资管理转型工作,提高对其的认识,以便为国有企业投融资管理转型奠定思想基础;然后国有企业加大宣传力度,宣传新时期国有企业投融资管理转型的重要意义,扩展宣传方式,宣传的内容要贴近企业日常的工作,还要加强各部门的沟通,鼓励大家积极提高思想认识的前提下参与到投融资管理转型工作中,保证投融资管理转型的质量。国有企业为投融资管理转型营造良好的工作环境,明确工作目标,企业的管理者要做出表率作用,重视投融资管理转型工作,确保转型过程顺利完成。

(二) 提高对投融资市场前景的分析

在国有企业中,投融资管理转型势在必行,是满足新时期发展的实际需要,顺应国有企业的改革工作,也是可以为国有企业可以提高内部管理能力加强自身的经济效益。因此国有企业在进行投融资管理转型之前,首先要对投融资市场环境做全面的调研,如行业情况、市场经济发展趋势、市场的供需等都要有数据的支撑,同时在结合国有企业内外环境因素,确保企业可以正确的评判投融资工作。企业还要改掉盲目跟风的行为习惯,依据企业生产的优势,加大对行业生命周期的分析,以便从企业实际情况出发,兼顾企业的短期和长期利益,明确投融资管理转型的目标,保证国有企业投融资管理工作顺利开展,也有利于减轻企业损失的风险,提高国有企业的经济效益。

(三) 完善国有企业投融资管理机制

国有企业投融资管理转型是需要具有完善的管理机

制,方便约束投融资的管理行为,提高投融资管理的科学性,对于现如今国有企业投融资管理机构不合理的问题,国有企业需要明确战略管理的目标,之后根据战略目标设定投融资管理的工作目标,以便提升管理者的投融资意识,确保投融资管理转型工作能够站在企业发展长远的角度开展,提高其管理能力。国有企业划分好投融资管理的工作职责,做好责任划分,有利于依据企业实际的需要解决目光短浅的问题,还能在遇到问题的时候及时的做出评估和分析,减少企业的损失。企业规范投融资管理的工作流程,在开展投融资之前,做好市场的分析,对需要投融资的项目进行多角度,深入的讨论分析,确保投融资项目的选择可行的,符合国有企业的发展规划要求。国有企业还要加强对资金的控制和管理,发挥资本市场的正面效益原则,提高资金的利用率,实现对国有企业投融资结构的优化。

(四) 提高投融资专业人才培养

在新时期国有企业经营面临着较为复杂的环境,企业的投融资管理也是需要迎接市场的挑战,做好市场的环境分析,并且坚持以人为本的原则,充分的发挥出人才的主观能动性,保证可以为国有企业投融资管理提供出高素质的工作人员。在国有企业中,招聘投融资管理人员的时候,不仅要关注人员的基本专业能力,更主要是人才的创新思维和工作实践能力,并且在招聘进来以后,国有企业还需要对人才加强管理和提供更多的培训、实践机会,以便发挥人才的价值,为企业投融资管理工作创新发力。国有企业制定健全的人才培养计划,明确人才学习的方案和培养内容,并且扩展学习和培养的方式,不仅要学习基础的投融资管理相关的知识,还要为员工做好职业规划,采用平衡记分卡的方式确定绩效考核指标,调动员工学习的积极性,增加员工工作凝聚力,为国有企业培养高素质的投融资管理人才服务。

(五) 强化投融资管理转型的监管

在国有企业中,经营体制的特殊性决定了企业投融资管理转型阶段监管部门的工作要求,为此监管部门需要结合投融资管理转型的要求,明确自身的监管目标,还需要规范监管的工作流程,委派专业人员负责监管工作,对监管工作人员定期开始培训,确保监管人员树立正确的价值观和思想观,在开展监管工作的时候保持独立性。国有企业明确监管人员的工作职责,在开展监管的时候要保持全面性,不管是投融资的事前评估,始终的投融资管理,还是事后的总结等监管工作都应该全程的监督,避免出现投资不恰当,融资资金使用混乱的现象,也帮助国有企业规避风险,提高风险的防范能力,促进国有企业投融资管理的转型。

总结

综上所述,新时期背景下国有企业应该持续保持发展主力军的作用,提高企业应对市场的能力,促进企业全面发展。新时期正处于社会主义市场经济发展的关键阶段,也是高速发展经济的重要时期,国有企业在制定经营目标以及生产发展的过程中都应该谨慎小心,以国民经济的发展为基础,实现国有企业稳定健康的发展。国有企业投融资转型管理是符合新时期社会主义市场经济形势的,也是促进国有企业提升竞争力,促进发展的主要手段,为此国有企业应该结合实际情况,重视分析投融资管理工作的现状,并总结投融资转型过程存在的问题,然后提出解决对策,以便国有企业构建完善的投融资管理机制,提高资金的利用率,优化资源配置,实现国有企业经营管理目标。国有企业对投融资的管理过程也是在实现资源优化配置的过程,企业通过投融资的规划,协调内部各个矛盾点,并且在循序渐进的过程中,及时的调整资源的分配,帮助国有企业解决资源过剩或者资源短缺的问题,为国有企业优化产业结构奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]王佳莹.国有企业投融资行为与应对策略分析[J].现代营销(下旬刊),2022(11):49-51.
- [2]管敏敏.国有企业投融资风险管理问题与应对策略探讨[J].市场周刊,2022,35(10):17-19+69.
- [3]刘四成.新时期国有企业投融资管理问题分析及风险控制[J].中小企业管理与科技,2022(14):182-184.
- [4]周智成,袁伟良.优化大连市国有企业投融资模式对策研究[J].今日财富,2022(13):31-33.
- [5]金红燕.国有企业投融资管理的问题与对策[J].今日财富(中国知识产权),2022(06):34-36.
- [6]李沙沙.新时期国有企业投融资转型问题及其对策研究[J].企业改革与管理,2022(10):91-93.
- [7]陈依依.试论新时期国有企业投融资体制模式[J].中国商论,2022(10):136-138.
- [8]崔武海.国有企业投融资风险管理的问题及对策研究[J].中国产经,2022(08):61-63.
- [9]吴旭英.国有企业投融资的创新发展研究[J].现代商业,2022(09):106-108.
- [10]魏永松.国有企业投融资管理的问题与对策[J].中国市场,2022(05):57-58.
- [11]王佳莹.国有企业投融资管理中的常见问题研究[J].中国市场,2022(05):67-68.