

财务会计信息化对企业管理决策的影响研究

陈照茜

国网四川省电力公司乐山供电公司

摘要：财务会计信息化在企业管理中扮演着重要角色。它利用先进的信息技术对财务会计过程进行自动化、数字化和网络化处理，提高了财务数据处理效率，并提供准确的财务信息支持。信息化提高了决策效率，通过自动化处理和实时数据更新，缩短了决策所需时间。财务会计信息化提升了决策质量，通过数据分析工具，决策者能准确评估企业财务状况和经营绩效，做出科学决策。信息化提供强大的决策支持，不同部门员工可以共享处理财务数据，为决策者提供准确信息支持。重视财务会计信息化建设，推进信息技术应用，提高企业管理决策能力，增强竞争力和可持续发展能力。

关键词：财务会计；信息化；企业管理决策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.10.227

一、引言

随着信息技术的迅猛发展，财务会计信息化在企业管理中的作用日益凸显。本文旨在研究财务会计信息化对企业管理决策的影响，并探讨其作用机制。财务会计信息化通过自动化数据处理和提供便利的决策信息获取，提高了决策效率。同时，准确的数据和强大的数据分析能力提升了决策质量。此外，财务会计信息化还通过预测模型和决策支持系统对战略决策提供支持。研究表明，财务会计信息化对企业管理决策具有积极的影响。未来的研究可以进一步完善财务会计信息化体系，并深入挖掘信息化对决策的影响机制。

二、财务会计信息化对企业决策效率的影响

（一）财务会计信息化的理论基础

信息技术在财务会计中的应用提供了理论基础。随着计算机技术、数据库技术和网络技术的不断发展，财务会计信息系统得以建立和完善。计算机技术的快速计算和存储能力使得大量的财务数据可以被高效地处理和记录。数据库技术的应用使得财务数据可以被有效地组织、存储和检索。而网络技术的发展则实现了跨部门和跨地域的信息共享与交流^[1]。这些信息技术的应用为财务会计信息化提供了坚实的基础。

信息化对企业决策效率的重要作用构成了财务会计信息化的理论基础之一。财务会计信息化通过自动化数据处理，实现了财务数据的快速和准确录入、处理和生成财务报告。这大大提高了企业决策的效率。例如，在财务会计信息化系统中，企业管理层可以通过实时获得的财务数据迅速了解企业的财务状况和经营绩效，从而能够及时、准确地做出决策。此外，财务会计信息化还

提供了便利的决策信息获取渠道，使得管理层可以快速获取各种财务报表和分析报告，为决策提供了更充分的依据。

（二）信息技术在财务会计中的应用

信息技术的应用使得财务会计数据的处理和记录变得更加自动化。通过使用电子表格软件、数据库系统和财务管理软件，财务数据可以轻松地输入、存储和管理。这种自动化的数据处理大大减少了手工操作的错误和时间成本，并提高了数据的准确性和可靠性。信息技术的应用使得财务会计数据能够实时更新和共享。通过财务管理软件和云计算技术，不同部门和岗位的员工可以同时访问和更新财务数据，从而实现实时的数据共享和协同工作。这种实时数据更新的特性使得管理层能够及时了解组织的财务状况，做出迅速的决策和调整。

信息技术的应用使得财务会计数据可以进行更深入的分析 and 生成更有效的报告。通过数据挖掘和商业智能工具，财务会计数据可以被有效地分析和挖掘，发现潜在的规律和趋势。同时，信息技术还可以帮助生成各种形式的报告，如财务报表、预测报告和管理报告，为管理层提供决策所需的信息和洞察。信息技术的应用在财务会计中有助于风险管理和合规性的实施。通过使用风险评估工具和合规性管理软件，组织能够更好地识别、评估和应对财务风险和合规性问题。信息技术可以自动化监测和报告违规行为和异常情况，提高风险管理和合规性的效率和准确性。

（三）自动化数据处理对决策效率的影响

自动化数据处理是财务会计信息化的核心之一，它通过利用信息技术使得财务数据的录入、处理和分析过

程实现自动化，对企业决策效率产生了积极的影响。自动化数据处理提高了决策的速度。在传统的手工处理财务数据的方式下，人工录入和整理财务数据需要大量的时间和人力资源，而且容易出现误差。而通过财务会计信息化系统，财务数据可以直接从各个业务系统中自动导入，消除了手工录入的环节，大大缩短了数据处理的时间。这意味着管理层能够更加迅速地获取和分析财务数据，以支持决策的制定和执行。

