

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析

刘胜利

中国二冶集团有限公司

**摘要：**建筑工程管理在现代社会中扮演着至关重要的角色，随着社会的不断发展和经济的不断增长，建筑工程管理也面临着越来越多的挑战。在建筑工程管理中，精细化管理成了当前的重点和难点，因为它可以提高施工效率、减少资源浪费、保证工程质量，并且可以带来经济效益和环保效益。然而，由于缺乏有效的计划和预算、信息管理不足以及人员素质不高等问题，精细化管理在实际应用中还存在一些不足。因此，我们需要探讨如何解决这些问题，提高建筑工程管理水平，从而更好地适应现代社会的发展需要。

**关键词：**精细化管理；建筑工程管理；应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.08.231

## 引言

我国建筑工程施工管理过程中，过去，由于采用了粗放式的管理，在实际建设中，对施工质量的关注和重视程度较低，导致了工程竣工后出现的质量问题时有发生。从客观的观点出发，建筑项目的建设与管理，将会受到多种因素的制约，今后要采取主动的措施，而不能老是按照常规的方法去做。精细化管理是建筑工程施工管理的重要手段，能够提高施工质量：精细化管理可以深入分析工程施工过程，从细节入手，全面提高施工质量，减少因施工失误造成的质量问题。提高效率：精细化管理可以有效地提高施工效率，减少工程时间成本和资源成本。保证安全：精细化管理可以有效地保证工程安全，避免安全事故的发生。降低成本：精细化管理可以帮助企业降低成本，通过科学的管理方式实现降本增效。

### 一、精细化管理在建筑工程管理中的重要性

#### （一）提高建筑工程的质量和效率

建筑工程管理精细化对于提高工程质量和效率具有重要的意义。通过引入现代化的技术和管理方法，可以实现工程设计、施工和运营的高度优化。例如，采用计算机辅助设计（CAD）和信息建模（BIM）技术可以在设计阶段发现和解决问题，减少设计错误，提高设计质量。数字化施工技术可以实现施工过程的可视化和自动化，降低施工风险，减少施工时间，提高施工效率。这些措施的实施将有助于降低建筑工程的成本，并提高建筑的质量和可持续性。

#### （二）促进可持续发展和绿色建筑

现代社会对于建筑工程的可持续性和环保要求越来越高。通过建筑工程管理的精细化，可以更好地实现绿

色建筑的目标。采用环保材料和技术、推动能源节约和再生利用，以及优化建筑设计和施工过程，都可以降低建筑对环境的影响，提高资源的可持续利用率。精细化的建筑工程管理有助于推动建筑行业向绿色、可持续发展方向，为人类创造更加宜居和可持续的生活环境。

#### （三）强化风险管理和安全保障

在建筑工程中，存在着各种潜在的风险，如施工事故、自然灾害、材料质量问题等。现代化和精细化的建筑工程管理可以通过引入先进的安全技术和方法，提前发现和评估风险，采取有效的预防和应对措施，降低事故发生的概率，保障工程的安全和稳定。同时，通过数据分析和监控系统，可以实时监测施工过程中的安全状况，及时发现并处理安全隐患，最大限度地保障工人的生命安全。

## 二、精细化管理在建筑工程管理中常出现的问题

### （一）人员素质不高

首先人员素质不高的主要原因在于教育程度和专业知识的不足。很多建筑工程管理人员没有受过系统的管理和工程知识的培训，缺乏对建筑工程管理的全面了解和深入认识。这使得他们在实际操作中难以解决问题和应对复杂情况。由于行业的特殊性，建筑工程管理人员的流动性很大，这导致每个工程项目都需要重新组建管理团队，使得工程项目进展缓慢，影响工期和质量。此外，管理思路单一也是导致人员素质不高的一个原因。一些建筑工程管理人员过于注重短期效益，忽视了长远规划和可持续发展。这样的思维方式容易导致一些管理问题的发生，而这些问题可能对工程项目产生严重的影响。这些原因都导致了人员素质不高的负面影响。首先，由于缺乏专业知识和管理经验，建筑工程管理人员

难以有效解决工程项目中的问题，从而影响工程项目的质量和进度。其次，管理团队的频繁更换会造成资源浪费和建筑工程项目的延期，增加了工程项目的成本。最后，单一的管理思路可能导致对环境和社会的影响不可避免地被忽视，从而违反了可持续发展的原则。

