

房屋建筑工程管理探讨

朱伟

深圳市霍克建设监理有限公司

摘要：近年来建筑行业迅速发展，企业之间的竞争越来越激烈。企业为了进一步提高建筑工程的管理水平，要注重对于建筑工程管理模式创新，针对管理模式的现状进行分析，不断革除传统工程管理模式的弊端。在开展建筑工程工作过程中，相关企业需要高度关注工程管理，使用合理的方法及时解决管理方面的不足，克服对管理效率产生影响的因素，进一步提高建筑工程质量，同时也进一步提升管理效果，增强技术能力。本文旨在分析房屋建筑工程管理与施工质量的关键措施，以提供有关如何确保工程质量、提高施工效率和保障工人安全的实用信息。

关键词：房屋；建筑；管理；措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.06.089

一、引言

建筑工程行业是国家经济发展的中流砥柱，并为国民基础生活提供重要的保障。随着时代的发展，市场经济发生变革，建筑工程行业正面临激烈的市场竞争。建筑工程的管理和施工质量控制能够有效地提升建筑工程施工的质量和减少安全事故的发生。因此，提升建筑工程管理及施工质量，对提高工程项目的经济效益、社会效益以及环境效益都具有非常重要的意义。

二、建筑工程管理控制意义

（一）保证施工质量及安全

通常而言，建筑工程规模较大，涉及施工种类较多，工作十分的复杂和繁琐。一个项目的建成，需要多个部门紧密配合、通力协作，才能够有效地保证施工质量。这意味着，项目在施工工作中，必须有管理者负责对各个施工部分进行布局和协调，并对工程项目的各个事项进行管理，才能够使得施工有条不紊地开展，从根本上保证施工质量。另外，由于建筑行业的特殊性，施工安全问题一直都是全社会关注的焦点，现阶段，各城市积极开展现代化建设，城市当中的高层建筑项目不断增多，施工的困难程度日益增加，且内部结构也更为复杂，施工当中的安全问题便愈发重要，而工程管理则能够通过有效的规划和控制，保证施工现场的安全，避免安全事故的发生，体现以人为本的价值理念。

（二）科学降低企业的成本

从根本上而言，建筑企业若想实现长久的发展，就必须要通过建筑项目创造经济效益，这一点毋庸置疑。但是，由于建筑工程项目需要应用大量的人力，并使用大量的施工资料和设备，通常需要较大的成本投资，若不能够做好成本管控工作，项目在建设的过程当中就会产生大量的资金浪费，影响着企业的经济效益，自然也影响企业的发展。但是，若能够对工程实施科学、有效的工程管理，能够制定完善的成本管理规划，并有针对、有目标地对各个施工环节的成本进行管理，减少浪

费，长此以往，便可以节省大量成本投入，从而创造经济效益。

三、房屋建筑施工质量控制现状问题

（一）市场变化因素的影响

动态性是建筑工程管理的一个主要特点，保证建筑工程管理的规范性和专业性，不断优化和改进管理方式，这能使工程管理整体水平更高，质量也得以改善。但是，就当前建筑工程管理现状来看，各方面都存在不足，一旦市场发生波动，工程管理各项工作都会受到影响。现阶段，国内建筑工程行业正在积极转型，处于变革的重要阶段，外部环境更加纷繁复杂，面临的挑战也更多，市场上出现了越来越多的新兴技术，这都会在一定程度上影响建筑工程管理。

（二）企业管理体系不完善

在建筑行业高速发展中各企业管理体系不够完善，在具体的项目管理过程中，由于施工内容较多，管理过程缺乏精细化而造成资源的浪费。部分企业在工程管理过程中没有重视对于实际情况的调查研究，没有建立系统化的管理模式，在管理理念、管理模式等方面存在不足，而各部门之间的沟通交流严重缺乏，无法满足新时代下建筑工程发展趋势。项目部没有重视各个分部分项工程的管理，导致在管理过程中工作效率较低，无法达到相应的工程质量要求。众多企业不具备完善的制度，而且制度形同虚设，在管理过程中没有重视跟踪落实，导致部分人员没有认识到自身的工作职责。

（三）施工环境因素的影响

良好的施工环境对工程项目的落实具有非常重要的作用。随着城市化进程越来越快，城市发展在各方面都提出了更多要求，而且更加严格，比如工程安全、污染控制好环保等，在该背景下，城市内建筑工程建设面临的环境复杂程度进一步提高，但施工空间是有限的，在这样的情况下，企业需要严格控制施工时间，同时还要遵守施工排放标准，这都可能影响工期，导致正常进度

