

建筑工程管理的重要性与创新方向

钱兴林

深圳市霍克建设监理有限公司

摘要：建筑工程项目管理工作具有综合性强、影响因素多样的显著特点，在行业发展背景下应用创新型策略为工程管理提供更为全面的解决方案。如果建筑工程管理水平较低，会对建筑行业及相关产业造成影响，不利于建筑工程项目顺利完成。因此要创新建筑工程管理，提高施工质量，有效避免施工管理弊端。因此相关企业应结合工程模式的现状对管理制度进行优化，明确管理模式创新要求，不断适应市场环境的变化，创造良好的发展条件，通过各方面的措施进一步实现建筑行业的发展。

关键词：建筑；管理；问题；创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.06.088

一、导言

为了促进现代化建筑工程的全面施工建设，就需要注重对工程施工建设过程中管理工作的高度重视，通过管理工作的完善与创新，可以符合更多建筑工程的施工建设要求。创新是发展的动力，新时代背景下对建筑行业提出了新要求，建筑企业要重视建筑工程管理模式创新，对施工安全进行优化，加强项目风险的控制能力，确保进度符合项目的总体进度要求，从而提高工程建筑的质量和安全性。

二、建筑工程管理中创新应用的意义

随着现阶段我国社会经济以及城市建设水平的不断提高，建筑行业迎来了全新的发展阶段。在建筑工程的建设过程中工程通过创新管理工作，能够提高整个工程的整体建设水平以及建筑企业自身的综合竞争实力。作为建筑管理者需要根据企业自身的实际情况，注重对管理工作的不断完善与优化，有效的解决现阶段管理工作中存在的一些弊端和问题，结合国家相关的法律法规不断的适应市场的发展变化，为企业带来更高的经济效益和社会效益。建筑工程在现代化建筑行业领域中为了能够顺利的开展。就需要建筑企业制定完善的管理制度，不断的创新管理模式，让整个企业不断的发展壮大，从而提高整个建筑行业以及城市的建设水平。市场环境是不断变化的，企业为了能够适应这样复杂的市场，跟随时代的步伐不断的转变自身的思想理念。才可以实现建筑行业的稳定发展。另外，建筑企业还需要对管理模式进行优化与创新，通过不断完善的管理体制，让整个企业在未来的发展中能够站稳脚跟。首先，建筑行业在国家经济中占据了主导地位，建筑企业的数量也会不断的增加，这给建筑行业带来了很大的竞争压力。建筑企业为了能够提高自身的综合实力，就要注重管理工作的优化与创新，通过构建全新的管理模式，让整个工程能够在管理工作的落实下顺利的施工建设，也可以提高

整个企业的综合实力。另外，现代化科学技术的创新对于建筑工程的每一项施工也提出了较高的要求，科学合理的管控能够优化企业的管理思想，创新工程的管理水平，提高整个企业的经济实力。其次，建筑工程管理模式创新也是至关重要的，特别是现代化企业的发展过程中，知识管理以及知识创新提供了很大的帮助。它推动了企业的健康发展，现代化管理理念在逐步的应用信息化的技术，这对于建筑行业未来的发展以及建筑企业的能力提升都具有支撑作用。而管理模式创新可以促进建筑工程的顺利施工建设，让整个建筑企业得到稳定的发展。最后，管理是科学与实际之间的结合，利用科学的方法让整个工程能够得到全面的落实，科学的管理工作可以保证工程的顺利开展，也可以为建筑企业带来更大的发展动力。如何将理论与实际相结合，是现代化建筑企业发展中需要研究的重要目标，也可以通过对管理模式创新加强工程的整体建设效果。

三、建筑工程管理模式创新路中存在的问题分析

（一）企业管理体系不完善

在建筑行业高速发展中各企业管理体系不够完善，在具体的项目管理过程中，由于施工内容较多，管理过程缺乏精细化而容易造成资源的浪费。部分企业在工程管理过程中没有重视对于实际情况的调查研究，没有建立系统化的管理模式，在管理理念、管理资质、结构模式等方面存在不足，而各部门之间的沟通交流严重缺乏，无法满足新时代下建筑工程发展趋势。项目部没有重视各个分部分项工程的管理，导致在管理过程中工作效率较低，无法达到相应的工程质量要求。众多企业不具备完善的制度，而且制度形同虚设，在管理过程中没有重视跟踪落实，导致部分人员没有认识到自身的工作职责。

（二）管理措施不到位

只有充分落实完善的管理措施才能达到最终管理目

标, 保证各方利益, 发挥其实际应用价值。当前建筑施工管理措施没有充分落实, 原因有三个: 其一, 缺乏足够的监督管理, 在管理措施制定后完全交由管理者执行, 没有严格地监督其执行情况, 尤其是一些大规模的建设工 程, 由于有着较长的施工周期和施工任务, 管理者受到诸多方面因素的影响, 可能存在疏忽之处, 导致没有落实管理工作。其二, 现场巡查存在疏忽, 建筑工程存在较多的细节工作以及隐蔽工程, 管理及巡查人员如果没有做好细节的管控, 很有可能出现安全隐患。其三, 考核不到位。在管理方案制订后, 没有定期考察落实情况, 没有对管理措施的实施效果进行客观评估, 缺乏对管理人员的定期考核, 管理工作反馈不到位, 导致无法结合工程实际情况合理调整现场管理办法。

