

电力企业工程财务全面风险管理浅析

孟丽阳

国网河北省电力有限公司邢台供电分公司

摘要：随着能源领域的快速发展，电力企业工程财务风险管理成为确保电力行业稳定发展的关键因素。电力企业工程财务全面风险管理的目的在于帮助电力企业有效防范、评估、控制和应对各类财务风险，确保企业健康发展。本文首先总结了电力企业工程财务风险管理的概念和重要性，其次提出了电力工程财务全面风险管理中存在的主要问题，之后针对这些问题探讨了电力企业工程财务风险管理的解决策略，以期为企业更好地管理各财务风险提供重要依据。

关键词：电力企业工程；财务风险；风险管理；策略；评估

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.05.085

引言

电力企业工程作为国民经济发展的支柱之一，在能源供应和国家发展中扮演着至关重要的角色。然而，随着电力市场的开放和国际竞争的加剧，电力企业工程面临着越来越多的财务风险挑战，这些风险严重影响着电力企业工程企业的稳定运营和可持续发展。

一、电力企业工程财务风险管理的概念和重要性

（一）电力企业工程财务风险管理的概念

电力企业工程财务风险管理是指在电力企业工程建设、运营、投资等过程中，面临的各种财务风险，通过一系列的策略和方法，规避、转移、控制或应对这些风险，以确保电力企业财务安全和稳定。电力企业工程财务风险与电力行业的特点密切相关，如供需关系、政策环境、技术水平、市场竞争等因素，这些因素的不确定性会对电力企业带来风险和挑战。

（二）电力企业工程财务风险管理的重要性

电力企业工程财务风险管理的重要性不言而喻。首先，电力行业是国民经济的重要组成部分，电力企业的财务安全和稳定直接关系到国家和社会的发展。其次，电力企业工程建设和运营过程中，面临的市场风险、基础设施风险和财务风险等问题不可避免，如果没有有效的风险管理策略和方法，企业的经营和发展将面临严重的困难。最后，电力企业工程财务风险管理需要综合考虑风险和利润等因素，在确保企业财务安全的同时，也要保证企业盈利能力和可持续发展。因此，电力企业工程财务风险管理是电力企业必须认真对待和解决的重要问题。

二、电力工程财务全面风险管理中存在的主要问题

（一）缺乏完善的财务管理体系

首先，财务管理体系的建立和完善是确保财务数据的准确性、可靠性和透明度的基础。然而，部分电力企业在财务管理体系的建设方面存在欠缺。缺乏规范、健全的财务管理制度和程序可能导致财务数据的记录、核算和报告存在漏洞，难以满足内外部利益相关方的需求。其次，缺乏完善的财务管理体系可能导致资金使用不透明、风险把控困难等问题。例如，在电力工程中，大量的资金需求和复杂的资金流动路径需要进行精确的记录和追踪。如果财务管理体系不够健全，就难以对资金的来源、运用和流向进行有效管理和监控，增加了资金管理风险和财务风险。此外，缺乏完善的财务管理体系可能导致财务信息不及时、不准确。当财务管理体系缺乏自动化和规范化的支持时，财务数据的采集、处理和报告可能受到一定的滞后和误差。这将给管理决策带来不确定性，可能导致企业在风险应对和资金调配方面做出错误的判断。

（二）工程项目资金结算工作缺乏及时高效性

首先，工程项目资金结算工作的不及时可能导致企业资金流动紊乱和风险积聚。电力工程项目通常涉及大量的资金投入和资金流动，包括供应商付款、人工成本支付、设备采购等。如果资金结算工作不及时，可能造成企业资金短缺或闲置，增加了资金成本和融资风险。其次，工程项目资金结算工作的缺乏高效性可能导致延误和错误的资金安排。如果结算工作存在繁琐的手续和复杂的审批程序，可能导致资金安排的延迟和错误，影响工程项目的正常进行。此外，结算工作的低效性还可能导致人为错误和操作风险的增加。此外，缺乏及时高效的资金结算工作也影响了与供应商和承包商之间的合作关系。如果企业不能按时支付供应商和承包商的款

