

# 农网改造安全管控及风险防范措施思考

赵修权

国网四川省电力公司宜宾供电公司

**摘要：**在农网工程管理工作开展过程中，加强安全管控力度特别重要，有利于为农网工程稳定开展奠定坚实的基础。因此应当结合实际情况进行农网改造、风险预防以及安全管控，制定完善的安全管理措施。在本篇文章中，主要从多方面入手，提出了农网改造安全管控和风险防范措施。

**关键词：**农网改造；安全管控；风险防范措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2023.07.100

在农网改造工程实施和管控过程中，风险管理是非常重要的一项内容，以提高农网运行效率为主。面对于农网改造工程中存在的风险隐患，制定健全的风险管控措施，加大薄弱环节的管理力度，科学合理的展开规划和设计，采取相应的管理和控制方式，解决因为风险带来的困难。从根本上提高农网改造工程的安全生产管理水平，制定规范性的农网建设和运行流程，从而推动农网可持续发展。

## 一、农网改造工程安全管理现状以及基本目标

### （一）农网改造工程安全管理目标

结合农网工程建设现状来看，农网改造工程现场大部分处于农村区域，呈现出了周期性长、分散性大以及工作人员状态和素质参差不齐的特征，出现不安全事件的概率是特别大的。虽然安全第一、预防为主、综合治理的方针得到了全面落实。然而在具体的工作中，依旧有着安全规章制度落实不到位、安全意识缺失和施工现场到岗以后检查力度不足的现象，安全管理处于形式化状态，基础十分薄弱。

### （二）农网改造工程安全管理目标的落实

在农网改造工程开展过程中，应当全面落实我国安全生产法律法规以及标准制度，构建安全的工作环境，加大安全风险控制力度，规避安全隐患的发生，加强安全风险管控力度。动态性的监管生产作业安全环节，创建预防为主的安全管理体系，从根本上维护电网和设备的安全，增强现场安全风险管控能力。

## 二、强化农网改造安全管控力度以及制定风险管控体系的必然性

在新农村建设进程加快的背景下，农村生产生活对于电力方面提出了极高的需求，因此加大农村电网改造和升级是特别关键的，借助新型的技术改造和升级电网提升供电能力。因为农村区域的电力基础设施十分滞

后，运维管理工作落实不到位，电网管理工作中有着各种各样的薄弱环节，从一定程度上增加了农网改造升级的难度，面临着各种各样的风险，因此强化农网改造工程风险管理力度特别关键。这就需要结合实际情况，构建健全的风险管控体系，采取识别风险、分析风险、控制风险等多种新型方式解决各项问题，确保风险被彻底消除，最终保持电网改造安全平稳进行。

## 三、对于农网改造中存在问题的分析和探究

结合农网改造情况来看，还有着各种各样的问题存在，具体表现在以下几方面。第一，部分区域的工程项目依旧在表面停留深度不足，有的情况下没有全面认识到电网工程中存在的各项问题。在工作中也尚未紧抓重点，导致问题得不到解决，面临着重复性投资和盲目投资的现象，不利于工程效益的提升，也影响了工程进一步改造。第二，缺少能够改造的工程项目。节能环保、安全可靠、管理规范以及技术先进的农网改造工程有效创建是国家的基本目标，只有将工程项目中存在的问题彻底解决，才可以实现该项目目标。与此同时，完善和补充项目是重要的工作任务之一，对已经申报和审核的项目需要公司筛选才可以下达每年的投资计划和改造方案。然而各项区域的项目储备，无论是项目还是资金方面都有着诸多的不足之处。第三，工程设计和现场实施过程中具备一定的差别。由于没有仔细做好工程勘察工作，因此引起了各种的问题。在农网改造和升级过程中，是由公司工程管理部门负责的，但是没有过多的工作人员存在于该项部门中，承担的任务比较多，严重的情况下发生了频于应对的现象。由于工作人员设计水平较低，掌握的知识点非常少，工作态度不认真，所以导致工程设计方案和现场施工中有着各种各样的差异存在，不利于工程的进一步开展。第四，监督力度不足。按照相关规定，农村电网改造过程中对施工工的监督力