无法保障。在施工过程中，部分企业忽略了环境因素，在施工前并未及时勘测现场情况，也并未向有关部门审批报备，沟通协调方面问题较多，在实际施工时，遇到了各种各样的阻碍，这会影响施工进度，也会导致施工目标无法完成。

（四）安全管理重视程度欠佳

安全问题无小事。在建筑工程当中，“以人为本”应当是项目开展核心理念，安全管理是工程当中的重中之重，若不能够保证施工安全，将会造成十分严重的后果，对质量及进度的保证也将是徒劳。但是，通过对当前各建筑企业的实际施工情况进行了解能够发现，在实际的施工当中，很多企业都将工作的重心放在创造经济效益方面，并一味地督促施工人员提升施工速度。面对这样的情况，很多施工团队就会出现偷工减料的现象，使得项目存在着严重的安全隐患。另外，管理人员对施工现场的安全管理也没有给予应有的重视，若不能够及时地通过工程管理工作进行调整，项目将会发生安全问题。

四、房屋建筑工程管理措施

（一）加强对原材料质量的监督

1. 明确原材料的质量标准

原材料的质量标准需要根据房屋建筑工程的具体需求来确定，考虑原材料的物理性能如强度、韧性、硬度，以及化学性能如耐腐蚀性、耐火性等。在制定标准时，还需要考虑到相关的国家和行业标准，确保工程的安全性和耐用性。

2. 建立原材料供应商评估机制

定期对供应商进行评估，检查其质量控制体系、生产过程，以及历史供货记录。评估结果可以作为是否继续合作的依据，这样可以确保供应商提供的原材料符合质量标准，也可以避免因材料质量问题导致的工程质量问题。

3. 实施原材料入场检查

所有的原材料在进入施工现场前，都应进行详细的检查。检查的内容应包括原材料的规格、型号、质量证明等。只有检查合格的原材料，才能用于施工。

4. 定期进行原材料质量检测

在施工过程中，应定期抽取原材料样本，进行质量检测。这可以及时发现质量问题，防止质量问题影响到工程的质量。

5. 建立原材料质量问题的处理机制

一旦检测出质量问题，应立即停止使用问题材料，找出问题原因，并及时与供应商沟通，采取相关措施如更换原材料，改进生产过程等，确保问题得到解决。

（二）制定完善的工程管理制度

对于建筑企业的管理工作而言，施工管理制度十分关键，也唯有制定科学、健全的管理制度，才能够满足项目的建设需要，帮助管理人员在开展工作时做到有章可循、有法可依，不会出现束手无策的情况，并且有条不紊地开展。但是，需要注意的是，企业需要根据各个工程项目的实际情况制定管理制度，不能应用一套制度进行所有项目的管理工作。当前，建筑项目的施工十分复杂，不同类别、规模的工程项目需要不同的管理模式，即便是同一类型的工程项目，具体开展工作的方式也存在着诸多不同，这就需要管理团队能够在项目开展之前对其进行实际的分析，通过实地的勘测，结合以往的施工经验，制定属于该项目的具体施工管理制度，这样才能够使管理工作发挥价值。

（三）加强工程监督与管理

落实监督和管理对建筑工程项目而言可以保证建设质量，同时避免工期延误现象，促使企业的总体成本下降。作为工程企业，应做到高瞻远瞩，而不是以眼前的经济效益为核心，在工程实践过程中，加强监管非常有必要。作为监管人员，对每一次工作都要及时的总结和归纳，不仅需要积累经验，也应该总结教训，同时参考施工要求，将实际情况和计划两方面进行比较，发现工程建设中的存在的问题，尤其是安全隐患，并采取合理的方法及时处理和纠正。在工程建设的每个环节，都必须重视监督和管理，通过提高监管力度，合理使用相关资源，提高施工的规范性和标准性。

（四）加强现场作业管理和施工过程控制

加强现场作业管理与施工过程控制，是建筑工程管理及施工质量控制的重要措施之一。现场作业管理和施工过程控制的好坏，直接影响着总体工程质量和施工进度。因此，在建筑工程现场作业管理和施工过程控制方面的加强与改进，对于建筑工程的成功实施至关重要。

在现场作业管理中，应加强对施工工序的监管与管理，有效规划施工各个步骤，对施工质量和施工进度进行实时监测和调整，以便不断完善施工工序。同时还需要加强施工现场质量管理，制定质量验收标准，并建立完善的监控体系，严格按照规定进行验收工作。

在施工过程控制方面，应加强对施工设备和施工地点的管理和调配，全面规范施工工序，严格执行工艺流程和安全操作规程。同时，还应增加现代化施工管理和技术支持手段的应用，如建筑信息模拟、工程测绘技术等，以提高施工质量和效率。

