

# 大数据时代下的医院经济管理模式创新思考

刘娅

重庆市铜梁区人民医院

**摘要：**随着会计制度的不断改革，使得财务管理更加规范。与此同时，各个经济主体赋予财务管理更多的内涵。要求财务管理要创新，给予经济主体的稳定经营提供重要的财务数据，保证其决策的正确性。在大数据时代，财务管理工作在大数据的引领下具有更高的价值。因此，在医院财务管理工作中要融入大数据的理念，利用大数据的优势，将财务管理工作的价值充分彰显，为医院经营决策的提出提供帮助。

**关键词：**大数据；医院；财务管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.05.080

## 一、大数据时代背景下医院财务管理的特点

### （一）可以为医院财务提供更加准确的数据

大数据的到来，对于医院的财务造成很大的影响，改变了财务管理的工作方式，实现了财务管理的智能化发展。医院在发展过程中，由于药材的消耗，工资的提升，使得资源的资金压力越发紧张，医院的结余资金也逐渐下降，因此要保证医院的稳定运行，必须要做好资金管理，做好财务管理工作。大数据时代的到来，可以为医院财务更加精准的数据，保证了财务数据的准确性。

### （二）提高了医院财务管理的规范性

大数据时代的到来，也极大地提高了医院财务管理的规范性。因为在传统的管理模式下，医院的财务数据主要来自会计系统、资产管理系统以及预算管理系统，这些数据分别由不同部门进行管理负责，所以很难实现各项数据的共享，很难实现财务数据的统一管理。工作人员在执行预算时，可以及时将预算执行的情况上传到共享平台，保证医院管理人员可以及时掌握预算的执行情况，从而制定针对性的财务管理工作，保证预算执行质量。所以大数据时代下，使得医院的财务数据实现了共享，更好地促进了财务管理的规范化和标准化发展。

## 二、大数据发展下医院财务管理存在的问题

### （一）财务管理理念落后

受到传统财务管理理念的影响，工作人员已经建立了完整的理念并延续至今。纵然，信息化的加入使得工作人员的理念有所转变，但是其本质却未发生转变。更大一部分的工作人员认为财务管理工作只需要将财务数据核算清楚即可，这就是财务人员的本职工作。在医院财务管理工作中也存在这一现象，这就是财务管理理念落后的表现。另外，由于医院内部不能给予财务管理工

作更多的重视，同时也不能给予财务人员创建更好的平台，使得他们只能停留在现状上，无法实现创新发展。因此，财务管理理念落后主要出于两方面的原因。一方面，财务人员比较保守，不肯接纳新的事物；另一方面，医院的忽视，导致财务人员失去斗志，在工作中常常表现的很懈怠。这些种种原因造成了医院财务管理理念落后，使得财务管理工作停滞不前、保留现状，无法突破。

### （二）财务管理机制不完善

在新会计制度以及内控机制的推动下，促使财务管理工作发生了改变。鉴于医院财务管理的大环境，使得医院的财务管理机制不完善。由于机制不完善导致财务管理失去方向，不能完成深入发展。这样一来，财务管理工作只能按部就班的完成一些基础工作，对医院的未来发展无法给予任何的帮助。另外，管理机制不完善，还会造成财务人员的工作过于松懈。这样的氛围一旦形成是很难打破的。财务人员在这样的氛围中工作，只能在自己现有水平上前行，不能实现长远发展。

### （三）财务管理价值无法凸显

在医院管理中，财务管理管理理念落实以及管理机制不完善是常有的问题。这些问题导致财务管理的价值无法凸显。现下，在信息化构建进程中，赋予财务管理工作更多的责任。要求财务管理工作在传统的工作模式上要另辟蹊径，提升自身的价值空间，为医院的持续发展提供源源不断的动力支持。然而在实际工作中，财务管理工作受到管理理念落后以及管理机制不完善的影响，使其价值空间无法建立。这样一来，医院的财务管理工作只能同往常一样，对医院的基本财务状况进行揭示，无法显现出更大的价值。基于此，使得医院在经营之路上缺失很多提升经营策略的思路和支撑点，导致医

院在经营策略分析上不能全面审视过去、现在以及未来。这就给医院的发展增添阻碍，不能顺利进行。因此，财务管理价值无法凸显的最直接影响就会阻碍医院的深入发展。久而久之，就会形成恶性循环，使得财务管理更加无法实现创新。

