

关于事业单位会计管理与会计控制思路探讨

叶楠锟

重庆工商大学国商学院

摘要：近年来，我国加大了对机构的深层次改革，使得事业单位在社会分工上，正在变得越发细化，而且在权、责、利上也变得越发明确。伴随社会经济的持续、快速化发展，事业单位的作用越发凸显，社会对其的关注度也日益提高，在此背景下，便需要事业单位不仅要重视自身形象，而且还需要强化内部的建设与管理工作，尤其是维系自身稳定的财务工作，需要做好管理与控制工作，以此保证事业单位的健康、长远发展。本文以事业单位为对象，指出了事业单位在会计管理与控制中所存在的一些突出问题，最后给出了具体的解决思路，望能为此方面实践研究提供一些参考。

关键词：事业单位；会计管理；会计控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.06.091

引言

当前，我国经济正处在发展变革的关键期，正在从高速发展期向高质量发展阶段转变，而社会经济发展好坏、优劣紧密相关于事业单位的运行状况。事业单位属于一类比较特殊的经济主体，通常并无盈利性特征，财政拨款为其主要收入来源。所以，事业单位需要利用好合理且完善的会计管理与控制机制，将国家拨付的资金管理好、分配好，不断提高会计信息的真实性、准确性，维护国有资产的安全性、完整性，促进其自身管理水平的不断提高，为更好达成既定发展目标提供助力与支撑。需指出的是，采取可行措施强化视野单位会计部门与其他部门之间的联系，制定并推行细化且完善的会计管理制度，不断优化运行方式，是促进事业单位会计管理水平不断提升的重要保障。在当今新经济趋势下，事业单位需要与自身实况及发展规划相结合，将会计管理与会计控制工作做好、做到位，以此来更好地满足社会发展需要。本文围绕事业单位，会计管理与控制的具体思路剖析如下。

一、会计管理与控制的基本机制

（一）会计管理

针对会计管理机制而言，其主要作用就是为事业单位有序、高质量运行提供切实保障。根据各财经规章制度（如《中华人民共和国会计法》等）的基本要求，事业单位无论是在制定会计控制机制时，还是在制定监督管理办法时，均需要采取各种可行措施，提高会计控制机制的合理性、科学性与规范化，以此为事业单位会计工作水平与质量的双重提升提供切实保障。针对我国当前的事业单位会计管理工作而言，其主要存在如下情况：（1）领导层对下属进行直接性的管理；（2）领导

层以兼职的方式从事各项业务工作；（3）上级主管部门或者其所指定的授权人为会计管理工作提供指导；

（4）一些非营利组织所开展的运行管理活动。在所制定的各种管理制度当中，通过强化会计监督机制，能够为事业单位发展提供协助。在实际会计管理工作中，会计内部监督的地位尤为关键，所以，构建会计内部监督机制，十分必要。

（二）会计控制

事业单位会计控制的服务对象为经济体制，其主要目的就是促进事业单位信息质量的提高，并为资产的安全与完整提供切实保护。对于事业单位来讲，通过制定并严格落实会计控制制度，可以为事业单位的会计行为进行较好的监督与约束，而且还能强化其内部各种信息的可靠性、完整性与真实性。需强调的是，事业单位在进行会计控制工作时，应始终秉持如下原则：（1）不相容职务分离原则。参照会计相关法律法规得知，事业单位在对财务岗位人员进行聘用或安排时，应严格秉持不相容职务分离原则，如资金管理人员与记账人员不可为同一人，而且复核与执行这两个职务也需要相分离。

（2）统筹管理，分工负责原则。对于事业单位的财务会计部门而言，其无论是在资金种类上，还是在核算业务种类上，均比较多且复杂，各类资金相对应的决策权需由财务主管全权负责，如果未经其批准，那么所有人都不可动用。事业单位在对财务岗位进行实际安排时，需要专门设财务主管这一岗位，而对于其他岗位来安静，可结合业务种类及需要来设置，或是根据财务人员数量与能力对岗位进行分配，以此建立起“分工合作、集中管理”的新型管理机制。

