

新形势下煤炭企业财务管理精细化路径分析

刘凤英

青海省西海煤炭开发有限责任公司

摘要：本文主要简单介绍了新形势下煤炭企业财务管理精细化的必要性，阐述了新形势下煤炭企业财务管理精细化的原则，探讨了新形势下煤炭企业财务管理精细化的有效路径，旨在转变传统的煤炭企业财务管理模式，强化财务管理精细化意识，坚持正确的财务管理理念，以促进企业财务管理水平的提升，满足现代企业发展需求，为推动煤炭企业的可持续发展，获得更多的经济效益。

关键词：煤炭企业；财务管理；精细化；路径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.06.082

近年来，随着我国社会经济的高速发展，煤炭企业也随之蓬勃发展，取得了不错的成绩，受到人们的广泛关注。在日益激烈的市场竞争中，煤炭企业想要寻求更为长远的发展，获取更多的市场份额，就必须从内部着手，加强内部控制工作，其中财务管理是重中之重，应当予以高度重视，不容忽视。传统的企业财务管理模式已经无法适应当下的需求，新形势下煤炭企业财务管理要转变落后思想，创新财务管理手段，向精细化管理方向发展，其有利于优化企业资源配置，强化煤炭企业的抗风险能力，为煤炭企业的可持续经验提供可靠的保障。同时，在煤炭企业财务管理精细化中，还应当有效应用先进的信息技术，以全面把控煤炭企业中的各项财务数据，并做好分析和整理工作。

一、新形势下煤炭企业财务管理精细化的必要性

新形势下，煤炭企业实施财务管理精细化十分有必要，其具有重要作用，主要体现在以下几个方面：一是有利于提高企业资源利用率，优化企业资源配置。随着煤炭市场行业竞争的日益激烈，煤炭企业需要在上涨的材料成本、劳动成本中，进行有效的财务管控，控制好投入产出比，灵活运转资金，合理分配资源，否则会造成经营亏损甚至于无法经营状况。精细化的财务管理工作，能够全面深入了解市场行情，从多方面来把控企业各项成本，合理利用各项资源；二是有利于实现企业经营管理的良性循环。财务管理精细化能够将工作目标进行细化，把各项任务分配到各个人员之间，加强了煤炭生产各环节、各部门之间的关联性和协作性，呈现出全员参与状况，这大幅提升了企业的财务管理水平，改善了企业的实际经营状况^[1]。

二、新形势下煤炭企业财务管理精细化的原则

新形势下，煤炭企业财务管理精细化应当遵循一定的原则，主要表现在以下几个方面：一是遵循长期性原则。指的是煤炭企业要对财务管理精细化工作有正确的认识，财务管理精细化并不是一项简单的工作，其涉及多方面内容，具有一定的复杂性，需要煤炭企业长期坚持开展。要围绕企业发展战略目标和需求，贯彻落实财务管理精细化，制定适宜的财务管理政策，并确保政策的连贯性和运用的持久性。煤炭企业财务管理各项规定的出台同样要具有连贯性，需要根据实际情况来不断地完善和调整，以便于充分发挥企业财务管理精细化作用，而不是导致其流于表面形式。

二是遵循全面性原则。煤炭企业经营管理工作中的业务分类较多，较为复杂，涉及多方面，因此在实施财务管理精细化的时候，必须加强企业各部门之间的交流和配合，联合各部门共同开展作业，每一个企业员工都应当参与到财务精细化管理中，认真履行岗位职责，发挥自身主观能动性，以提高企业财务管理水平，实现企业经济效益最大化。全体参与和全面开展的企业财务精细化管理工作，能够在有效保障煤炭企业生产经营活动的顺利实施^[2]。

三是遵循选择性原则。就目前而言，煤炭企业的财务管理工作量非常庞大，内容诸多，实际管理过程中需要有选择地去执行管理工作。煤炭企业要考虑自身发展状况，尽量拓展财务管理范围，保证财务管理的全面性，并在此基础上挑选择符合企业自身的手段去管理。同时，还要关注于相关员工的管理技能，综合分析影响财务管理工作的各项因素，明确投入与产出比，然后进行综合性分析，以制定出具有针对性的煤炭企业财务精细化管理方案。要重点管控与企业有关联的内容，细化财务管理工作，将财务管理责任落实到每一个人员身

上,从而提高财务管理水平,保障财务管理质量。

四是要遵循创新性原则。财务管理精细化适用于各个领域,煤炭企业要根据自身所处市场环境和行业特点,来进一步创新财务管理精细化体系,以便于顺应市场发展趋势,满足煤炭企业的运营发展需求,找到更适合煤炭企业的财务管理模式,不可完全照搬一套模板来进行财务管理,否则难以取得较好的管理效果。