（五）安全管理

（1）制定严格的安全规定

建立制定有针对性的安全规定是保障施工现场安全的基础。这些规定需要覆盖所有可能出现的安全问题，

比如正确的设备使用方法,个人必要防护设备的穿戴,特定工作环境的特殊安全要求(例如高空作业、电气安全等)。这些规定应清晰地列出各种不同情况下的安全操作方式,并以易于理解的方式呈现给施工人员。

(2) 实施安全教育

安全教育内容应包括基本的安全知识、特定工种的专业安全知识、紧急情况下的应对方法等。此外,可以利用实例和案例分析的方式,使施工人员更加深刻地了解不安全行为可能带来的后果。

(3) 建立安全检查机制

定期进行安全检查是预防安全事故的重要环节。这包括定期对施工现场的设备、材料进行检查,确保其处于良好状态,及时发现并消除可能存在的安全隐患。同时,也要对施工人员的安全操作行为进行检查和监督,确保他们严格遵守安全规定。

(六) 建立科学、公正、合理的评价激励机制

建立科学、公正、合理的评价激励机制是建筑工程管理及施工质量控制的一种有效策略。人力资源是建筑工程管理的重要组成部分,施工队伍的素质和水平与工程质量和进度密切相关。因此,建立科学、公正、合理的评价激励机制,可以使管理者更好地激发施工队伍的积极性和创造性,提高员工的工作热情和职业素养,进而提高质量和效益。

通过建立全面、科学的评价机制,对施工人员的工作表现进行综合评估和动态监控,可以建立正面的工作动力,激发员工的工作热情和创新意识。在实践中,评价机制应包括多维度的考核指标、客观公正的评价标准、清晰明确的评价标准和激励措施,同时也应结合员工的实际情况和工作环境,制定针对性、个性化的激励措施。

此外,通过激励机制,还可以增强企业员工的竞争力,提高员工的工作效率和职业素养。如通过晋升、岗位调整、薪资奖励和培训等激励方式,增强员工的发展动力,激发员工的竞争意识和选拔要素,以提高员工的技能和素质,达到提高工程质量和进度的目的。

(七) 重视BIM技术的应用

近年来BIM技术功能不断提升,在施工过程中要充分发挥多种技术的融合优势。企业要引进先进的软件、硬件,搭建技术平台,掌握BIM软件应用的技术优点,充分利用BIM软件进行应用,结合现场实际情况推进工程建设。在搭建优质技术创新平台下,要结合生产力,创新组织架构,借助计算机软件、硬件及传感器创造良好的施工模拟环境,向施工人员展示施工流程,不断解决施工的重点难点;通过信息模型对施工过程中容易发生的危险环节进行模拟,为施工人员展现安全并规范的

施工操作,减少施工现场实际操作失误的发生,及时对施工过程中所存在的不合适地方进行调整,更好地识别风险源,进一步减少安全事故的发生概率。企业还可以基于BIM技术构建准确的成本控制评价体系来完成工程预算、结算。

(八) 采用先进质量管理方法和技术手段,提升检测技术和质量水平

建筑工程的质量控制与监控是保证工程质量和安全的重要环节。采用先进的质量管理方法和技术手段,能够提高检测技术和质量水平,降低各类质量问题的发生概率,提高施工质量,为建筑工程管理及施工质量控制提供有力的支持和保障。

先进的质量管理方法可以包括质量纵向管理、横向管理和全过程控制等。其中,纵向管理可以指导企业建立合理的质量标准和工艺流程,加强质量控制和监督,防止重复消耗和浪费资源;横向管理则可以强化内控和风险管理能力,提高企业质量防控和满足客户需求的能力;全过程控制则重点关注关键节点的质量控制和工作流程的协同与监控。

同时,先进的检测技术和质量手段也可以提升施工质量和安全水平。包括采用先进的检测设备、质量控制软件、模拟模型、虚拟现实技术等来提高施工质量的可靠性和准确性,同时也可以加强风险防控的能力,降低事故和缺陷的发生概率。

结束语

综上所述,工程管理影响着建筑施工的质量和效率,更关乎建筑企业的生存与发展。有效的管理与施工质量控制可以提高施工质量、优化施工进度,并为项目成功打下坚实的基础。在此,通过合理运用这些措施,房屋建筑工程将得以更好地满足客户需求、提升行业水平,为社会创造更加安全、可靠和高品质的建筑作品。

参考文献

- [1] 金海丰. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(28): 51-53.
- [2] 马洪坡. 建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(27): 10-12.
- [3] 王云鹏. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(26): 35-37.
- [4] 潘辉. 建筑工程管理模式创新路径的探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(26): 47-49.
- [5] 郑锦渊. 房屋建筑工程管理与施工质量的措施探究[J]. 产品可靠性报告, 2023(04): 74-76.