二、强化事业单位会计管理与控制的主要意义

通过对事业单位的会计管理与控制工作给予强化,主要有如下意义:(1)规范财政秩序。需指出的是,所有工作的高质量开展,均与规范化、合理化的操作标准、秩序密不可分,而事业单位的日常管理及相关财务工作同样是这样。事业单位内部所进行各类财会工作,均需强化内部控制工作,只有这样方能对财会工作的有序、高质量运转提供切实保障。需说明的是,强化事业单位会计管理与控制,除了有助于其稳定、长远化发展之外,还能为财务信息的真实、可靠与规范性提供切实保障,最终可促进事业单位工作效率与质量的同步提高,最终可达到完善其财务管理体制的目的。(2)对财务风险进行预防与化解。在事业单位整个内部控制工作架构当中,通过对事业单位的会计控制工作给予强化,除了有助于各项会计工作的规范化之外,还有助于事业单位经济效益的提升。针对事业单位内设的财务管理部门来讲,需要善于从各方面着手,以本单位实况及相关财务规定为立足点,增强经济风险的综合判定能力,并且对既往传统的管理模式、方式给予改变,强化财务信息的真实性,最大程度降低单位的经济风险。(3)预防漏洞。针对事业单位来考量,通过将风险管控工作做好、做到位,有助于不必要经济意外情况的预防或减少。早在2012年,我国便在全国推行《行政事业单位内部控制规范(试行)》,通过制定相关制度、规范,并围绕经济活动风险,做好相关防控、管控工作,以此预防风险漏洞的发生。需指出的是,事业单位可结合自身实况,制定与本单位运行情况相符、相适宜的内部控制制度,以此对所存在的漏洞进行弥补,最大程度降低风险,为事业单位发展提供根基与助力。

三、事业单位会计管理与控制中所存突出问题

(一) 会计职能认知不足

在较长一段时间里,事业单位的一些会计管理与控制工作,仅停留在记账、计量、报账这一基础方面上,对会计管理职能存在认知不足的情况。之所以会出现此种情况,主要原因在于事业单位领导片面甚至错误地认为会计工作就是简单地审核收支,无须深入分析数据,而且在发展决策制定中,不需要会计参与,在此思想的驱动下,使得会计工作较短时间停留在数据核对上。但在实际会计工作当中,经济风险通常充斥在数据当中,如果未能对数据进行深入性剖析,那么便会对事业单位的健康运作造成严重影响。

(二) 业务流程不科学

针对事业单位而言,如果其在业务流程上,存在不规范、不科学的情况,那么便会对其会计管理与控制工作造成较大程度的影响。现阶段,一些事业单位在开展会计管理与控制工作时,存在规范性缺乏的情况,突出表现为在管理费用时须进行逐层审批、存在着较差的报账有效性、会计人员在统计核算时存在信息支撑不足的情况、不同部门的财务报告不详细与不准确等,受此些因素影响,使得核算结果与实际支出时间存在较大的出入,如此一来,便会对会计管理与控制造成妨碍。还需说明的是,会计人员不重视资源管理,造成材料大量消耗,而且还存在较大的消耗波动,使得成本统计存在失真情况。还需指出的是,在管理固定资产时,存在遗漏情况,设备折旧成本难以控制,使得会计管理与控制价值较难体现出来。

(三) 会计制度不健全

当前,一些事业单位所制定的会计管理制度存在不完善、不周密等情况,而且在人员聘用、选拔上,也存在明显的违规操作状况,甚至部分职工借助职务之便让自己快速晋升;而此些专业知识不强、能力较差的会计人员,难以高质量地推动会计工作,因而会对事业单位发展造成较大程度影响。还需强调的是,一些事业单位还存在组织结构不周密、不协调情况,在会计管理与控制体系上,漏洞百出,难以将实际运营中所遇问题有效解决掉。

(四) 会计监督不到位

针对我国事业单位的会计监督来讲,主要分成两方面,其一为单位内部监督,其二是政府职能部门监督。当前,一些事业单位在内部会计监督制度上,存在不完善、不实用等情况,另外在会计准则落实上也存在不到位、不细致等状况;还需指出的是,部分会计人员存在着薄弱的监督意识,由主观意识来决定监督标准,因而较难将其监督职能科学、规范地发挥出来。

四、事业单位会计管理与控制所存问题的解决思路

(一) 强化会计管理与控制工作的重视度

对于事业单位的领导层来讲,首先要做的便是提高自身的思想认知,严格依据相关法律法规来开展各项会计工作,注重会计管理与控制各类手段的落实,使会计人员的工作有法可依、有章可循,真正做到依法、依规及依程序进行各项工作,提高会计信息的准确性与真实性。还需强调的是,事业单位领导层还应积极组织广大会计人员,对近期的工作情况进行集体汇报,实时掌