三、新形势下煤炭企业财务管理精细化的有效路径

(一) 强化管理意识,合理分配资金

新形势下,煤炭企业应当强化财务管理精细化意识,要充分认识到该项工作的重要性。不仅要有资金、时间价值意识,还需要具备资产增值意识。可将时间价值看作是资金的重要特征,煤炭企业要有良好的时间价值观,应当根据实际情况寻找有效时机,通过有效把控时间差来获取更多的利润收入,在制定企业发展战略方案的时候,应当优先选择利润最大的方案。同时,企业在追求利润的同时,还要把控好企业资金,以维持企业的正常运行^[3]。

除此之外,还要合理分配煤炭企业资金,可从以下两个方面着手:一方面,要加速资金周转。对于煤炭企业来说,应收款项是资金来源之一,相关人员需要加大应收账款的追收力度,使企业资金能够迅速回笼。同时哈腰做好煤炭企业信息反馈工作,需要合理分配应收账款,由相关人员有针对性地去回收,并将回收成效和员工的个人绩效相结合,作为考核指标,这有利于激发员工的工作积极性;另一方面,要减少煤炭企业中的闲置资产。煤炭企业的规模相对来说较大,而且需要较高的投资,其资金流动较大,只有通过资金流动来获取更多的增值,挖掘煤炭企业中的资产潜力。因此,煤炭企业财务管理人员要合理运营闲置资产,使之进入到利润的良性循环中,有效维持企业的资金流动,以便于给企业带来更多的收入。另外,当企业的资金遇到问题的时候,煤炭企业还可以通过贷款来获取资金,发挥政府优惠政策的作用,以便于保障企业的运营周转。

(二) 加强制度管理,创新财务管理模式

煤炭企业为有效开展财务精细化管理工作,应当加强制度管理,要贯彻落实相关政策要求,制定完善的规章制度,以保证财务管理有据可循、有法可依,所制定的规章制度要符合企业自身发展需求,同时不可

违背相关法律法规的要求,应当予以财务管理工作一定的指导,要求财务管理人员严格按照相关要求来执行作业。企业应当重视对相关单位的宣传和教育,使之产生协同作战意识。需根据新的会计制度来规范会计核算制度流程,以便于企业财务管理人员做好日常的财务会计基础工作,有效整理财务会计信息资料^[4]。财务管理人员要明确相关操作程序,按照内部规章制度来开展工作。比如说,要规定企业差旅费开支,建立健全的员工责任制度,以便于提高煤炭企业内部财务管理水平,强化财务管理工作的可行性,充分体现会计价值。

除此之外,还要创新财务管理模式。煤炭企业实施财务管理精细化,需要转变传统的财务管理模式,要实施现代化财务管理方式,不仅要把控好资金收支方面的内容,还要集中管理企业资产,进行有效的财会制度管理。这种模式比传统财务管理模式,更符合新形势下煤炭企业的发展需求。基于此,煤炭企业必须基于自身实际情况,来贯彻落实财务管理精细化,严格把控和企业相关的合资方、分支机构。需优化企业资源配置,挖掘资源价值,以便于促进企业的稳定发展,提高企业的经济收益。同时,还应当基于没听清企业开展高效的绩效考核评价工作,激发员工工作热情,使之能够全身心投入到实际工作中。

(三) 预算管理和成本管理精细化

为实现煤炭企业财务管理精细化,企业应当重视预算管理和成本管理的精细化。从预算管理方面来说,煤炭企业必须重视全面预算管理工作的开展,要根据实际情况来科学编制预算,并基于此来全面把控企业的各项资金,不断地完善预算编制内容,加大预算执行力度,以便于提高企业预算管理水平。要在精细化管理理念下创建全面预算管理体系,对企业中的各部门、各人员进行统筹管理,使之积极加入预算管理过程中,制定适宜的企业年度经营预算目标,可针对预算程序、达成情况考核进行有效探讨^[5]。煤炭企业在编制预算的时候,必须先明确自身的战略经营目标,做好审查工作,确定方案后要将其贯彻落实于企业的实际经营活动中,加大预算监督和执行力度,做好预算评估工作,从而及时发现问题并予以相应的调整。