### （二）缺乏有效的计划和预算

建筑工程管理中，缺乏有效的计划和预算精细化管理常见的问题之一。这主要是因为一些企业在管理过程中缺乏规范和标准，缺乏对成本和进度的有效控制和管理，导致预算和计划的不确定性和变化。其主要影响表现在缺乏有效的计划和预算会导致成本控制不力，增加工程造价。没有明确的预算和计划，工程管理者很难进行有效的成本控制和管理，容易导致过度支出，甚至超支，增加工程造价。缺乏有效的计划和预算会导致工程进度受到影响。没有充分的计划和预算，工程管理者无法进行有效的进度控制和管理，容易导致进度拖延，进而影响工程的质量和效益。

### （三）施工管理技术水平偏低

首先，施工管理技术水平偏低导致项目计划的不合理和执行不力。合理的项目计划是保证项目按时完成的基础，而缺乏先进的施工管理技术可能导致项目计划的制定不科学，进度的控制不到位，影响到工程的正常推进。其次，施工管理技术水平偏低可能导致施工现场的混乱和管理混乱。现场管理是施工管理的重要方面，需要管理人员合理安排施工流程，确保现场秩序井然，安全有序。然而，施工管理技术水平偏低可能导致现场管理不善，出现材料堆放混乱、施工作业交叉、人员安全意识不强等问题，增加了工程安全风险。再次，施工管理技术水平偏低可能导致质量问题和工程质量难以保证。合理的施工管理可以控制施工过程中的质量风险，确保材料和工艺符合标准，避免质量问题。然而，施工管理技术水平偏低可能导致施工质量监控不到位，质量问题难以及时发现和解决，从而影响到工程的质量。最后，施工管理技术水平偏低也可能影响到项目的可持续发展。现代建筑工程越来越注重绿色环保和节能减排，而缺乏先进的施工管理技术可能使得环保措施无法得到有效实施，从而影响到项目的可持续性。

### （四）不完善的质量管理制度

建筑工程从某种程度上来看是一种传统产业，目前我国施工企业的经营方式主要是“人治”，对施工企业

的标准化、制度化建设还存在不足之处，因此缺乏相应的制度保障，使得无法对不同层次的供应商和承包商进行有效管理，不能在第一时间内处理意外情况和现场问题。与此同时，如果采取了粗放型的管理方式，也会给项目带来许多的负面后果。例如，在成本控制上，在现场的施工过程中，没有一个清晰明确的计划，也没有一个条理分明的管理方式，因此，对设备的使用和材料的控制都会变得非常混乱，这将导致出现大量的材料浪费，进而增加了工程的成本费用。在财政管理上，也没有关于工程款项分配和拖欠款项补偿的清晰规定，没有一个明确的财政计划，对发生的问题没有引起重视，就算出现了亏损也没有任何处罚措施，整个链条都显得杂乱无章。在质量管理中，有些工序没有形成统一的施工标准，或是对这些标准具有的可操作性不强，这样就会导致工艺做法的不一致，很可能出现相应质量问题。因此，必须要加大对建筑工程管理的关注力度，要积极采纳先进的精细化管理思路，对各种标准及管理制度进行完善，这样才能有效提升工程建设管理的效率。

## 三、精细化管理在建筑工程管理中的应用

### （一）加强人员培训和管理

在建筑工程管理中，加强人员培训和管理是解决人员素质不高问题的重要途径。具体而言，应该加强招聘和选拔工作。在招聘和选拔过程中，要坚持素质优先、能力第一的原则，加强面试和考核环节，确保招聘和选拔的人员具备良好的专业知识和实际操作能力，以及良好的团队协作意识和沟通能力。加强人员培训和技能提升，针对员工的不足之处，可以通过开展多种形式的培训和技能提升活动，如定期组织技能培训、交流学习、业务考核等，提高员工的专业知识和技能水平，以及解决实际工作中的问题。加强管理与监督，在人员管理和监督方面，要建立健全的制度和规章制度，明确人员岗位职责和权限，强化绩效考核和监督机制，及时发现和纠正人员工作中的不足之处，确保建筑工程管理工作的顺利进行。通过加强人员培训和管理，可以提高建筑工程管理人员的素质和工作能力，减少因人员素质不高带来的各种问题和风险，确保建筑工程的质量、进度和安全。