自动化数据处理提高了决策的准确性。财务会计信息化系统具有强大的数据处理和分析功能，能够对大量的财务数据进行准确的计算和分析。相比之下，手工处理容易出现错误和遗漏。而自动化数据处理不仅能够准确记录和计算财务数据，还能够生成各种报表和指标，为管理层提供准确的决策依据^[2]。准确的财务数据和指标能够帮助管理层更好地了解企业的经营状况，评估风险和机会，并做出明智的决策。自动化数据处理提高了决策的灵活性和可操作性。财务会计信息化系统可以根据管理层的需求和偏好进行定制和配置，使得决策者能够根据自己的需要灵活地获取和分析财务数据。

（四）决策信息获取便利性对效率的影响

决策信息获取的便利性是财务会计信息化的重要特点之一，它对企业决策的效率产生了显著的影响。在传统的手工处理财务数据的方式下，管理层需要花费大量时间和精力去收集、整理和分析财务数据。而通过财务会计信息化系统，管理层可以实时获取各种财务报表和分析报告，无须等待手工处理的结果。这大大缩短了决策的周期，使得管理层能够更快速地了解企业的财务状况、经营绩效和风险情况，从而能够及时做出决策。财务会计信息化系统能够将大量的财务数据进行整合和分析，生成各种财务报表和指标，为管理层提供全面的决策信息。相比之下，手工处理的财务数据往往难以全面反映企业的真实情况。通过财务会计信息化系统，管理层能够获得准确的财务数据和指标，从而能够更好地评估企业的财务状况、经营绩效和风险情况，做出更准确的决策。

决策信息的可定制性提高了决策的适应性。财务会计信息化系统可以根据管理层的需求和偏好进行定制和配置，使得决策者能够根据自己的需要获取和分析特定的决策信息^[3]。这种定制性能力使得决策信息更符合管理层的决策需求，提高了决策的适应性。此外，财务会

计信息化系统还可以通过数据可视化和报表自动生成等功能，将复杂的财务数据以直观、易懂的形式呈现，提供了更好的决策支持。

三、财务会计信息化对企业决策质量的影响

（一）数据准确性对决策质量的提升

数据准确性是财务会计信息化系统的核心要求之一，它对决策的质量产生着重要的影响。数据准确性保证了决策的基础。在财务会计信息化系统中，数据准确性是建立在完善的数据录入和处理流程上的。通过自动化的数据录入和处理过程，财务会计信息化系统能够减少人为因素对数据的干扰和误差，大大提高数据的准确性。准确的财务数据是决策的基础，只有在数据准确的基础上，管理层才能做出准确和可靠的决策。

数据准确性提供了决策的信任和可靠性。准确的财务数据和指标能够使得管理层对决策结果具有更高的信心和可信度。相比于手工处理的数据，财务会计信息化系统能够通过内部控制和审计机制来确保数据的准确性和可靠性。这使得管理层能够更加放心地依赖财务数据进行决策，提高决策的信任度和决策结果的可靠性。

数据准确性提升了决策的精确性和准确性。财务会计信息化系统具有强大的数据处理和分析功能，能够对大量的财务数据进行准确的计算和分析。相比之下，手工处理容易出现错误和遗漏。通过财务会计信息化系统，管理层能够获得准确的财务数据和指标，从而能够更好地评估企业的财务状况、经营绩效和风险情况，做出更精确和准确的决策^[4]。准确的数据为决策提供了有力的支持，使得管理层能够更加科学地分析和判断，从而提高决策的精确性和准确性。

（二）数据分析对决策质量的影响

数据分析在财务会计信息化系统中对决策质量产生着深远的影响。数据分析提供了深入的洞察和理解。通过财务会计信息化系统，管理层可以利用强大的数据分析功能对大量的财务数据进行深入挖掘和分析。这些数据包括财务报表、绩效指标、成本数据等，经过系统的数据分析，能够帮助管理层更加全面地了解企业的财务状况、经营绩效和风险情况，从而使得决策更加针对性和有效性。数据分析提供了科学的决策依据。在财务会计信息化系统的支持下，管理层可以通过数据分析得出客观、科学的结论，而非基于主观猜测或经验判断。数据分析能够帮助管理层发现数据之间的关联和趋势，

