

# 企业加强固定资产风险管理的重要性及对策

张存

国网河北省电力有限公司邢台市任泽区供电分公司

**摘要：**企业的固定资产包括土地、建筑、设备及其他长期使用的物品，是企业运营和价值创造的重要基础。有效的固定资产管理可以提高企业固定资产的使用效率，降低企业的运营成本，从而增强企业的竞争力和可持续发展能力。然而，随着经济环境和市场条件的不断变化，固定资产管理面临日益复杂和多元的挑战，存在一系列问题亟待解决。本文深入研究企业固定资产管理中的常见问题及解决策略，不仅能够帮助企业更有效地管理现有固定资产，还有助于企业制订更加明晰和切实的固定资产采购和使用规划，这对于企业的长期稳定发展，以及在竞争日益激烈的市场环境中保持竞争优势有重要的意义。

**关键词：**企业；固定资产；风险管理；重要性；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.08.078

## 一、固定资产管理的相关概念

固定资产，是企业为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的、使用寿命超过一个会计年度的有形资产，它是固定资产的实物形态，从会计核算的角度来看，固定资产可以划分为生产用固定资产、非生产用固定资产、租出固定资产、未使用固定资产以及融资租赁固定资产、接受捐赠固定资产等。固定资产有如下几个基本特征：一是固定资产在使用中会出现磨损情况，但不会影响固定资产的使用本质，只是其固有价值逐渐转移到企业的其他方面；二是固定资产的价值都较高，能够持续且重复地应用到企业生产活动中。

## 二、企业固定资产管理的重要性

### （一）提高企业运营效率

首先，企业固定资产管理通过资产优化可以提高设备和设施的使用效率，进而提高生产效率。例如，通过实施预测性维护计划，企业可以减少设备故障和设备停机时间，从而提高生产效率。其次，通过实施有效的固定资产管理策略，企业可以更准确地计算固定资产折旧和价值，从而更准确地评估企业的财务状况。最后，通过合理配置固定资产，企业可以提高资产的回报率，从而提高企业的经济效益。

### （二）促进企业稳定发展

企业实施固定资产管理，通过对固定资产的购买、使用、维护、升级和最终报废的全过程进行全面规划，能够更有效地管理资产投资、维护成本，这不仅有利于企业在不同的经济环境和市场条件下保持稳定的运营，还有助于企业进行更加准确的财务预测和预算。通过对未来资产需求的准确预测，企业可以更好地规划资金流，降低财务风险，并优化资本结构，这有助于企业在

未来资产投资中获得最大经济效益的同时提升自身的财务稳健性和市场竞争力。

### （三）降低企业财务成本

企业在固定资产管理过程中开展企业内部成本控制时，能够通过分析固定资产库存资产结构和历史数据，发现其中潜在的问题，有助于相关人员采取相应措施降低企业财务风险，帮助企业减少财务成本支出；针对固定资产管理部门各项成本费用发生情况进行分析并给出成本控制建议，不仅可以为企业管理层提供有效的决策依据，还可以降低企业财务成本。

## 三、固定资产管理的原则

企业固定资产管理要符合一定的原则，确保固定资产管理流程中的要求能够落到实处，从而让企业的固定资产发挥应有的作用。首先，符合战略发展规划原则。固定资产的管理应符合企业战略发展规划及中长期目标，结合企业战略开展固定资产流程的设计。其次，分级管理原则。企业要将管理要求逐级分解，将管理制度落实到具体的主体，确保固定资产管理权责明晰、责任到人。再次，归口管理原则。企业在开展固定资产管理中，要明确给归口管理部门，协调各部门统筹管理相关固定资产。最后，实物管理和价值管理相结合原则。固定资产管理方式可分为价值管理和实物管理，固定资产取得、验收及转固入账、日常保管、调拨、封存与启封、出租、转让、报废等处置要与价值管理有机结合，相互衔接。

## 四、企业固定资产管理中的常见问题

### （一）企业对固定资产管理工作不够重视

企业通过开展固定资产管理，对固定资产的投资、调拨、使用、修理、维护保管和报废等环节进行综合管

理,有利于提高企业固定资产利用价值,降低低值消耗品费用。但目前,部分企业对固定资产管理工作仍不够重视,管理不到位,未及时对固定资产进行检查和维护,导致固定资产的折旧价值、残值难以得到准确评估,容易造成资源浪费和资产流失。此外,企业固定资产存在账实不符的现象,如固定资产实物存在,账面却未及时增加;固定资产实物不存在,账面虚假购置;固定资产实物已处置,账面却未及时核销;固定资产规格型号、存放地点等信息记录错误且难以核实。这些现象都会导致企业固定资产严重流失,使企业资金浪费问题日益严重。