度不足，工程的进度和工程量以及工程质量监督也必须与标准要求相符合。外包政策是专项工程的基本特征，工程项目人员没有尽职尽责的对工程项目加以管理。如此一来，在工程中发生了质量下降、进度延迟和偷工减料等一系列现象。如果监督工作不到位，必定为工程后期埋下安全隐患。第五，验收工程处于形式化状态验收，规范性不足。工程质量的高低对后期维修的工程量有着直接性的影响，要想提升工程质量，关键在于加强运行管理和工程质量的结合力度。然而在工程验收过程中也面临着走形式现象，由于工程运行和施工相互分离，因此导致验收不严格，增加了农网改造和升级工作的安全隐患出现概率。

#### 四、农网改造工程风险管控体系的构建要点

##### （一）动态性的识别风险

在农网改造工程风险管控体系落实过程中，识别风险是十分重要的一方面，同时也是管控风险的关键所在。在风险识别过程中，通过将各项信息资料整合到一起，按照有关的数据精准的判断工程项目中面临的各项风险，这种方面有着提前预测风险的作用，风险识别的敏感性是特别高的，能够敏锐察觉出农网改造工程中潜在的风险和不确定性因素风险识别。落实于农网改造工程风险管控各个阶段中，深入到各个环节内掌握风险要素，采取合理的预防方式，达到防患于未然的目的，设计技术和施工是存在风险的基本因素。第一，在设计过程中，农网改造工程设计不规范，变电站接入和主变容量选择以及无功补偿等方面的方案技术参数设计不到位，增加了安全隐患的出现。第二，技术方面。在农网改造工程过程中，需要测算和分析技术参数，目的是避免技术风险的发生。如果技术选择和参数选取不合理，必定会引起各种各样的风险。第三，施工方面工程施工管理力度不足，受到自然灾害等环境因素的影响，将会增加农网改造升级工程风险现象出现概率。而且经济风险也是需要管控的要点，在风险管控体系中，必须加大重点环节风险识别力度。

##### （二）风险分析以及评价

在识别风险过程中，需要做好风险的分析和评价工作，明确风险的大小程度，划分等级，采取合理的管控措施，探究风险因素之间的联系性，按照存在的相关和制约关系保持风险分析和评价的整体性，从而精准的掌

握农网改造中的各项风险，全面控制，避免风险再次出现。在分析和评价风险过程中，风险出现概率的估算是关键点，风险概率同时也是风险程度判断的一项参考依据，按照风险发生概率的大小程度，采取相关的措施进一步预防。

##### （三）风险预防

风险预防作为风险管控体系中十分重要的一方面，以风险识别分析和评价获取的信息为根本的参考依据，精准的判断风险形式和出现概率，从施工安全和经济利益等多方面入手，采取合理的预防管控措施。针对风险程度和发生概率较高的风险因素通常没有解决对策，这就需要采取规避措施，针对农网改造工程而言，损失控制的适用度特别高，能够满足安全性和经济性的双重要求，从而达到风险预防的目的，风险转移和风险自留都是农网改造工程风险管控的基本方式适合应用于不同的风险情况中，在风险预防期间，风险监控是特别重要的一项内容，在跟踪风险控制和监督风险控制以及调整风险管控方式的基础上，为风险预防工作奠定坚实的基础。

#### 五、农网改造安全管控和风险防范方式

为了有效的开展农网改造工作，就需要采取合理的措施，将工程中存在的问题全面解决，以此达到工程项目全面控制和管理的目的。

第一，做好项目储备管理工作。农网改造工作需要农村的建设目的和经济社会发展的目的上给予满足。从常态化管理过程中纳入储备项目，遵循统筹规划的基本原则，分段实施，凸显出要点。而且为了做好农网改造工作，还必须进一步了解到电网建设中存在的各项问题，控制资金规模，构建合理的项目布局，明确具体的任务，在初步设计期间按照要求加以规划，从而制定出完善的方案。与此同时，在工程施工过程中做好勘察作业，避免盲目进行，按照相关的流程展开工作设计前期阶段中先研究出方案，然后落实该项方案，为施工提供一定的依据。

第二，规范性的设计。从农网改造安全管控工作实际开展情况来看，做到总体规划科学合理的设计，从而加快工程项目开展进程。基于农网改造风险管控体系。在调查和研究的基础上有效规划和设计，从而获取完善的施工方案，规范性和系统性的展开农网改造工程施工

建设作业是很有必要的。在加强农村电网基础设施建设的基础上,提升电网改造质量和水平,应用新颖的技术和方式,实现农村电网智能化发展目的,为农村生产生活提供优质的服务。

