

论事业单位财务会计与管理会计的融合

匡招梅

江西省吉安市泰和县财政局

摘要：事业单位财务管理正面临现代化转型，需要融合财务会计与管理会计，以提高决策效率、强化内部控制和优化公共服务。为实现这一目标，应倡导现代化财务理念、加强队伍培养、优化管理流程、强化预算管理和推动信息化建设。同时，还应汲取国内外成功经验，以推动事业单位财务管理现代化，提高效率和公共服务水平。

关键词：事业单位；财务会计；管理会计；融合策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2023.10.216

引言

随着全球经济一体化的深入发展，信息技术在各行各业得到了广泛应用。会计作为企业运营发展的重要组成部分，正经历着从传统财务会计向管理会计转型的深刻变革，对于事业单位而言，同样面临着这一趋势。事业单位作为公共部门，其财务管理的优化与提升，对于提高公共服务效率、降低行政成本具有重要意义。因此，探讨事业单位财务会计与管理会计的融合策略，对于推动事业单位财务管理现代化、提高公共服务水平具有重要意义。

一、财务会计与管理会计概述

（一）财务会计

财务会计作为企业经济活动的核心记录者，以货币为主要衡量标准，致力于真实、准确、完整地追踪、记录和报告单位的经济交易与情况，其职责在于监督财务流动，编制财务报表，并向外部利益相关者提供资料，以便他们作出决策。财务会计严格遵循会计准则和法规，确保数据的可靠性和透明度，以支持对企业财务状况和绩效的理解和评估。其信息输出为企业的财务健康提供了客观参考，为外部投资者、管理层和政府部门等利益相关者提供了决策所需的重要依据。

（二）管理会计

管理会计是一种以财务数据为基础的内部管理工具，旨在为企业内部管理者提供有关企业经营决策、成本控制、预算编制等方面的信息支持，其关注点不同于财务会计，侧重于内部管理需求，通过数据分析、预测和制定决策，协助管理层有效监控和优化企业运营。管理会计聚焦于未来，通过制定预算、成本分析、绩效评估等手段，帮助管理层理解和应对企业内部运营挑战。管理会计信息对内部管理者具有指导性和预测性，帮助优化资源利用、提升效率，并促进企业战略目标的实

现。

二、事业单位财务会计与管理会计融合的必要性

（一）提高决策效率

提高决策效率是将财务会计与管理会计融合的主要目标，这种整合赋予事业单位更深层次的洞察力，使其全面理解财务数据所隐含的业务信息。管理层在制定决策时将拥有更准确、更全面的信息支持，从而提高决策的效率和准确性。这个过程不仅仅是信息的整合，更是对业务情况的全面理解和有效运用。

（二）加强内部控制

加强内部控制是财务与管理会计融合的另一个关键目标，管理会计擅长于数据分析与过程控制，与财务会计的结合将提升事业单位内部控制的全面性与深度。这种综合性的控制机制能够更好地监督与管理内部运作，从而有效预防和解决潜在风险。

（三）优化公共服务

优化公共服务是财务与管理会计融合的另一个重要收益，此融合使事业单位能够更精准地了解财务状况，为优化公共服务提供必要的的数据支持。全面理解财务数据有助于精准分配资源，提升服务水平，使公共服务更符合需求、更高效地满足社会期望。

三、事业单位财务会计与管理会计融合的策略

（一）树立财务管理现代化理念

在事业单位中，将财务会计与管理会计结合起来是非常重要的，这就需要建立现代化的财务管理理念。财务管理不再只是简单地进行账务记录，而是更多地关注如何整合财务信息来支持管理决策和运营效率。管理层必须深刻认识到财务管理现代化的紧迫性，并将其视为全员共同承担的责任。这意味着财务管理不再是财务部门独立承担的职责，而是每个员工都应参与其中。因此，管理层需要在组织内营造积极的财务管理氛围，激

