

全过程造价管理在项目管理中的重要性分析与应用

杨国美

西藏鑫鑫工程项目管理咨询有限公司四川分公司

摘要: 在社会经济迅猛发展的背景下,我国建筑事业呈现出了新的发展态势,建筑工程建设规模也在不断扩大。在建筑工程建设的过程中,开展项目管理工程是非常必要的,但是过去的管理方法已经无法满足当下的管理需求,还会制约建筑事业的可持续发展。当务之急,就是要在建筑项目管理的过程中,将全过程造价管理全面实施进来,明确其占据的重要地位,把握好应用的方法和要点,确保全过程造价管理可以深化落实到施工的每一个环节和细节之中,保证最终的管理效果,促进建筑企业可持续发展。

关键词: 全过程造价管理;项目管理;重要性

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.04.100

前言

对于全过程造价管理而言,就是深入到建筑工程建设的全部过程之中,全方位实施造价管理,遵循从粗到细,由浅入深的这样原则,对项目管理目标进行逐层分解,实现对造价的逐步控制,最终提高造价管理效益,促进建筑企业可持续发展。在新时代发展背景下,建筑企业要想实现新发展和新突破,并在市场竞争中占据重要的地位,就需要加大造价管理力度,将全过程造价管理理念深化落实进来,这样就可以让建筑企业获取到更高的利润,实现全面发展。

一、全过程造价管理在项目管理中的重要性

(一) 提高建筑经济管理的精准性

对于全过程工程造价管理工作而言,与其他的管理模式与很大的区分,其属于一种全新且动态化的管理模式,可以针对造价的每一项变动,调整管理策略和方法。在我国社会经济迅猛发展的背景下,建筑领域也在不断发展和进步,对应的建筑工程规模在不断扩大,我国广大人民群众也对建筑工程提出了更高的要求。所以在建筑工程建设过程中,就投入了更多复杂的工程技术,也需要配备更为专业的施工团队才能实现,内部的施工机械和材料也更多,在造价管理方面难度也就更大。建筑工程的建设规模相对较大,涵盖内容非常多,很容易会受到各种各样不稳定因素的影响,导致造价管理工作难度进一步加大。原本普通的管理模式早已无法满足如今的建筑工程建设要求,这就需要在全过程造价管理深化应用进来。通过该模式的应用,可以深入到整个工程项目之中,对每一个环节的造价进行全过程的管理和控制,对一些施工问题或者是潜在的问题及时发现然后及时解决,保证施工质量的同时,对工程项目的建

设资金和进度进行科学平衡,并站在宏观的高度,对造价投入进行科学分析,确保建筑工程项目进展中每一个环节的资金分配都可以朝着更加合理的方向发展,获取更大的突破。

(二) 提升预算评估科学性

在整个工程项目建设的过程中,涵盖的内容非常多,需要支出的费用也具备多变性和复杂性的特点,对于造价工作人员而言,必须要深入其中,对各种影响造价的不确定因素进行综合性的分析,这样就可以最大化的提高预算评估的科学性和准确性。在建筑工程项目管理的过程中,将全过程造价管理深化实施进来,造价人员就可以深入到每一个施工环节之中,对所有的经济因素进行全方位核算,这样工程项目资金分配的科学性与合理性就能最大化的提升上来,还能为不同的施工环节,制定不同的管理方案,让施工质量全面提升上来。对于全过程工程造价管理而言,可以挖掘一些潜在的造价印象因素,例如,市场价格的变动,施工环节的衔接等等,在这样深层次分析的背景下,就可以进行更为精准的预算评估工作,保证预算评估的科学性,在此基础上,还能对预算方案的实施进行全面监测,确保其弹性变化可以到规定的范围内,降低工程施工的风险,促进企业精细即效益的持续性提升。

(三) 规避造价管理风险

对于全过程工程造价管理而言,其本身就属于一种全新的管理模式,而且具备较强的系统性,不仅可以科学控制成本,还能确保后续的施工质量达到预期目标,中间规避一些不必要的安全隐患,最终降低造价管理的风险。在实际开展预算管理工作的过程中,全过程造价管理工作可以站在宏观的高度上综合并系统的分析各个