第三,在农网改造工程中落实风险管控。通过风险识别、分析、评估以及预防,整体性的提高农网改造的安全性和稳定性,创建健全的安全责任体系,从农网改造工程中各项工作内逐一落实结合监督管理制度,提升资源利用率。加大施工准备、操作、竣工验收等多个环节的重视程度,保持规范性的管理,从而为农网改造奠定坚实的基础。

第四,做好农网改造中的检查阶段。农网改造中的检查环节处于农网改造中的全部阶段,主要包含了两方面,分别是是否与制度规范相符合、农网改造安全管理要求是否存在管理盲区,明确安全工作主要围绕的内容,保持农网改造安全管控的流程化。农网改造从计划制定开始的工作流程是否落实了安全管控要求,作业人员及设备操作人员有没有做到持证上岗、开工前期阶段中指派专业性人员专门进行监督、了解到安全注意事项。在提升农网改造效率的基础上,防范安全风险,强化风险防范意识,为农网改造做好充足的准备。保持各项环境安全管控标准的规范性。

第五,全面执行各项制度。为了提升施工质量和施工的安全性,工作人员应当动态性的监测工程现场,认真落实检查工作,及时对有关部门汇报工作开展情况,做好有关的记录,有关的事宜通过监理的签字认可,没有监理的签字认可,绝不能进行下一项工作,严格执行工程验收政策。完成农网改造工程以后,确保零缺陷移交,注重废物的管理工作,提升废物利用率,制定有关的废物管理制度,借助该项制度对工程施工流程和工作人员行为加以约束。并且对档案资料全面管理,管理档案工作特别重要,是工程完工以后开展有关工作的基本依据,如果没有加强档案管理,将不利于后期工作的进一步开展,所以应当按照规定要求对农网改造升级的档案加以管理。

第六,安全施工是所有建设项目施工的基础。无论任何时候,必须要把个人的安全保障好。所以,进行农网改造升级的基础是安全,同时也是我们进行质量管理的前提。我们在正式进行农网改造升级工程的施工之

前,必须要对于工程的施工企业以及进行工程管理人企业人员进行安全培训,使其树立安全的观念,让每一位施工人员树立安全施工的观念,同时做好安全施工措施,以此来保障农网改造升级工程的质量管理正常进行。如果想要让所有的参与农网改造升级工程的相关施工人员来树立起安全观念,就必须要让施工企业以及建设企业制定出合理的安全规范制度,把相关的安全责任进行细化,同时为了明确责任制度,也可以让施工人员签署责任书。

### 结语

从以上论述来看,文章中结合农网改造控制阶段,从怎样实施农网改造、安全管控和风险预防以及持续推进农网改造中的作业计划、作业准备、监督考核等多项环节入手,探究了安全工作的基本内容、管控要求和风险、防范措施。在紧抓改造管理要点的基础上,强化作业人员的风险防范意识,做好农网改造超前策划和超前准备,增强安全管控环节的规范性,从而达到农网改造安全管控的标准化目标,确保农网改造工作得到良好的开展。

### 参考文献

- [1] 李强, 余茂娟, 王春梅. 农配网改造工程中的问题及解决措施[J]. 电工技术, 2020(14): 2.
- [2] 欧佳平. 农配网改造工程中的问题及改进对策[J]. 中国新技术新产品, 2018(20): 2.
- [3] 李梁. 农配网改造工程中的问题及对策研究[J]. 市场周刊: 商务营销, 2020, 000(063): P.1-2.
- [4] 赵龙川. 农配网改造工程中存在问题及改进[J]. 低碳世界, 2017(16): 2.
- [5] 岳建平. 浅谈农田水利工程建设管理中存在的问题及改进措施[J]. 农技服务, 2017(10): 1.
- [6] 计宏深. 农网改造工程管理中存在的问题及改进措施[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2013.
- [7] 李荣锋. 浅谈农网工程管理中存在的问题及改进措施[J]. 能源与节能, 2011(11): 2.
- [8] 王瑞勉. 厦门市工程建设招投标管理中存在的问题及改进措施[J]. 广东科技, 2011, 20(016): 18-19.
- [9] 苏文彩. 建设工程的质量监督管理中的问题及改进措施[J]. 河南科技, 2011(3X): 1.