项，可能破坏合作关系，影响后续工程项目的进行和合作伙伴的信任。

（三）工程合同管理缺乏合理性

首先，合同条款的不合理性可能导致风险无法得到有效控制。在工程合同中，应明确双方的权利和义务、风险分担以及违约责任等内容。如果合同条款不合理或不完善，可能导致监管不力、延期付款、合同变更和索赔等问题，并增加了财务风险。其次，对工程合同的不合理管理可能导致成本控制困难。工程项目往往存在复杂的成本结构和预算，而合同管理的不合理性可能导致成本超支、不合理的支付和费用浪费等情况发生。这将增加企业的财务风险和成本压力。此外，缺乏合理的工程合同管理还可能导致合同履行能力的不确定性。当合同条款不明确或不合理时，可能导致双方在履约过程中存在分歧和纠纷，影响工程项目的顺利进行和资金结算。这将给企业的财务风险和声誉带来不利影响。

（四）中介的审价质量不稳定

首先，中介的审价质量不稳定可能导致风险评估不准确。中介机构在电力工程中扮演着审计、评估和监督的角色。然而，由于中介机构的专业水平和经验不同，其对工程项目风险的评估可能存在差异。如果中介机构的审价质量不稳定，可能导致风险评估不准确，企业难以准确识别和控制风险。其次，中介的审价质量不稳定可能导致信息不对称和不完整。电力工程财务全面风险管理需要充分的信息披露和透明度，以便企业能够做出准确的风险决策。然而，如果中介机构的审价质量不稳定，可能会导致信息的质量和完整性不一致，使企业难以做出准确的决策。此外，缺乏稳定的中介审价质量还可能导致合规风险增加。电力工程涉及复杂的法规和政策要求，企业需要依靠中介机构来确保自身的合规性。如果中介机构的审价质量不稳定，可能导致企业的合规风险增加，可能面临罚款、法律纠纷等问题。

三、电力企业工程财务风险管理的解决策略

（一）完善财务管理体系

完善财务管理体系是电力企业工程财务管理的重要策略之一。首先，应建立适应电力企业特点的财务管理制度和流程，确保各项财务活动符合法律法规和相关标准。制定明确的会计准则，规范会计核算和报告程序。其次，采用先进的信息技术工具，建立电子化的

财务管理系统，实现财务数据的自动处理和报告生成。通过系统化管理手段提高财务数据的准确性、可靠性和及时性。之后，建立健全的内部控制制度，明确职责分工、权限控制和审批流程。强化财务审计和内部审计，定期开展风险评估和控制措施的检查，发现问题及时进行整改，防止财务风险的发生。积极主动地向投资者、监管机构和其他利益相关方披露财务信息，确保信息的准确、全面和及时。建立健全的财务报告制度，提高企业财务运作的透明度和可信用度。最后，识别、评估和管理财务风险，制定相应的风险管理策略和应对措施。建立风险预警机制，及时获取和分析与财务风险相关的信息，防范潜在的风险问题。通过完善财务管理体系，电力企业能够提高财务信息的准确性和及时性，加强内部控制，提高财务信息披露的透明度，有效地预防和控制财务风险的发生。这将为企业的稳健经营和可持续发展提供有力的支撑。

（二）提升工程项目资金结算工作效率

提升工程项目资金结算工作效率是电力企业工程财务风险管理的另一个重要策略。首先，需要对资金结算的流程进行优化，简化手续和审批程序，减少繁琐的环节，提高工程项目资金结算的效率。确保资金结算流程清晰、规范，并能够及时响应各方需求。其次，需建立电子化的资金结算平台，通过信息化技术实现资金结算流程的自动化和数字化。这有助于减少人为错误和延误，提高结算数据的准确性和可靠性。之后，再与供应商和承包商建立良好的合作关系，共同制定稳定的支付机制。建立长期合作的伙伴关系，通过加强沟通和协调，确保资金的及时支付，避免付款延误造成的纠纷和风险。建立有效的财务监控机制，定期对工程项目的资金结算情况进行分析和评估。及时发现和解决结算过程中的问题，防止资金流失和风险的积累。最后，推动采用电子支付和结算方式，减少使用现金和支票的频率。这将提高支付的安全性和便捷性，并减少操作和管理的成本，提升工程项目资金结算的效率。通过提升工程项目资金结算工作效率，电力企业能够更加高效地处理资金结算事务，减少时间和资源的浪费，降低财务风险的发生概率。这为企业的财务稳定和工程项目的顺利进行提供了有力支持。