(三) 工程资源因素

工程资源是指工程项目实施过程中所必需的各类资源类型, 包括人力资源、工程材料、机械设备等, 而上述内容也是在进行工程管理中的重点内容。从行业实际情况进行分析, 各类工程资源存在用量大、性能要求复杂、来源分散的显著特点, 在进行管理的时候也会出现各类问题。如果工程资源自身的技术能力、性能规格等不符合工程项目的要求, 则会导致工程管理出现质量问题和安全风险; 若工程资源的用量不准确或者价格偏高, 则会影响项目整体的成本管理指标; 若必要的工程资源存在供应不及时的情况, 也会影响工程项目的正常推进, 导致进度管理受到影响。

(四) 施工人员综合素质较低

在我国现代化建筑工程的施工建设中工程管理工作会取决于施工人员的真实工作状态, 其专业的水平也会对整个工程管理工作带来一定的影响。由于工程建设过程中很多的工作人员对于工程施工管理的重视力度不够, 其自身专业能力的欠缺也会导致各项质量问题不断的发生。目前很多的建筑施工企业从其内部管理的实际情况, 可以发现, 虽然设置了专门的施工人员培训机构以及专业的培训组织, 但是没有高质量的管理团队, 导致各项培训工作没有全面的落实, 影响到整个施工团队的整体专业水平。特别是施工企业内部人员流动比较大, 整个团队存在缺乏凝聚力和向心力的问题, 不仅给工程的组织管理带来难度, 同时也会影响到工程的施工建设。

四、建筑工程管理措施

(一) 完善前期工程设计管理

为了便于工程管理工作的落实, 针对设计工作可从以下几个方面进行优化: 一是在进行工程项目设计工作正式开始之前需要进行前期勘察, 同时了解工程设计需

求, 结合项目实际情况出具设计方案, 避免设计方案与工程实际情况不符的问题发生; 二是工程项目的深化设计方案, 具体是指在进行项目实施过程中按照专业分项工程的特点, 按照实际施工的需要对设计方案进行再次细致的优化, 以匹配工程项目的施工管理需求; 三是确保设计方案的客观性和合理性, 在进行设计工作开始之前, 可将工程项目所遵循参考的各类方案、标准等予以提出, 确保设计方案的合规性。

(二) 实施一岗双责项目管理模式

一岗双责项目管理模式的推行, 对建筑工程建设来说意义重大, 是提高项目建设效果的必要手段。对于传统一岗单责管理模式来说, 主要是每个管理岗位承担单独的管理责任, 岗位之间互不交叉。通过实施一岗单责建筑项目管理方式, 虽然在短时间可以取得一些效果, 但从长期来看, 会对整体管理质量带来一些影响。为了有效保障建筑工程管理质量, 应合理运用一岗双责的管理方式, 不仅需要管理人员做好本职工作, 同时需要管理其他方面的工作, 有利于全面培养管理人员管理能力, 有利于开展项目管理工作。通过及时更新管理岗位人事培养机制, 优化员工福利待遇, 并结合工作人员实际情况制定相应的奖惩制度等, 有利于调动管理人员实际工作热情, 提高管理责任心, 避免工作中存在得过且过的心态。

(三) 建筑材料控制管理创新

建筑工程整体质量管控必须充分重视施工材料控制, 对材料采购、存储、质检等环节进行充分明确, 对材料控制要求进行严格控制, 减少材料问题对于工程质量造成的影响。首先, 在开展材料采购的过程中, 采购部门进行材料采购时要求合作商出具合格证书, 打造工程材料供应链。其次, 落实好建筑材料存放。作为施工企业需要安排指定工作人员进行材料存放与监管。材料存放需要科学的方法, 尽可能减少材料损耗。最后, 加强材料质量检验。在建筑施工现场, 通过加强材料质量检验减少材料出现质量问题的概率, 充分保证施工现场材料质量来提升项目建设整体效果。

(四) 重视成本管理

建筑工程管理中应重视成本管理工作, 若成本管理不当, 会导致整个工程项目经济效益的下降。企业在创新建筑工程管理模式中应改变传统的成本管理思想以及观念, 强化成本管理的全过程控制, 从各个施工环节入手, 把控制好资金, 将影响成本的各种因素充分进行考虑, 将成本管理因素与动态因素进行结合。企业还应对施工方案进行优化与管理, 优化每道施工工序, 合理规划施工进度, 充分发挥技术部门的主导作用, 做好成本