从成本管理方面来说,煤炭企业在关注自身盈利的时候,必不可少的要重视对成本的管理,需要做好成本

核算管理工作，可从多方面来执行作业：首先，煤炭企业要充分把控材料次采购成本，按照需求来确定采购数量，以免造成浪费。采购材料之前要先制定完善的采购计划，计划通过后要严格执行，在保证材料质量的前提下，优先选择性价比最高的材料。同时，还要规范材料使用情况，避免过度消耗；其次，煤炭企业应当遵循市场经济原则，改变传统的成本管理模式，做到开源节流，将成本管控工作贯穿于每一个经营活动中，需制定完善的成本管理责任制度，设立科学的奖惩激励，从而强化企业成本核算工作。

（四）构建财务管理精细化体系和平台

煤炭企业在实施财务管理精细化工作的时候，需要建立健全的管理体系和平台。应当根据企业的实际发展情况，以及企业需求来创建合适的精细化管理体系。所构建的精细化管理体系，包含了市场内部自身管理、人员管理、预算管理、系统管理和制度管理等部分。其中，系统管理应当是财务精细化管理体系的重要基础和前提，预算管理是执行财务精细化管理的重要手段。内部市场精细化管理则提供了财务精细化管理平台，人员管理是财务精细化管理的依赖^[6]。

煤炭企业在构建精细化管理平台的时候，需要对市场情况进行科学分析，模拟不同的市场，联合企业中的各个部门来创造市场经济交易关系，遵循市场经济原则，科学设计市场机制，从而有效调节市场，提高煤炭企业自身管理水平。

（五）设立科学的风险预警机制，加强信息化建设

煤炭企业在实施财务管理精细化的时候，应当设立科学的风险预警机制，要保证企业资金的充足性，合理应用企业资源。财务管理人员要全面掌握企业的财务信息，基于实际情况来科学规划财务预算管理工作。应当合理分配企业中的各项资源，确定其使用量，同时还要根据市场变化来进行相应的调整，不断地完善资金预算方案。煤炭企业要定期做好考核工作，全面管控财务管理工作进度，更新财务管理内容，加强对财务风险的管控，以免给企业带来严重危机。

除此之外，煤炭企业还要做好信息化建设工作。煤炭企业应当充分发挥计算机信息技术作用，将计算机信息技术引入到财务管理工作中，需有效应用于大数据技术、云计算技术等。煤炭企业应当增加资金投入，用于

完善财务管理基础设施，创建财务管理信息化系统，并由专人来进行维护，保证该系统的稳定运行。要注意的是，一定要采取安全防护措施来保障重要数据信息的安全，避免信息泄漏。可做好数据备份工作，利用信息加密技术来提高信息传输安全，防范信息篡改风险。

（六）健全业财融合监管体系

煤炭企业财务管理信息化，要求企业将业务和财务有效融合，联合业务部门和财务部门共同工作。为此，应当设立科学的业财融合监管体系，成立专门的监督考核小组，基于信息化技术来开展不定期、定期检查，以便于全面了解业财融合的实际执行情况。为发挥人员主观能动性，要设立科学的奖惩机制，激发人员工作热情。同时还要由专人来负责跟进企业业务活动实施情况，开展全过程化的动态管理，从而克服业财融合中的困难，协调业务部门和财务部门的工作，从而真正做到精细化管控^[7]。

结束语

综上所述，新形势下煤炭企业想要寻求长远的发展，就必须改变传统的财务管理模式，充分认识到精细化管理管控的重要性。要针对市场环境状况，结合企业的实际情况，来制定科学的财务管理制度，做好成本和预算管理的工作，加大执行力度，设立科学的预警机制，从而提高企业财务管理水平。

参考文献

- [1] 陈星宁. 浅论煤炭企业财务管理精细化的实施[J]. 内蒙古煤炭经济, 2022, (13): 93-95.
- [2] 张丹. 煤炭企业精细化财务管理转型研究——基于业财融合视角[J]. 财务管理研究, 2022, (04): 105-108.
- [3] 闫秀峰. 精细化财务管理在煤矿企业中的应用措施[J]. 中国中小企业, 2021, (09): 112-113.
- [4] 刘学红. 煤炭企业结算业务精细化管理的几点思考[J]. 质量与市场, 2021, (03): 85-87.
- [5] 姚爱丽. 煤炭企业财务精细化管理措施研究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020, (15): 80-81.
- [6] 王雨隆. 浅谈国有煤炭企业财务精细化管理[J]. 现代营销(下旬刊), 2020, (03): 229-230.
- [7] 张芳. 煤炭企业固定资产管理精细化的对策[J]. 财会学习, 2019, (35): 192-193.