### (二) 固定资产管理制度不完善

目前,一些企业固定资产管理制度不健全,缺乏系统规范的固定资产管理体系,难以为固定资产管理工作提供指导和依据,直接影响了企业固定资产管理效果。第一,固定资产管理责任不清晰,责任分配混乱,固定资产的购置、更新、维护等环节与企业要求存在差异,无法满足企业管理要求。第二,重效益、轻维护。固定资产是企业资产的重要组成部分,也是企业投资的重要环节,但一些企业管理者开展固定资产管理工作主要以创造价值为目的,忽略了对固定资产的维护与更新,久而久之,就会影响固定资产的正常使用,造成资产流失和浪费。此外,固定资产处置制度不规范,大量固定资产处于闲置状态,降低了企业资产使用效率,增加了企业经营风险和经营成本。第三,缺乏有效监管。企业没有对固定资产进行事前、事中、事后监管,日常管理不到位,对潜在问题未及时处理,增加了不良固定资产的数量,资金浪费情况比较严重。

### (三) 不重视固定资产厘清工作

定期对固定资产进行清查盘点,保证固定资产账实相符,能够防止出现固定资产重复购置、闲置及浪等问题。但部分企业不重视固定资产的日常盘点和清算工作,对固定资产的数量、采购时间、使用年限、报废时间等不够了解,导致一些固定资产长期积压,无法发挥出使用价值。此外,对清查出的问题未及时上报处理,对存在的问题无法找到责任人。这无疑增加了固定资产的损耗,造成企业固定资产贬值,使企业产生了不必要的损失。

### (四) 固定资产折旧处理不科学

首先,部分企业过度关注固定资产账面上的折旧影响,而忽视了固定资产在生产运营中的实际贡献,影响

了企业财务表现。其次,折旧方法的选择也可能影响企业的财务表现,企业在计算折旧时选择不同的折旧方法,如直线法和加速折旧法,可能会使企业在同一期间的财务表现差异较大。而一些企业在选择折旧方法时,未充分考虑折旧方法对财务表现的影响,导致财务表现差异较大。最后,折旧计算和处理方式可能影响企业财务的稳定性。部分企业在计算折旧时未充分考虑固定资产的使用情况和维护成本,导致折旧的计算结果偏低,从而影响企业的财务稳定性。

## 五、企业加强固定资产风险管理的对策

### (一) 建立健全责任制度

为有效提升企业固定资产风险管理水平,企业应当从实际出发,制定并完善风险管理责任制度,确保各项工作各个环节都能够通过制度去约束。由于固定资产在类别、特点上具有差异性,因此企业需要明确划分出管理责任,并确保责任制度可以落到实处。例如,企业可以实行固定资产使用与管理捆绑式责任方式,谁使用谁负责,明确责任,规避风险。此外,在制度约束基础上,企业还应当建立健全考核机制,激励管理人员的工作积极性,促使管理人员主观能动性得以充分发挥。另外,在实践中,应当随时根据企业内部情况,完善、优化责任制度,从全局把控好企业固定资产管理,做好固定资产转移、清理、报废等工作,及时、积极与财务部门进行配合,提升固定资产管理实效性。

### (二) 制定完善的监控机制

在企业固定资产风险管理过程中,必要的监控机制显得尤为重要,良好的监控机制有助于控制、调度企业固定资产管理工作全过程。首先,在监控机制制定中,企业需要综合分析、考量,针对具体管理形式、要素制订出详细计划,为管理工作的开展提供基础依据与准则,确保计划符合企业固定资产风险管理要求,进而提高风险防范意识。其次,针对部分大型的固定资产风险管理项目,企业应当集合民众意见,提出合理措施培养员工的主人翁精神,鼓励所有员工都积极发言,根据建议制定配套管理方案,不断提高企业固定资产风险管理灵活性。最后,健全监控机制,企业应当组建监督小组,小组成员由企业内部相关领导、相关负责人组成,通过监督小组监督、管理,及时解决企业固定资产风险管理过程中存在的问题。为确保监控机制能够有效落到实处,企业需要定期开展工作会议,针对具体问题具体

