

# 预算与风险管理对电力财务管理的影响及策略研究

张崇妹

国网河北省电力有限公司衡水市桃城区供电分公司

**摘要：**财务管理是评估企业经营效益和实际发展水平的关键准则。在财务管理过程中，预算管理和风险管理扮演着十分重要的角色，其管理水平的优劣对企业财务管理工作的质量产生直接的影响。本文首先对电力企业财务风险管理和预算管理的概念进行阐述，并从多个角度来探究优化电力财务预算管理与风险管理的有效措施，以规避电力企业财务风险，推动电力企业的持续发展。

**关键词：**预算管理；风险管理；电力财务；策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.08.089

## 引言

随着中国社会和经济的快速发展，科技水平不断提高和优化，电力行业在工业进程中的重要性得到了有效凸显。对于电力企业来说，稳定、安全的供电不仅能有效保证企业自身的经济效益和社会效益，同时也能推动社会各领域生产工作的有序进行，保障社会的稳定和有序发展。预算管理和风险管理是现代企业财务内控的核心活动。在新时期，加强这两方面的管理可以提升电力企业财务内控水平和综合实力，使企业在激烈的市场竞争中占据优势。因此，优化电力企业的财务预算管理和风险管理在新时期显得尤为重要。为了实现电力企业的稳定供电，需要不断完善和优化企业内部的财务预算管理与风险管理工作。因此，分析电力财务预算管理与风险管理之间的关系具有重要的现实意义。

## 一、电力企业财务预算与风险管理概述

### （一）电力企业财务当中的预算管理

企业财务预算管理是指全面预算企业的投资活动和经营活动，并系统考虑预算过程中可能出现的风险因素。电力企业财务可通过预算管理来合理控制企业经营风险和成本，为企业谋求更多的经济效益。电力企业的财务预算管理主要负责执行和编制本部门的责任范围以及预算控制，同时协调各个部门的工作。在开展企业财务预算管理中，电力企业财务需要科学控制企业运营成本，同时全面分析企业活动所产生的效益，以提高企业整体财务活动的实效性。在电力企业的预算财务管理，管理人员需要不断完善财务风险控制和评估工作，以优化企业整体财务行为效果，最终提高企业财务活动的最终效益。

### （二）电力企业财务当中的风险管理

电力企业的风险管理主要是指在企业的日常生产经营和投资过程中，可能出现的阻碍企业发展或损害企业经济效益的风险因素。针对这些风险因素，相关工作人员和管理人员会进行深入分析和预测，并制定针对性的

应对措施。电力企业开展风险管理是为了有效规避项目实施过程中的风险，实现对项目成本的有效控制，从而最大化电力企业的经济效益。电力企业在风险管理过程中，管理人员能够深入了解公司运营中的薄弱环节，进一步控制可能出现的风险。

## 二、电力财务管理中预算与风险管理的作用

### （一）提升电力财务资金资源的利用效率

电力企业中的预算管理是企业用于资金资源管理的一种方式，其可有效提高资金以及其他资源的利用率和管理水平，可实现电力财务中资源的合理配置。电力财务管理过程中，电力财务需要合理地实施预算管理，同时掌握电力企业的各项目控制节点，从而推动电力企业的顺利发展，最大程度上增强电力企业的经济效益。电力企业在预算管理过程中可及时掌握历年电力项目的资金资源使用情况，为预算方案的制定奠定坚实的基础。在电力项目开展的过程中，电力财务管理人员可根据预算管理策略来制定针对性的资金以及其他资源的规划方案，从而实现电力企业经济的最大化。

### （二）创造较高的经济效益

电力财务管理者可通过预算与风险管理策略来及时规避电力财务风险，降低电力企业的经济损失，保障企业的稳定发展。在电力财务管理的实施过程中，电力财务管理者需要结合电力企业的财务运营情况和项目开展状况来制定合理的风险管理方案，结合电力工程项目的控制节点来实施风险管理，特别是财务方面，可以识别潜在的风险因素，及时总结出可能影响电力企业稳定发展的潜在风险因素。在此基础上，电力企业财务应制定可行的防范措施，切实有效地防范财务风险，可在最大程度上降低财务风险，保障企业资金安全，确保企业生产经营活动的正常运行，从而创造更高的经济效益<sup>[1]</sup>。

### （三）提高财务管理水平

电力财务管理在提高电力财务管理水平方面扮演着重要的角色，电力财务预算与风险管理的融合可在一定

程度上提高电力企业的整体管理水平,从而加强电力企业财务管理效果。电力财务管理者应结合电力企业的实际运营状况来制定科学的预算管理方案,科学整合电力企业的流动资金,实现财务资金利用最大化。预算管理与风险管理的结合可在后续经营活动实施过程中,使得企业资金操作更加合理,从而减少失误和规避财务风险。电力财务预算管理对风险管理有一定的辅助作用,其可在一定程度上增强电力财务风险管理效果。