经济因素，然后提出有效的应对策略，提高预算的科学性。然后深入到施工过程中，实施全过程工程造价，可以系统且科学的分配不同的人力和物力以及财力，让所有资源都可以实现最大化的利用。不仅如此，还能对施工进度进行适当的优化，降低成本投入。到了竣工结算阶段，全过程工程造价管理可以对前面施工的内容和质量进行科学确定，最大化的保证企业的经济利益。将全过程工程造价管理模式深化应用进来，可以对整个工程建设过程中各种经济风险进行全面分析，确保造价人员可以在这样的分析基础上开展更深层次的评估工作，将更为合理的方案提出来，降低造价管理的风险，让最终的项目管理实效最大化的提升上来。

二、全过程造价管理在项目管理中的应用分析

（一）全过程造价管理在投资决策阶段中的应用

在整个建筑工程项目建设的过程中，投资决策阶段起到了至关重要的统领作用，而且对于后续的项目实施和造价的高效科学控制都有着至关重要的决定作用。在投资决策的过程中，将全过程造价管理理念深化落实进来，就需要站在宏观的高度上，对项目的可行性各种因素进行统筹考虑和分析，并深入到决策之中进行充分的论证，提高论证的协调性，而且还要站在市场和技术以及经济等各个方卖弄的高度上，对一些可行性要素进行综合分析，更要站在国家大的发展高度和行业发展趋势上，对建设规划进行全面剖析，开展深层次的研究和论证，并对最终的投资金额进行敲定，这就可以为投资者提供各种科学的决策依据，保证投资决策的科学性和准确性。

（二）全过程造价管理在设计阶段中的应用

在整个建筑工程项目实施的过程中，从最开始的项目投入到最终项目建设结束，整体项目资源的投入需要经历由小到大，再逐步变小的这样一个过程，而且项目风险也是从最开始的大逐步变为小。在开展项目管理工作的过程中，最为重要的一个基础项目就是设计阶段，在该阶段开展造价管理可谓是重中之重。人们常常说，若在设计阶段造成浪费问题，那么整体的浪费情况就非常严重，而且图纸在全面定型之后，就直接确定了造价的大方向，所以后续无论实施任何一种管理方法，都无法改变这样的大方向。所以在设计阶段，就要将全过程造价管理全面实施进来。在前期设计阶段，就需要将全

过程造价管理工作落实进来，先关设计阶段，需要结合初步的设计文件和图纸以及投资估算指标等等，对初步的设计概算进行编制，与此同时提交给相关部门进行后续的审核。在全过程造价管理过程中我，昂王需要建设单位对不同的要求进行委托，然后开展针对性的造价管理工作。首先，就是参与建设的单位，需要深入到设计方案之中，开展针对性的技术经济设计工作，还要对设计图纸进行系统审核，并将专业的合理建议提出来，设计单位进行沟通，最终系统优化图纸；其次，就是积极配合建设单位，开展深层次的概算分析工作，针对一些不合理的费用情况，则需要将合理的建议提出来，这样，就可以根本性把控投资计划的精准性，把握清晰的成本控制目标。在工程造价管理工作实施的过程中，将概算作为总控制目标，然后将技术和经济相结合的方式整合应用进来，就可以实现对工程造价的科学控制。

在设计阶段就开展全过程的造价管理工作，可以站在全生命周期的角度，立足于工程造价控制的主线方向，对不同阶段或者是同一阶段不同类型的内容进行全面的造价控制，真正为建设单位的可持续发展提供各种各样的多样化管理模式和内容，提高管理实效。

（三）全过程造价管理在施工阶段中的应用

在这个项目建设过程中，投入时间最多，投入人力和物力以及财力最大的一个阶段就是施工阶段，而且也是实施全过程造价管理难度最大的一个阶段，涉及的造价管理内容非常多，必须要将动态化的投资控制体系建立进来，同时深层次的分析投资变动的实际情况，提出有效建议，采取有效控资措施，这样才能保证全过程造价管理效果。

首先，就是立足于合同的付款条约，对资金计划表进行及时的修改额调整，同时对工程的进度款进行定期编制，还要对合同工程款支付的情况进行全面追踪，并在这样的前提下向业主定期汇报资金的投入动态。

在过去的造价管理过程中，往往会以进度款的结算周期为依据，开展阶段性的工程量计算工作，与此同时，参建各方都需要较多的人力投入进来，那么到了工程结算的阶段，还需要对工程量进行重新核算，耗时又耗力，最终的计算准确性又无法得到保证。但是将全过程造价管理全面实施进来，管理人员就长期驻扎在施工现场自重，对清单计价进行全面掌握的同时，熟悉所