分析,制定改进、优化措施,为后续工作提供指导。

### (三) 积极提高固定资产利用率

在企业固定资产管理过程中,应当注重对固定资产的利用,降低资源浪费。这就需要财务人员与专业资产管理人員良好地沟通,建立良好的资产流通过程,打通资产流通环节,从提高资产利用率的角度出发,定期盘点现有固定资产,防止资产处于沉睡状态,尤其是加大闲置固定资产处理力度,要求相关单位结合实际情况,及时统计、评估、上报,资产管理部门集中回收处理,可以通过拍卖、转租等方式,为企业日常经营获得更多流动资金。一些固定资产的使用效率不高,管理人员应该充分调查单位内部资产使用情况,使得资产能够得到合理利用,发挥最大作用。此外,对于固定资产验收方面,应当由使用人员、采购管理人员等实行共同验收方式,主要就是查看设备技术参数是否符合合同规定,确认无误后,由验收人员签署验收报告,作为固定资产入账原始凭证。

### (四) 强化预算控制规避风险

分析当前大部分企业固定资产投资混乱的原因,不难发现,预算控制不科学、不合理,对此,企业必须严格落实预算管理,根据预算编制具体明细,以此来约束资金支出。如果涉及预算指标的修改,相关人员必须严格执行审批手续,获得审批后,方可进行预算变更。同时,企业需要根据实际情况,合理预测固定资产投资的资金数额,主要目的就是有效降低企业融资成本。通过净现值法、内部报酬率等计算,预测经济流量,为企业固定资产投资提供保障,有效规避风险,保证企业投资风险最低。

### (五) 全面提升信息化管理水平

提升企业信息化技术水平,优化管理方法,需要积极引入先进的技术。对此,企业首先应根据现有情况,构建出一个信息化固定资产管理系统,要求企业各部门通过该信息化系统开展各项工作。同时,企业应当积极提升企业内部人员计算机水平,定期汇总企业数据,方便企业管理层随时掌握固定资产信息,从而更好地为管理工作提供正确决策参考。在信息化管理系统应用过程中,企业应当强调固定资产管理人员的作用,充分应用网络平台,确保固定资产管理各个环节透明、公开,并及时反映出管理风险问题,使企业固定资产能够实现长久管理。另外,企业应该根据需要不断修订固定资产风

险管理方法,并结合企业整体内部控制工作,促使二者共同进步与完善。

### (六) 完善企业管理绩效考核制度

管理人员的综合素质直接影响资产管理水平。因此,为有效督促、约束管理人员,企业有必要建立有效的考评机制,将管理工作与人员的绩效薪酬挂钩,提高人员工作积极性,并严格按照规章制度落实各项工作。此外,企业需要组织相关工作人员开展培训教育,在学习有关专业知识的同时,提升管理人员应用信息技术水平,帮助其更好地开展工作。同时着重提高管理人员综合素养,提高人员责任意识、管理意识,端正工作态度,进而提升固定资产管理整体水平。

### 结语

企业在激烈的市场竞争中要提高自身竞争力,就要优化固定资产管理流程。通过改进固定资产管理要点,能够让企业的固定资产管理发挥应有的作用,提高企业的管理水平。企业的固定资产管理作为企业管理工作的核心,要确保各项要点得到规范管控,解决固定资产管理工作所存在的问题。只有对固定资产管理流程形成完善的控制措施,才能让企业的固定资产管理工作发挥应有的价值,提高企业的竞争力。

### 参考文献

- [1] 刘霞. 优化企业固定资产信息化管理的建议[J]. 企业改革与管理, 2021(12): 48-49.
- [2] 郭计化. 企业固定资产投资项目风险评价及控制研究[J]. 投资与创业, 2020, 31(23): 11-13.
- [3] 王海玲. 浅析固定资产的风险管理[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(11): 25-26.
- [4] 张敏敏. 企业固定资产管理控制的现状及对策[J]. 投资与创业, 2020, 31(19): 129-131.
- [5] 呼子博. 企业固定资产投资项目风险评价及控制对策[J]. 中国集体经济, 2018(28): 46-47.
- [6] 任晓伟. 新形势下企业固定资产管理的风险与对策[J]. 中国集体经济, 2018(22): 144-146.
- [7] 李超, 齐海帆. 关于固定资产投资项目的风险管理与控制研究[J]. 现代国企研究, 2018(10): 95.
- [8] 昂红霞. 基于风险管理下企业固定资产内部控制的分析[J]. 中国市场, 2018(07): 163+165.
- [9] 刘玲芳. 企业固定资产管理风险分析与控制研究[J]. 中国乡镇企业会计, 2018(02): 131-132.