### 三、电力企业财务风险管理与预算管理中存在的问题

#### (一) 电力企业的财务预算编制准确性有待提高

电力企业发展过程中,电力工程部和其他发展建设部门的预算编制与实际情况存在较大差异。很多电力企业财务人员采用上一年度的额度与利润来编制本年度的财务信息,这种方法的预算编制效率较高,但容易造成财务预算的预期数与实际数出现较大偏差。财务人员在编制预算过程中没有结合最新的市场情况和各部门的实际情况进行成本分析等工作,导致工程部和其他部门在年末容易出现预算超支的情况。从电力企业的财务预算编制流程来看,虽然一些管理者和财务人员已经认识到全面预算管理对提高电力财务预算水平和企业综合实力的作用,并对财务预算管理的流程进行了优化,但现阶段,部分预算编制流程仍然是由各部门向财务部门或独立的预算管理部门上报预算数据,然后由财务部门或专项部门进行审核通过。电力企业预算编制和审核方式很大程度上取决于财务人员的主观判断,如果部门负责人利用信息不对称的漏洞上报失实的预算数据,或者负责审核的人员和部门受利益和职权因素影响盲目通过审核,就很容易造成财务预算编制严重脱离实际的情况<sup>[2]</sup>。

#### (二) 预算执行效果不佳

一方面,电力企业在各部门执行预算过程中缺乏有效的沟通,导致预算执行出现偏差。一些部门负责人为了满足下一年度的预算编制需求,提前向有关业务部门索要发票或其他证明材料,这使得预算执行与实际情况脱节,其严重影响了企业财务数据的真实性,阻碍了企业的全面预算管理,并可能给企业带来重大经济损失。另一方面,电力企业在财务预算执行过程中容易因工程项目延期或其他因素出现偏差。然而,部分企业相关部门的负责人没有认真分析这些偏差出现的原因,而只是将预期数与实际数进行简单对比,没有评估这一偏差给企业后续经营活动和未来发展带来的影响,从而影响了全面预算管理作用的发挥和不利于电力企业的长远发展。

#### (三) 预算分析与考评缺失

预算分析与考评是全面预算管理中的重要环节,也是提高电力财务预算管理水平的有效措施。然而,实际情况中,一些电力企业的部门负责人和其他管理人员没有充分认识到预算分析与动态评估的重要性,导致预算管理侧重于事后控制,各部门未能积极参与预算分析与评估。尽管电力企业在每年下半年会对预算到决算的过程进行调整,但调整并没有结合企业与各部门的实际情况,缺乏有效的分析与评估,使得预算管理不符合实际情况。在预算管理考核方面,电力企业以财务指标考核为主,没有重视非财务指标对预算管理效果的影响。同时,管理效果的评价及责任主要落在部门负责人等管理者的层面,对普通职工的震慑力不足,导致普通职工参与全面预算管理的积极性较差,甚至会出现一些职工为了完成业绩或牟取其他利益而提高部门预算的情况,进而影响预算编制与执行。

#### (四) 风险识别与评估不足

电力工程项目在规划和施工过程中容易受到各种因素的影响,因此越来越多的电力企业管理者已经认识到风险管理对于保障电力工程项目质量的重要性,同时加强了对电力工程规划与施工过程中的安全管理等风险管理措施。然而,部分电力企业在开展风险管理时主要依赖原有的项目经验,只关注项目施工过程中容易出现的安全问题,即侧重于事中防范和事后控制,但风险识别与评估并不到位,这在很大程度上影响了事前防范的效果。电力企业应该遵循行业内的操作指南进行风险识别。例如,在高压电力项目施工过程中,电力企业的劳动关系管理风险等人力资源风险主要由人力资源部门负责,资金管理风险、会计核算风险等财务风险则应由财务部门负责,电网安全风险、消防风险等安全生产风险则应由保卫部负责。然而,目前电力企业在高压电力项目施工过程中并没有对这些风险类型进行有效的识别与防范。

### 四、优化电力企业财务预算管理与风险管理的策略

#### (一) 优化财务预算编制方法

电力企业在预算编制过程中应进一步优化方法与流程,注重提高预算编制的准确性。针对电力企业在预算编制时依据上一年度的额度与利润编制财务信息的情况,电力企业的财务部门或预算管理部门可以尝试实施不同的指标权重赋值方式和滚动预算,以优化预算编制方法。具体而言,预算管理部门可以将年度预算分解为季度或月度预算,通过连续不断地滚动,按照不同月度或季度的预算总额预测本年度的预算总额,并进行差异分析与调整,以便各部门负责人和预算管理人员从整体