监控,划分成本职责,实现各个部门之间的协作。在管理过程中,应科学合理地开展成控工作,充分考虑施工技术、施工工艺,对设备因素、气候因素进行分析,减少对施工成本、质量、进度的影响。在管理中企业要对施工过程中各个施工环节的成本增加因素进行分析,做好成本原始凭证的记录工作,根据成本控制指标等相关内容,保证成本管理的合理性,对成本的各种内容进行监控,从而提高成本管理的效率。

(五) 强化政府质量要求标准,严格遵守各级政府章程

为了能够全面的促进现代化建筑工程的顺利施工建设,提高整个工程的质量与安全控,就需要注重对工程建设过程中质量的严格把控,建立较高标准的质量管理体系。通过加强质量管理理念让每一个部门之间可以积极的配合,从而保证工程的顺利施工。对整个建筑工程也要实行质量控制,这是保证建筑工程能否顺利开展的关键因素。另外,作为建筑企业要以诚信为本保证合同双方的合法权益,确定整个工程工作的顺利实施。在建筑工程施工建设过程中要加强对质量的管控,在这一过程中其专业性、技术性因素比较强,很容易受到一些不确定因素而带来的影响。所以,需要加强管理的效果在工程施工之前结合工厂的设计图纸做好全面的技术交底,还要满足工程施工设计的要求,加强对管理工作的落实。

(六) 全过程工程咨询的提出

工程咨询是目前行业内所具有的一种新型管理模式,其是指除了工程项目的建设方、承包方、监理方之外的第四方,一般受雇于承包方介入现场管理工作。上文有提及,在行业发展背景下多种新型建设理念的提出也给工程管理造成一定的冲击,传统管理方式存在的应用限制问题也是较为显著的,因此提出了工程咨询的管理方式。

咨询方具有较强的专业技术能力,能够根据工程项目的实际情况开展完善的技术支持和管理。传统的咨询工作往往仅针对方案编制、报审报批等环节展开,或针对现场的具体问题进行方案的出具和指导,但对于大型工程项目而言在进行项目实施的过程中需要考虑工程各个环节之间具有的关联属性,因此仅针对某一问题或某一阶段进行的工程咨询并不能解决实质性问题,也无法实现有效的风险控制。

基于此提出全过程工程咨询的应用模式,在进行项目实施过程中根据工程实际情况进行全过程的工作咨询服务,可从工程项目的前期策划与设计环节就将咨询方的业务介入,而后对于各类方案的编制、现场施工指

导、方案报审等也进行全过程跟进。换言之,全过程工程咨询其进行咨询的对象是工程项目整体,将运营工作均交由同一个咨询方进行全过程指导也是更具有实际应用价值和指导意义的。

(七) 开展绿色施工管理

为了真正实现节能施工技术的应用,营造绿色建筑,必须在施工管理环节中完善相应的体系,保证管理工作的有效性。通过体系建设,为绿色思想与建筑工程的融合奠定良好基础。在建筑工程项目的企业建设中,必须利用科学合理的组织与管理体系,形成一个良好的管理方式。在具体的组织管理工作划分中,要将各个部门以及岗位全面完善建设效果。在设计管理过程中,为了实现高质量的绿色施工建设,需要首先构建一个完善的监控体系,并在绿色施工的过程中开展策划、检查以及各方面的工作处理。只有在管理过程中保障监管的强度,才可以明确绿色施工中的潜在问题。

绿色施工建设是一体化建设流程,因此无法在其管理中实现准确地测量评估。为了提升管理能力,应采用全过程监督管理方式,通过构建一个完善的监督体系,让施工单位、建设单位等多方面组合起来。在这样的管理体系的建设中,充分保障单位全面提升监督管理范围。同时,还需要加强对绿色施工技术的宣传和培训,提高员工的环保意识和技能水平,让他们更好地适应绿色施工的要求。只有这样,才能真正实现绿色施工管理的目标,打造更加环保、节能、高效的建筑工程。

结束语

综上所述,在建筑工程管理的创新发展中,相关部门应重视建筑工程管理,在完善建筑工程管理制度的基础上,为建筑行业提供更多先进工作模式。企业在时代发展过程中应转变传统的管理模式,构建信息管理平台,重视BIM技术的应用,重视成本管理,创新质量管理体系,创新监督管理模式,通过一系列的促进建筑行业可持续健康发展。

参考文献

- [1] 魏鸿凤. 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(28): 57-59.
- [2] 潘辉. 建筑工程管理模式创新路径的探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(26): 47-49.
- [3] 韩文耕. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 住宅与房地产, 2022(26): 73-75.
- [4] 欧鹏程. 新时期建筑工程施工技术控制与创新思考浅析[J]. 中国住宅设施, 2023(05): 169-171.
- [5] 林跃宏. 加强建筑工程建设管理及创新策略探讨[J]. 居舍, 2022(22): 127-130.