提供了更为客观和科学的依据,使得决策更加明智和可靠。

数据分析提升了决策的预测性和前瞻性。通过对历史数据的分析和对未来趋势的预测,管理层能够更好地把握市场动态和未来发展趋势,从而做出更具前瞻性的决策。财务会计信息化系统能够通过数据分析提供对未来的预测和趋势分析,使得管理层能够更早期地发现问题、把握机遇,提高决策的灵活性和适应性。

四、财务会计信息化对企业战略决策的支持

(一) 预测模型对战略决策的影响

预测模型提供了战略决策的依据。通过财务会计信息化系统,管理层可以利用预测模型对未来的市场趋势、行业竞争格局等进行预测和分析。预测模型基于历史数据和相关因素,能够提供对未来的概率性预测,帮助管理层更准确地评估不同决策方案的风险和回报,从而为战略决策提供可靠的依据。预测模型提高了战略决策的灵活性和适应性。财务会计信息化系统中的预测模型能够根据不同的变量和参数进行模拟和预测,帮助管理层评估不同决策方案下的可能结果和影响^[5]。这使得管理层能够更加灵活地调整战略方向,及时应对市场变化和竞争压力,提高决策的适应性和灵敏度。

预测模型提升了战略决策的决策效果。通过财务会计信息化系统中的预测模型,管理层能够更好地预测和评估不同战略方案的潜在结果和风险,从而做出更明智的决策。预测模型的使用可以降低决策的盲目性和不确定性,提高决策的精确性和可靠性。这有助于管理层制定更具竞争优势和可持续发展的战略,提高企业的绩效和市场竞争能力。

(二) 决策支持系统对战略决策的作用

决策支持系统提供了实时和准确的数据支持。财务会计信息化系统中的决策支持系统能够从各个数据源中提取、整合和分析大量的财务和非财务数据,包括市场数据、客户数据、竞争数据等。这些数据通过决策支持系统的处理和分析,能够向管理层提供实时和准确的决策所需的信息。凭借这些数据支持,管理层能够更好地了解当前的市场状况、行业趋势和竞争态势,从而做出更明智的战略决策。决策支持系统提供了多种分析工具和模型。财务会计信息化系统中的决策支持系统通常配备了各种强大的分析工具和模型,如数据挖掘、统计分析、风险评估等。这些工具和模型能够帮助管理层对大

量的数据进行深入的分析和挖掘,发现潜在的规律和趋势,提供对战略决策的支持和参考。通过决策支持系统提供的分析工具和模型,管理层能够更全面地评估不同战略方案的潜在结果和风险,从而做出更明智的决策。

决策支持系统提供了可视化和交互式的决策界面。财务会计信息化系统中的决策支持系统通常具有友好的用户界面,能够以可视化和交互式的方式呈现数据和分析结果。这使得管理层能够更直观地理解和分析数据,更容易进行决策的探索 and 比较。通过决策支持系统的可视化和交互式界面,管理层能够更高效地进行决策的制定和执行,提高战略决策的效率和质量。

结语

预测模型通过提供战略决策的依据,提高了决策的灵活性和适应性,以及决策效果。它能够根据历史数据和相关因素进行概率性预测,帮助管理层评估决策方案的风险和回报。预测模型的使用使得管理层能够更准确地预测未来趋势和评估决策风险,为制定具有竞争优势和可持续发展的战略提供了可靠的依据。决策支持系统则通过提供实时和准确的数据支持,多种分析工具和模型,以及可视化和交互式的决策界面,对战略决策发挥着关键作用。它能够从各个数据源中提取、整合和分析大量的财务和非财务数据,为管理层提供实时和准确的决策所需信息。决策支持系统还配备了强大的分析工具和模型,帮助管理层深入分析数据,评估不同战略方案的潜在结果和风险。同时,通过可视化和交互式界面,决策支持系统提高了决策的效率和质量。

参考文献

- [1] 于凯峰.企业会计信息化建设存在的问题及对策[J].今日财富,2018,(19).
- [2] 王梅源,郑双怡,张劲松等.对企业信息化实验室建设的分析与思考[J].科技创业月刊,2015,28(11).
- [3] 陈红军,刘波,任鑫.基于专家未知权重群决策FANP和SVM的煤炭企业管理信息化项目建设风险评估[J].中国煤炭,2015,41(12).
- [4] 于凯峰.企业会计信息化建设存在的问题及对策[J].今日财富,2018,(19).
- [5] 刘蓝蓝.大数据对企业工商管理决策影响分析及要点研究[J].现代商业,2022,(23).