### （二）管理组织方式精细化

在建筑工程施工管理中，管理者的素质与精细管理有着密切的联系，只有具备高水平的管理者，才能提高

管理的效率，并对工程项目实施全方位的监督。加强对施工项目的专业化管理和施工质量的培养。首先，要对管理者进行甄别，要从考核成绩、学习能力、专业水平等多方面进行甄别，从这些基础因素中选出具有较高素质的管理者。其次，通过对管理团队的甄选，制定职业训练方案，与其他公司合作，组织建设管理交流会，并留出充足的时间，让不同管理理念、工作方式深入交流，让管理者清楚地认识到自己的工作不足，并将自己的丰富经验进行传递。最后，当交流培训完成后，可以回到公司进行内部的宣传和交流，提高公司的整体管理水平。

### （三）管理制度精细化

在进行建筑工程施工管理工作时，必须建立健全的管理体系，保证工程项目经理在工作中遵守相关的规章制度，从而保证现场施工的安全，并对违规行为进行有效管理。在进行建筑工程施工时，管理制度精细化的要点包括以下几个方面：确定合理的施工计划，确保每个环节都能顺利进行。建立健全的安全管理制度，确保施工现场安全。加强工程质量管理，确保工程质量符合要求。建立健全的信息管理制度，确保信息及时准确传递。同时，在建筑工程项目的管理中，除了要有充足的人员之外，还要根据实际的实际情况，不断地完善和完善工程的管理制度，同时，针对项目的实际情况，制订一套具体的管理规定，以确保项目经理的工作效率，确保项目的后续工作顺利进行，确保项目的整体管理在可控制的范围之内。

### （四）合理化运用现代化工程管理措施

现代项目管理方法，如敏捷项目管理、精益项目管理等，强调快速反应、灵活变通、持续改进。在传统的建筑工程项目中，经常会面临需求变化、资源不足、时间紧迫等问题，而现代项目管理方法可以帮助管理团队更好地应对这些挑战。例如，敏捷项目管理注重项目团队的自组织和自我管理，更快地做出决策，适应变化；精益项目管理注重消除浪费，优化价值流程，提高项目的生产效率和质量。数据分析和决策支持系统可以帮助管理者更好地理解项目的运行情况，提供决策依据。通过对施工过程、资源利用、项目进度等数据的分析，可以发现潜在问题和优化方案。除此之外，优化人力资源管理包括合理安排人员的职责和任务，提供培训和发展机会，激励员工的积极性和创造力。通过搭建合理的人才

培养机制和激励机制，吸引更多优秀的人才加入建筑工程管理团队，提高管理人员的素质和能力，推动建筑工程管理向更高水平发展。

### （五）提升施工管理技术水平

标准化和规范化是提升施工管理技术水平的重要手段。建立一套科学合理的施工管理标准和规范，包括施工流程、质量要求、安全措施等，可以减少随意性和主观性，提高管理的准确性和可控性。同时，推动施工管理的标准化可以促进经验的积累和共享，形成良好的管理实践。现代技术的快速发展为施工管理提供了更多的工具和方法。例如，无人机可以用于实时监测施工现场，快速获取大范围的数据；激光扫描技术可以实现对施工现场的精准测量和数据采集；智能传感器可以用于监测设备和材料的状态，预测潜在问题。引入这些先进的施工管理工具和技术，可以提高管理效率和质量，优化资源利用。数字化管理是现代施工管理的重要方向，通过在施工现场应用数字化技术，可以实现对施工过程的全过程监控和管理。例如，建立数字化施工现场平台，可以对施工进度、资源使用、材料库存等数据进行实时监测和分析，及时发现问题并做出调整。数字化管理可以提高施工现场的透明度和信息化程度，减少纸质文档的使用，提高管理效率。

### 结束语

综上所述，精细化管理在施工管理中的有效运用，能不断提升建筑项目工程管理水平、提高工程质量与施工效率，今后，要在管理的精细管理上，以科学化的方法来进行，制定出一个合理的管理计划，在实施的时候，加强管理的可靠性和可行性，从而推动建筑项目的建设管理向前迈进，借助精细化管理为企业创造更大的利润空间。

### 参考文献

- [1] 刘波. 房建施工技术精细化管理实践和创新思路的结合[J]. 居舍, 2020(26): 150-151+157.
- [2] 张国辉. 探讨房建工程施工管理中的精细化管理[J]. 中华建设, 2021(01): 123-124.
- [3] 姜诗垚, 边小涵. 房建工程施工管理中精细化管理的应用探微[J]. 建材与装饰, 2017(50): 163-164.
- [4] 吴仕江. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 低碳世界, 2019, 9(4): 148-149.