#### （四）大数据融合力度不够

随着信息化的深入推进，大数据也在财务管理工作中逐渐凸显。为此，医院也要高度重视大数据在财务管理工作中的深入融合。在实际工作中，医院财务管理工作却显现出大数据融合力度不够的问题。究其原因，主要是因为财务人员的素质有限，不能挖掘出大数据的优势。同时，在大数据融合方面，财务人员也找不到正确的方向。这就导致大数据的融合力度不够，不能将财务管理的价值显现。另外，由于医院内部的监督力度不够，没有强制性要求财务人员要融合大数据技术。从这两方面可以看出大数据融合力度不够也是医院财务管理发展过程中的一大瓶颈。由于大数据融合力度不够，不能将财务管理工作带入到一个新的发展征程上，导致财务管理过于陈旧。这使得财务管理工作的创新发展不能切实推进，进而影响医院的发展创新。

### 三、大数据发展下医院财务管理的创新策略

#### （一）创新财务管理理念

医院只有意识到财务管理工作与经济基础之间的必然联系，进而运用财务管理工作更好的衡量经济基础，才能高效构建上层建筑为医院的后续发展提供助力。医院可以通过人才引进来创新财务管理理念。由于原有财务人员的固有理念是无法在一朝一夕之间发生改变的。因此，医院要在现有团队中注入新鲜血液，让其去影响整个团队。借此，将财务人员的理念进行循序渐进的影响，实现管理理念的创新。另外，借助新人才的加入，还能给予财务管理工作增大新的活力。为了实现这一目的，医院要慎重做好人才的筛选。既要求经验丰富，又要求具备良好的感染力。只有这样，才能带动原有的财务人员向着正确的方向发展。另外，医院还可以强化人才培养。借助培训工作的开展，对现有人才的能力素质进行培养。首先，要让他们了解当今财务管理的新形势，并意识自身工作的不足之处。其次，要让他们深入学习大数据技术，并对大数据技术有一定程度了解，进而建立大数据渗透的意识。最后，要激发他们的

主观能动性，针对大数据融入财务管理进行充分学习。做好这三项工作，就能促使现有财务人员完成深入学习，为大数据在财务管理工作中的有效渗透做好充足准备。

#### （二）完善财务管理机制

在制度建设中，要对财务管理各个岗位职责进行明确规定，并明确提出各个岗位的工作内容以及工作流程。将这样具体的内容进行规定，给予财务人员提供良好的工作切入点和突破口，为财务管理工作的创新发展创造有利条件。另外，激励财务人员开展自主学习，尤其是针对信息化建设中的大数据融入问题。利用奖惩制度，调动财务人员的积极性，让其能充分考虑大数据在财务管理工作中的渗透策略，为财务管理工作的创新发展提供助力。要让财务人员意识到财务管理对于医院未来发展的重要作用，使得财务人员可以在实际工作中不断总结经验教训，将自己的工作效率和工作质量进行提升。基于这个基础，财务人才才能在工作价值领域上进行充分探索，进而挖掘出更多的财务管理价值，保证财务管理工作的创新发展。

#### （三）量化财务管理风险

财务管理风险是阻碍财务管理工作创新发展的一道屏障。为了将财务管理风险进行规避，使得财务管理工作更加高效，就要将财务管理风险进行量化。所谓量化，就是将财务管理工作中潜存的风险进行有效挖掘，并以可视化的形式进行呈现。从风险的发生概率以及影响程度等方面进行分析，实现财务管理风险量化的目的。大数据是信息化进程中推出的一种具备量化分析优势的技术，它可以将不同形式的的数据资源进行量化分析，并呈现出更直观的结果。因此，医院财务管理创新上，要充分利用大数据的分析功能将财务管理风险进行量化，有助于财务管理工作更好的规避风险。为此，财务管理人员需要建立大数据意识，并对财务管理风险有一个深入的认知。

#### （四）创建融合式财务管理

在信息化构建上，创建融合式财务管理是医院财务管理创新的重要方向。所谓融合式财务管理，就是利用医院各个部门之间的协同合作，为财务管理营造一个良好的环境。大数据的发展也是要整合各个方面的信息，并充分利用这些信息进行分析，给予财务管理工作的创