（三）健全工程合同管理机制

健全工程合同管理机制是电力企业工程财务风险管理的重要策略之一。首先，需要建立统一的工程合同管理制度，规定各项合同管理的具体流程和责任分工。确保合同的签订、履行和结算等各个环节都按照规定的程序进行，减少操作中的风险和漏洞。其次，应加强对工程合同的审查和评估，注重合同条款的合法性、合理性和可执行性。严格审查合同中的风险条款和免责条款，确保合同内容明确、合理，并符合相关法律法规。在合同管理过程中，积极识别和评估潜在的风险，并采取相应的防控措施。例如，建立监督机制，加强对合同履行情况的监测和检查；设立风险准备金，以应对可能发生的合同纠纷或争议。对于合同变更，要建立严格的变更管理机制，确保变更事项符合法律法规和相关标准，同时遵循合同约定的程序和权限。合理控制合同变更的频率和范围，防止因频繁变更导致的风险增加。最后，建立健全的合同履行监督机制，加强对工程合同履行情况的监督和评估。及时发现和解决合同履行过程中的问题，确保各方按照合同约定履行义务，减少风险和争议的发生。通过健全工程合同管理机制，电力企业能够更好地管理合同风险，确保工程合同的合规性和执行力。这将有助于降低合同纠纷和争议的风险，维护企业的合法权益，促进工程项目的顺利进行。

（四）提高中介审价质量稳定性

提高中介审价质量稳定性是电力企业工程财务风险管理的重要策略之一。电力企业应当选择具备良好信誉和专业能力的中介机构，确保其具备相关的资质和经验。可以通过评估中介机构的业绩、参考客户评价等方式进行选择，并与中介机构签订明确的合作协议。首先，需制定明确的审价标准和程序，确保中介机构在审价过程中按照规定的程序和要求进行。明确审价的依据、方法和范围，避免主观因素对审价结果造成影响。其次，应加强对中介机构的监督和管理，建立定期评估和检查机制。通过审查与中介机构的合作记录、实地考察、追踪其业绩等方式，确保中介机构的审价活动符合规范和要求。最后，与中介机构建立良好的信息共享和交流机制。及时提供项目相关信息，明确项目要求和目标，确保中介机构对项目有充分的了解和把握。定期召开会议或沟通，就审价结果进行讨论和反馈。在中介机构完成审价后，建立内部审查和复核机制，对审价结果

进行独立的评估和验证。例如，可以组织专业团队对审价报告进行审核，核实审价依据和计算方法的准确性。通过提高中介审价质量稳定性，电力企业能够确保审价结果的准确性和可靠性，降低因审价错误或不当导致的财务风险和纠纷。同时，也有助于提高工程项目的透明度，增加各方对项目审价结果的信任和接受程度。

结语

本论文对电力企业工程财务全面风险管理进行了深入、全面的研究。我们明确了电力企业工程财务风险管理的概念和特点，提出了电力工程财务全面风险管理中存在的主要问题，如，缺乏完善的财务管理体系、工程项目资金结算工作缺乏及时高效性、工程合同管理缺乏合理性等。在风险管理策略方面，我们提出了完善财务管理体系、提升工程项目资金结算工作效率、健全工程合同管理机制、提高中介审价质量稳定性等策略，以帮助企业更好地管理各类财务风险。

参考文献

- [1] 钟声. 浅析电力企业工程财务全面风险管理[J]. 轻松学电脑, 2021, 000(001): P.1-1.
- [2] 黄平. 内部控制下的电力企业工程建筑企业财务管理初探[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2021(10): 3.
- [3] 郭丽绮. 试谈电力施工企业财务风险管理[J]. 市场周刊: 商务营销, 2021, 000(015): P.1-2.
- [4] 高玉臣. 强化财务公司全面风险管理[J]. 中国金融, 2021(16): 2.
- [5] 陈俊文. 电力企业工程招投标风险分析及管控对策探讨[J]. 工程技术研究, 2022, 7(15): 152-154.
- [6] 戴建雄. 10kV配电工程项目风险管理的几点探讨[J]. 工程技术(文摘版), 2021(2017-5): 185-185.
- [7] 孙瑛爽, 颜晓玲, 王渝璋. 特高压电网工程财务风险管理[J]. 项目管理评论, 2022(5): 5.
- [8] 李皓. 国际工程承包项目财务管理工作中的风险管控研究[J]. 中国市场, 2022(33): 95-97.
- [9] 席莉. 新形势下电力施工企业财务管理风险探究[J]. 消费电子, 2021, 000(011): 94-95.
- [10] 张岩波. 分析企业的全面财务风险管理[J]. 金融文坛, 2021(9): 0128-0130.