上动态把握各部门及企业的预算情况。对于某些特殊的部门业务，预算管理人员在编制预算时可以引入弹性预算编制方法，结合企业各业务部门的业务水平、市场环境等因素进行预算调整与编制。弹性预算编制方法不仅可以避免短时间内集中完成预算的情况，而且运用弹性预算的方法可以更有效地确定本年度的有关数据。例如，在电力工程后期运维中，由于天气等因素造成的线损是难以预测的，因此可以应用弹性预算编制法合理划定其预算范围<sup>[3]</sup>。

业务部门的月现金流量直接影响着相关预算的编制。只有业务部门的负责人和普通职工积极参与预算编制环节，才能有效提高预算编制的准确性。目前，许多财务人员按照各部门上报的月度资金计划等财务信息编制预算现金流量。电力企业的预算管理人员可以尝试在每月的25日预测下月每日到账的资金，并结合业务部门的实际需求和本月度的资金使用情况进行预测与编制。在此基础上，电力企业应利用大数据等先进的信息技术建立实时数据分享与动态监督机制，以业务部门负责人为责任人监督业务部门的大额现金流量。有关数据汇总后需交由预算管理人员和财务部门负责人进行审核，通过动态修正提高预算编制的准确度。总之，电力企业在优化财务预算编制的过程中，应该督促预算管理人员和其他财务人员更新管理理念，结合企业各业务部门的实际情况和既往预算管理中出现的问题，创新预算编制方法。电力财务还可以在常规预算编制方法的基础上，引入滚动预算与弹性预算等新的预算编制方法，提高预算编制的效果。

### （二）构建财务预算管理体制

电力企业的财务预算管理机制合理性直接影响电力企业的稳定发展，为此，电力企业财务管理者应重视财务预算管理体制的建立和完善，制定科学合理的财务预算管理策略。电力企业应充分考虑电力项目资金管理目标，以实现电力企业经济效益最大化为中心，合理配置电力企业资金资源，提高电力项目资金的利用率。电力企业财务工作人员可根据流动资金使用报表来及时整合资金使用情况，提高电力企业预算管理精细化水平，从而为保障电力项目预算方案的合理性奠定坚实的基础。

### （三）建立有效的风险处理机制

电力企业在风险管理工作中应建立科学有效的风险处理机制，以有效防范电力企业运营过程中的风险。为此，电力企业需要从长远的角度出发，建立完善的财务风险控制体系和风险转移机制。当电力企业面临风险时，可以通过风险转移机制来降低企业风险。电力企业还可以加强与相关企业的合作，采用多元化的经营方式

来制定风险分散机制，以更好地处理运营过程中出现的风险。为了有效规避财务风险对电力企业运营的不利影响，电力财务管理人员在选择理论方案时应结合电力企业的实际情况，做好各个风险方案的判断和分析工作。在此基础上，电力企业需要建立相应的风险规避机制，以提高电力财务的管理水平。

### （四）提高预算管理人员的素质

预算与风险管理工作人员的专业水平和综合素质直接影响电力财务预算管理，为此，电力企业管理者应重视从事电力项目预算和风险管理的工作人员的技能培训，提高工作人员的财务管理水平和加强风险防范意识，为企业管理者提供合理、适用的决策数据。提高预算管理人员素质的方法包括：第一，每月聘请专业人士为从事预算管理的人员提供专业培训，通过专业培训提高他们的实操能力、风险防范意识和心理水平。第二，每年组织考试对管理人员进行专业考核，提高工作人员的财务技能和综合素质，建立专业的预算管理队伍。

（五）利用财务管理信息系统，为企业决策提供支持

财务管理信息系统的广泛应用，其可以为控制和集中管理企业内部各种资源提供了先进的技术操作平台，帮助企业管理者迅速做出符合企业经济发展需求的决策。电力企业需要有效运用这一现代化管理理念，提高预算管理的信息整合效率，为优化企业决策奠定良好基础。

### 结语

财务管理对电力企业经济效益产生重要影响，它决定了电力企业的经济发展水平。财务预算管理和风险管理是财务管理的重要组成部分，因此电力企业必须重视这两方面的工作。针对当前预算编制、执行和风险管理等方面的问题，电力企业管理人员应更新预算管理和风险管理的观念，灵活运用多种方法提高预算编制执行和风险管理的效果。预算管理和风险管理是相辅相成的关系，科学合理的财务预算管理有助于对企业运行中的风险进行合理控制。因此，电力企业应高度重视财务预算管理和风险管理的融合机制，以实现企业经济效益和社会效益的最大化。

### 参考文献

- [1] 梁睿. 关于电力财务预算管理与风险管理的研究[J]. 电气技术与经济, 2022(03): 175-178.
- [2] 乔芬. 电力财务预算管理与风险管理的关系分析[J]. 纳税, 2020, 14(28): 134-135.
- [3] 李昕焯. 电力财务预算管理与风险管理的关系分析[J]. 时代经贸, 2020(21): 36-37.