新发展以指引。在信息化的加持下，可以将财务管理工作涉及的各个部门融合在一起，形成一个完整的财务管理体系。这样就可以借助信息化的优势，将财务管理工作中的各个任务进行下发。在各个部门接受到自己的工作以后需要在第一时间内展开工作，并尽快将工作结果反馈回信息化平台，辅助财务管理部门完成工作。这就是融合式财务管理的具体工作流程，借助这一模式可以大大提高财务管理工作效率。另外，在融合式财务管理工作中，还可以介入大数据将各个部门的配合度以及工作效率进行评估，有助于提高协同管理成果。医院可以借助这些数据作为对各个部门的绩效考核，保证医院各个部门工作的实效性以及工作质量，推动医院各个方面工作高效展开。

### （五）实施动态化财务管理

信息化构建将医院财务管理工作进行高效推进，同时也给予财务工作的创新发展提供评估。依据大数据思想，将医院财务管理工作中的各项工作内容进行量化分析。这样既有利于对财务人员进行有效的绩效考核，也有利于及时发现财务管理工作中存在的问题。从这个层面上看，医院财务管理要借助大数据的量化分析思想，将现有财务管理工作进行量化分析，找到其中存在的问题，并将这些问题进行解决。然后再次进行量化分析，核实各个问题的解决力度以及各个措施的落实力度，同时还能检测出这些措施的针对性。通过这样不断循环往复的过程，将财务管理工作中存在的问题进行彻底解决，保证财务工作高效开展。

### （六）增强大数据融合力度

在增强大数据融合力度上，可以从政府宣传和医院内控机制建设两方面进行。首先，政府宣传。大数据是信息时代发展的必备要素，它对整个经济的发展有着不可替代的作用。因此，政府部门可以将这一发展优势进行扩大，大力宣传大数据在财务管理中的渗透融合。为了强化宣传力度，政府部门需要给予医院一些政策性的优待措施，让医院可以明确在响应这一号召后的经济效益。将大数据融合同医院的经济效益挂钩，提高宣传工作的影响力。比如，政府部门可以通过给予一些税收优惠，鼓励医院发展大数据技术与财务管理工作的融合应用，高效推进医院财务管理工作的信息化建设。其次，医院内控。内控近年来发展财务管理的重要途径。利用内控机制促进医院对财务管理工作的开展有效

监督控制，保证财务管理工作有序开展。医院要借助内控机制辅助财务管理部门积极做好大数据的融合应用，实现财务管理创新。对此，医院可以在内控机制上专门建立大数据融合应用的监督工作。并将其作为这一时期内控工作开展的主要内容，进而提高大数据融合应用的针对性。在内控机制的协助下，势必会推动财务管理与大数据技术进行充分融合，保证信息化的构建力度。从政府政策宣传以及医院内控工作两方面增强大数据融合力度，保证大数据的优势在财务工作中充分彰显，进而推动财务工作高效构建。这就是当下财务管理工作发展创新的有利途径，更是新时期财务管理的重要发展目标。医院要将这一措施进行深入贯彻落实，保证财务管理工作创新开展。

## 四、结束语

综上所述，在大数据发展如火如荼的当下，社会经济要抓住大数据的优势实现持续发展。通过对医院财务管理工作的深入分析，不难发现要想创新发展财务管理就要解决现存的问题。诸如财务管理理念落后、管理机制不完善、管理价值无法凸显以及大数据融合力度不够等问题。为了彻底解决这些问题，医院财务管理部门要提出具有针对性的解决方法，并付诸于实践。基于此，财务管理工作才能实现创新发展。

## 参考文献

- [1] 苏慧丽. 大数据时代下的医院经济管理模式创新思考[J]. 环渤海经济瞭望, 2022(08): 15-17.
- [2] 闻玉卉. 大数据时代医院卫生经济管理模式研究实践[J]. 财经界, 2021(26): 59-60.
- [3] 卢春光. 大数据时代下的医院经济管理模式创新思考[J]. 环渤海经济瞭望, 2020(12): 115-116.
- [4] 陈彦年. 大数据时代医院卫生经济管理模式研究与实践[J]. 财经界, 2020(03): 90.
- [5] 聂晓筱. 大数据时代下的医院经济管理模式创新[J]. 现代经济信息, 2019(23): 71.
- [6] 柴玲玲. 大数据时代下的医院经济管理模式创新[J]. 大众投资指南, 2019(13): 119-120.
- [7] 黄丽. 大数据时代下的医院经济管理模式创新[J]. 河北企业, 2019(06): 51-52.
- [8] 潘素如. 大数据时代下公立医院财务管理模式的创新[J]. 当代会计, 2019(07): 70-71.