握单位的经济活动进展,协调处理好会计管理与控制当中所存在的各种突出问题。此外,还应依据业务活动目标,明确会计工作的各项要求,对会计人员的行为进行约束,为会计业务活动的有序、高质量开展提供切实保障。

(二)健全会计工作流程

在事业单位发展中,应将会计管理与控制的作用充分发挥出来,健全会计工作流程,为事业单位的稳健、优质化发展提供助力与支撑。(1)事业单位应对会计管理与控制的基本目标给予明确,依据经营实况,设置独立于其他部门的财务部门,并对专业知识丰富、实践经验强的会计人员进行招聘,以此为会计工作的高效化开展提供切实辅助。(2)制定实用且可操作性强的会计工作程序,落实好各项工作,如建账、记明细及汇总科目、记总账、制作表格等,将会计的职能最大化发挥出来。(3)在会计工作中,会计人员需要严格遵循会计准则来开展工作,各会计人员之间应做好彼此监督,以此使整个会计工作得以稳步化、高质量推进。

(三)健全会计管理制度

对于事业单位会计管理与控制中所存突出问题,应根据事业单位实况,持续健全、优化会计管理制度,增强会计控制的执行力与约束力,借此充分发挥会计管理职能。需指出的是,在构建会计管理与控制制度时,事业单位需要将如下工作做好、做到位:(1)采取各种可行措施,促进会计人员职业责任感的增强,更深入且全面的认识到会计管理与控制对于事业单位发展所起到的作用与价值;管理者应做好督促工作,使会计人员在日常会计管理工作中,能够更好地发挥出自己的本领,为事业单位经营活动的有序、稳健、长远发展提供助力,提高整体效益。(2)与会计准则相结合,持续健全会计管理制度,完善会计管理指标,且还需保证其与事业单位的基本特点相符,以此为事业单位长远发展奠定根基。(3)将会计管理制度落实到位,并对会计工作内容进行细化,规避职责交叉、错乱情况的发生。另外,还需要组建会计监督部门,监督事业单位的各种财务支出,为其财务资金安全提供保障。

(四)——完善会计监督体系

在事业单位实际运作中,为将会计管理与控制的各环节落实好、落实到位,有必要将监督机制融入会计管理体系当中,以此促进财务风险的降低,为事业单位更好发展带来强劲助力。在健全会计监督体系时,需要

构建并持续完善内部审计机制,对视野单位的内部运作情况展开全面且深入的分析,以此为制定与市场发展需要相符的运作机制提供便利,促进可持续发展目标的达成。此外,在健全会计监督体系时,还需要增强会计人员责任感、使命感,强化学习与培训,丰富其会计理论知识,强化会计实践能力,为会计管理与控制工作的规范化、合理化进行提供辅助。

结语

综上,在事业单位内部管理工作中,会计管理与控制为其核心所在,其不仅能深入、综合性的分析事业单位的各类经济活动,而且还能合理配置其运作资金,故对事业单位发展提供了强力保障。在事业单位日常运作中,应注重会计管理与控制,不断提高会计工作水平,持续优化管理机制,建立完善且实用的财务信息体系,以此更好地满足事业单位自身的发展。需说明的是,要想使事业单位始终保持强劲的生命力与活力,离不开运作机制的实时调整与优化,因此,对于事业单位领导层而言,应结合自身情况,大胆创新,为事业单位发展不断注入活力。

参考文献

- [1]张霞.企业会计管理中的风险控制及防范对策分析[J].商场现代化,2023(3):171-173.
- [2]李咨锋.会计信息化环境下的会计安全与风险控制研究[J].中国集体经济,2022(17):166-168.
- [3]凌华,李佳林,潘俊.政府会计与行政事业单位内部控制的协同机理研究——以行政事业单位资产管理为例[J].财会通讯,2021(1):163-167.
- [4]李勋.ERP环境下的财务会计信息系统内部控制与风险管理探讨[J].财经界,2021(18):112-113.
- [5]潘韵.政府会计制度下医院全面预算管理与成本控制的重要性分析[J].现代经济信息,2021(16):128-129.
- [6]张帆.新时期如何强化企业会计财务管理的内部控制工作[J].中小企业管理与科技,2021(33):67-69.
- [7]朱晓梅.行政事业单位会计风险防范及其控制[J].中国乡镇企业会计,2022(4):58-60.
- [8]姚素媛.行政事业单位财务管理内部控制建设与风险防范策略探究[J].中国乡镇企业会计,2020(11):176-177.