发员工对财务管理的兴趣和重视，为财务会计与管理会计的融合提供必要的思想和行动支持。

首要任务是管理层引领员工树立起财务管理意识。这需要通过培训、沟通和示范，让员工了解财务管理对于事业单位长远发展的重要性。管理层应该激发员工参与财务决策和规划的热情，使他们在财务管理中更加积极。同时，事业单位也需要积极引入先进的财务管理理念和方法。全面预算管理、作业成本管理等现代管理工具是推动财务管理模式创新的关键。全面预算管理能够帮助单位更有效地规划、管理和监控资源的使用，使财务决策更具前瞻性和有效性。作业成本管理则能够帮助单位更精准地控制和降低成本，提高资源利用效率。而风险管理则是保障事业单位稳健运营的重要环节，能够帮助单位及时识别和应对影响财务状况的风险因素。这些先进的管理理念和方法的引入不仅能提高财务管理效率，更能使事业单位更加灵活地应对变化与挑战。全员参与财务管理，不仅仅是为了部门间的协同，更是为了整体业务的可持续发展。财务会计与管理会计的融合并非简单的理念，而是需要管理层和员工共同努力、认知和执行的全新路径。

（二）加强内部控制建设

确保事业单位财务会计与管理会计的有效融合需要强化内部控制建设。这意味着建立全面、健全的内部控制体系，以规范财务管理流程、提升管理水平。强化内部控制不仅能够促进财务会计与管理会计的有机结合，更能提高融合效率，同时有效防范财务风险，保障资金安全。在这一建设过程中，重点在于以下两个方面。

一是完善内部控制制度。明确各项财务管理活动的流程和标准，确保执行中的一致性和有效性。这不仅仅是文件上的规定，更是将标准化流程融入日常操作，确保每个环节的规范运作。二是审查和更新内部控制政策。确保内部控制政策与最新的法规、行业标准和最佳实践保持一致，并定期审查和更新这些政策以应对新的挑战 and 变化。三是强化风险管理。识别和评估可能对财务和管理会计造成影响的风险，并采取措施来降低这些风险的影响，保护组织的利益。因此，强化内部控制建设不仅是为了满足管理的要求，更是为了确保财务管理的高效运转和风险的有效防范。这一举措不仅在财务方面具有重要意义，更是事业单位长期发展和稳健运营的重要保障。只有通过全面的内部控制建设，才能真正实现财务会计与管理会计的无缝融合，为事业单位的可持

续发展奠定坚实的基础。

（三）加强人才队伍建设

确保事业单位财务会计与管理会计的融合需要加强人才队伍建设。这意味着建设一个高素质的财务管理团队，培养具备创新意识和实践经验的专业人才。引进并培养这样的人才可以有效提升事业单位的财务管理水平，促进融合发展。同时，定期对员工进行培训和教育，提高其业务能力和职业道德水平，也是非常重要的。

第一，完善人才引进机制。这意味着制定吸引具有创新意识和实践经验的财务管理人才的招聘政策。引入这样的专业人才不仅能够注入新鲜血液，更能够带来先进的管理理念和方法，推动财务管理的现代化和专业化。第二，加强内部培训和教育是培养团队业务能力的重要手段。通过组织各类培训课程、讲座和工作坊，提高员工的财务管理素养、业务技能和职业道德水平。这种持续的教育培训不仅仅是对员工技能的提升，更是对财务管理理念和标准的传播和推广。第三，建立激励机制是激发员工积极性和创造性的重要途径。事业单位可以设立奖励制度，表彰那些在财务管理方面做出突出贡献的员工，激发其工作热情 and 创新能力。这样的激励机制能够建立起积极的工作氛围，促进团队的凝聚力和合作性。

（四）优化财务管理流程

确保事业单位财务会计与管理会计融合需要精进财务管理流程。这包括重新审视和优化财务管理的各个环节，确保财务会计与管理会计在数据采集、信息共享和数据分析方面密切协作。同时，建立有效的沟通机制，促进信息交流和资源共享也是至关重要的。

首先，优化财务管理流程意味着审视和重新设计整个财务管理流程。从财务数据的收集、整理到信息的传递和分析，每个环节都应该被重新评估和优化，以确保数据的准确性、及时性和完整性。这种流程优化不仅要关注于流程本身的效率，更要关注不同环节之间的衔接和财务信息的流畅传递。其次，强调责任和透明度。明确各级管理人员和员工在内部控制中的责任，并建立透明的报告机制，鼓励员工提出改进建议和风险提示，透明度和责任感有助于增强内部控制的有效性和员工对其的参与度。另外，注重人员协作与团队合作也是优化流程的关键。通过加强团队协作意识，营造积极向上的工作氛围，促进各部门之间的交流与合作，能够更好地