有的施工图纸，对施工现场的每一个细节内容全面深入了解，随时随地的开展工程量计量工作，并严格遵循兔子开展施工作业，对已经完工的工程量进行确定，作为进度款的编制依据。在这样的全过程管理背景下，可以直接规避过去存在的虚报和漏报进度款的情况，也可以提高结算的效率，避免出现一些反复审核的问题。

其次，就是工程变更审核。对于工程变更而言，本质上来讲就是指设计变更和施工条件以及进度变更等等内容。在审核工程变更的过程中，需要先关人员率先对变更计价的原则进行科学确定。正常来讲，施工合同都会明确规定付款的条约，那么后续只需要遵循合同约定全面执行即可，若没有合同条款，那么就需要对补充协议进行签订和确定。对于工程变更的计量而言，非常消耗人力和物力，还需要投入较多的时间，必须要加大力度控制变更的宾词。在施工的过程中，不能对任何设计内容进行随意的增加，也不能随意提高标准，而且要对程序进行严格的审批。针对可能会影响到项目造价的工程变更，则需要提前就开展控制工作，深入到变更的图纸和现场签证等相关资料之中进行系统的审核，如果是一些金额较大的情况，则需要审核人员深入到施工现场开展深层次的核查。例如，在土方开挖的过程中，恰好遇到了面积非常大的风化岩石，那么后续深基坑开挖施工作业开展的基坑支护和锚杆等施工作业，需要深入到现场之中，对具体工程量进行进一步科学确认，在必要的情况下，还需要自行测量。

对于全过程造价管理而言，主要的管理方向，就是对整体造价投入进行跟踪，同时考核制一些由于不平衡报价导致的单价超高或者是其他类型的工程变更。还会对一些规模非常大的工程变更进行重点管控。如果遇到一些单价非常低的情况，则需要考虑到后续可能会遇到的索赔问题，只有综合全面统筹，才能保证最终工程造价管理效果的科学性，提高建筑企业的成本效益。

最后，就是在整个工程项目建设过程中，最为重要的组成内容就是材料，也是施工中最为核心的造价管理内容，占据整体成本投入的百分之五十到百分之六十。由于建筑工程规模非常大，涉及的材料种类非常多，品种也非常复杂，特别是近些年发展过程中，诞生了非常多的新材料，就更需要将全过程造价控制投入到材料成本管理之中。在实际管理故此哦中，需要跟踪和记录各

种材料的性能和价格以及实际消耗量，然后将其作为计价编制的依据。此外，还要深入到市场之中，通过供应商询价和参考其他相似工程的材料价格方式，对最终的材料单价进行确定，保证全过程造价管理效果。

（四）全过程造价管理在项目竣工阶段的应用

在全过程造价管理实施的过程中，还有一个最为重要的阶段，那就是竣工阶段，而且前期几个环节的造价管理效果非常好，那么这一阶段的结算工作也就更为简短。在竣工结算的过程中，开展全过程造价管理工作，就是全面整理和收集所有的竣工验收资料，并进行归档，以工程承包合同条款为主要规定，然后利用当下的计价文件，对审核竣工结算进行全面编制，最终站在整个建筑企业的发展高度上，进行科学合理的评估。在竣工阶段实施全过程造价管理工作，并非单纯注重最后阶段的审核，而是将前期设计和施工阶段的所有内容全部整合进来，进行综合性的审核和评估，提高造价管理的全面性，保证最终的建筑企业经济效益。

三、结束语

总而言之，在新时代发展背景下，我国建筑事业呈现出了新的发展态势，相应的建筑工程质量也得到了不断提升。在建筑工程项目管理的过程中，为了保证最终的企业经济收益，就需要突破过去的管理模式，将全过程造价管理深化应用进来，就可以从最初的决策阶段、设计阶段，中期的施工阶段以及后期的竣工阶段多个环节出发，落实造价管理工作，同时把控一些细节内容和影响因素，最终提高管理实效，促进建筑事业的可持续发展。在未来发展过程中，全过程造价管理模式还会实现进一步深化应用，也会整合先进技术和方法，发挥出更大的功效。

参考文献

- [1] 吴晓坚. 建设单位视角下S小区综合整治项目全过程造价管理研究[D]. 北京交通大学, 2020(09).
- [2] 陈洁. 合肥某工程建设施工项目全过程造价管理研究[D]. 合肥工业大学, 2018(06).
- [3] 王彬. 政府投资市政工程项目的全过程造价管理研究[D]. 武汉工程大学, 2017(10).
- [4] 张飞跃. 全过程造价管理在SQ公寓工程项目中的应用研究[D]. 兰州理工大学, 2017(12).