推动财务会计和管理会计的协同作业，提升工作效率和质量。综上所述，优化财务管理流程是确保事业单位财务会计与管理会计融合的关键。通过重新审视并优化流程，建立有效的沟通机制以及加强团队合作，事业单位能够更好地实现财务会计和管理会计的协同作业，为单位的高效运作和持续发展提供有力支持。这种流程的优化不仅能提高财务管理效率，更能为管理层提供更准确、更及时的数据支持，从而更好地指导单位的发展方向和决策制定。

（五）推进信息化建设

确保事业单位财务会计与管理会计的无缝融合需要持续推动信息化建设，包含加强财务管理的信息化建设，提升信息化水平，确保财务数据迅速传递、共享和深度分析，以提高财务管理效率并加强决策的科学性。

其一，事业单位应选择适合自身需求的财务管理软件和信息系统。这涉及对各类软件和系统的评估和选择，确保选用的软件和系统能够满足单位的具体业务需求，实现财务信息的准确记录、及时传递和安全存储。其二，加强财务管理人员的信息化培训。只有财务人员具备良好的信息化素养，才能熟练操作财务软件和系统，最大化发挥信息化系统的效益。因此，组织定期培训和学习活动，提高财务人员对信息化工具的理解和应用能力是必不可少的。其三，定期对财务管理软件和信息系统进行升级和维护也是确保信息化建设顺利进行的关键。这需要单位投入足够的资源和人力来维护系统的正常运行，及时升级系统以适应业务的发展和变化，确保信息系统的稳定性和安全性。总体而言，借助先进的软件和信息系统，事业单位能够更快速、准确地进行财务信息的处理和传递，从而提高管理效率和决策的科学性。只有通过全面的信息化建设，事业单位才能更好地实现财务会计与管理会计的融合，并为单位的可持续发展提供有力支持。

（六）加强监督与考核

确保事业单位财务会计与管理会计融合有效实施需要加强监督与考核机制。建立完善的监督考核体系能够全面监督财务管理流程，科学评估财务绩效，同时加强内部控制，充分发挥内部审计的作用，以提升财务管理的透明度和效能。

首先，建立健全的监督考核机制对财务管理过程进行全面监督十分重要。因此，需要设立一套系统化、科学化的监督机制，覆盖财务管理的各个环节，确保财务

会计与管理会计的融合得到全方位的监督和支持。这种机制需要明确责任、流程和标准，从而确保整个财务管理过程的合规性和高效性。其次，科学评价财务绩效是监督与考核机制的重要内容之一。通过建立科学的评价体系，对财务管理过程中的绩效指标进行监测和评估，不断优化财务运作模式，促进资源的合理配置和使用。这种评价体系不仅要包括财务数据的分析，还需要考虑到业务运营的全面性和长期发展的可持续性。另外，加强内部审计的作用是监督与考核机制的重要组成部分。例如1. 引入先进的审计技术和工具，如数据分析软件，以提高审计效率和覆盖面。2. 建立定期审计计划，确保全面覆盖财务管理的各个方面，并注重审计结果的全面性和准确性。3. 建立健全的内部审计报告机制，确保审计发现的问题能够及时汇报并得到有效解决，促进内部控制和财务管理水平的不断提升。总体而言，加强监督与考核是确保事业单位财务会计与管理会计融合的有效实施的必要手段。通过建立全面、科学的监督考核机制，科学评价财务绩效，并加强内部审计，事业单位能够更好地推进财务管理水平的提升，确保财务会计与管理会计的顺畅融合，为单位长期稳健发展提供有力支持。

结语

综上所述，事业单位财务会计与管理会计的融合是财务管理现代化发展的必然趋势。通过树立现代化财务管理理念、加强队伍建设、优化流程、强化预算管理和信息化建设等措施的实施，可以推动事业单位财务会计与管理会计的融合进程，提高事业单位财务管理的效率和公共服务水平。

参考文献

- [1] 赵如琮, 郑庆. 新形势下事业单位财务会计与管理会计融合研究[J]. 中国管理信息化, 2023, 26(2): 46-48.
- [2] 冯琳. 浅析新形势下事业单位财务会计与管理会计的融合[J]. 中国管理信息化, 2022, 25(10): 4-6.
- [3] 申翠翠. 新形势下事业单位财务会计与管理会计融合研究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2021(1): 75-75.
- [4] 张华娟. 行政事业单位管理会计践行探析[J]. 行政事业资产与财务, 2022(24): 55-57.