

高速公路工程项目施工中财务风险管理措施分析

石碱

中国葛洲坝集团路桥工程有限公司

摘要：随着我国城市化进程的不断加快，城市交通压力越来越大，高速公路工程项目施工中也越来越多，施工周期长，在施工过程中难免出现一些不必要的支出，增加施工财务管理的风险，如何控制工程施工的财务管理是目前施工的重点。因此，研究高速公路工程项目施工中财务风险管理措施，可以很好地了解目前高速公路工程项目施工中财务风险管理的现状，找到管理期间存在的不足和问题，针对这些不足和问题制定相对应的应对策略，以便能够提升管理人员的管理认知，规范施工财务管理的秩序，严格把控施工各环节的成本与财务支出，促进高速公路工程项目施工全面发展。

关键词：高速公路工程；项目施工；财务风险管理；措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.10.107

高速公路工程项目施工中财务风险管理措施，需要从财务风险管理目标的明确、各部门工作责任的规划、科学财务风险管理制度的制定、财务监督管理工作的落实、施工合同签订与管理的加强、管理人员财务风险管理意识的提升等方面进行分析和研究。一方面，施工财务管理需要从招投标阶段一直到竣工阶段都按照管理流程进行成本核算，设计成本规划，聘请专业的设计人员完成施工方案与图纸的优化设计，确保施工资源的合理利用；另一方面，施工财务风险的预防与把控，能够更好地提升施工整体的质量以及安全，提升施工管理的力度和效率。

一、高速公路工程项目施工中存在的财务风险

（一）管理目标制定不清晰

作为管理相对薄弱的环节，责任合同管理的不到位，直接导致了整个财务风险管理链条的缺失。每一个公路施工单位在进行公路建设时都有一个十分清晰的总体目标，然而具体落实到每一层级上，不同部门的实施效果却与总体目标存在着或多或少的差异，这一点在对合同的管理上显得尤为突出。内部责任合同在签订时间上模糊不清，甚至部分合同的签订显示与总工程施工不一致，除此之外在具体内容上，不同主体的责任与义务规定不到位，这就导致责任指标落实起来难以追究到具体单位和个人，整个工程建筑成本在有效控制上大打折扣。

（二）财务管理制度不完善

众所周知，公路施工项目自身是属于实际运算过程中时间跨度较大的工程，这本身就为实施债权管理造成

了一定的困难。财务管理过程中，倘若施工单在索赔制度建立上草草了事，那么要想确保高效回收公路施工的工程款，就会面临着巨大的挑战。现阶段公路施工单位内部不同的施工部门以及上下级单位在进行资金管理上使用，并不是依照规范健康操作的，不同级别之间都利益分配均衡化被打破已经是当前普遍现象，资产抵押过程中权责难以清晰的现象导致施工工作衔接很难快速到位又进一步加剧了财务管理中的风险。

（三）财务监督管理工作落实不到位

目前，高速公路工程在进行施工期间，没有落实财务监督与管理工作，导致部分施工人员和管理人员存在施工误区，增加施工成本，并且，也造成施工进度的拖延，违背施工财务风险管理的理念，不利于工程的顺利施工。另外，资金的走向需要专门的监督人员进行监督，如果监督岗位和人员的缺失，轻则会造成一些不必要的多余支出，重则可能会出现资金丢失等现象，对于工程的施工采购和工作安排都会有影响，施工停滞也会给工程造成不必要的经济损失。

（四）施工合同签订不合规

施工合同对施工财务管理有着直接的影响，一些施工团队在进行施工合同签订时，没有重视合同中的内容与细节，无形之中增加了财务管理的风险，后期合同履行还会出现经济纠纷，一不小心就会损失经济利益，合同签订管理不到位。另外，合同中施工的细节、要求、尾款制度等，都需要经过工程领导的审核与批阅，受外界因素的影响，一些可能出现的施工问题没有及时地添加到施工合同中，会造成资金回流问题，不利于工程的

施工财务管理。

（五）管理人员的财务风险管理意识匮乏

目前，财务管理人员的管理意识匮乏，甚至一些管理人员的文聘与管理手段都不符合工程的施工管理预期。一般施工团队中的管理人员都是依靠以往的管理经验实施管理职责，虽然可以在一定程度上规范施工的秩序，但是，与如今的市场和工程发展有着很大的不同，管理程序在不断创新，管理人员固步不前，势必会影响施工的管理效率。施工团队没有重视管理人员综合素质的提升，缺乏施工管理培训的开展，导致管理工作存在混乱，达不到预期的管理效果，耽误施工的进度和安全性，不利于工程施工财务风险的预防和控制。

二、高速公路工程项目施工中财务风险管理措施

（一）明确财务风险管理目标，规划各部门的工作责任

明确财务风险管理目标，规划各部门的工作责任，能够更好地规避财务管理风险。第一，要在施工之前，完成各个环节财务管理目标的制定，既要保障目标可以按时完成，也要提升财务管理的力度，为完成目标不断创新和优化。财务管理目标可以根据以往的施工设计和目前施工的进度和要求实施制定，在不同时间段需要调整目标的内容，由简到难，可以给施工人员和财务管理人员一个过渡的时间，便于目标的完成。第二，各部门之间的工作不同，与财务部门的联系远近也不相同，需要在财务部门管理规划期间，落实各个部门的工作责任，划分工作区域和范围，由专门的管理人员和工作人员进行对接，只有完成对接任务之后才能签订下一步工作的文件，保障财务管理工作的规范性和严谨性。第三，财务管理程序的制定需要定期进行升级，一方面，如今的施工技术工艺在不断地创新，管理程序过于单一和陈旧都无法很好地进行财务管理，容易出现管理风险，需要在程序上对接施工的进度和流程。另一方面，管理程序的完善，能够减少财务管理人员的工作压力，在面对一些管理细节和管理困难时，能够依靠程序进行梳理和破解，防止出现财务管理的误差和风险，提高管理质量和效率。财务管理目标的指引可以给予管理人员和施工人员动力，维护管理工作的顺利进行。

（二）制定科学的财务风险管理制度，提高施工工作的安全性

要想减少财务管理风险，就需要制定科学的财务风险管理制度，提高施工工作的安全性。首先，挑拣以往管理制度中已经落后或者是不符合如今国家政策的内容，组织工程项目领导学习其他工程先进的管理制度，从制度本身找问题和漏洞，依此进程弥补和完善，构建一个可以推动施工财务管理效率的制度，发挥管理制度的优势和作用，给予工程施工管理制度支持。其次，财务管理部门都需要定期进行管理制度的学习和记录，将管理制度中的内容融入日常的工作中，搭建与其他部门工作的桥梁，打破以往财务管理工作中的限制，不仅能够拉近各个部门之间的关系，降低财务管理风险，也能够一定程度上达到控制施工成本的目的。最后，管理制度的制度与应用也需要与施工的安全融合，依靠严谨的管理制度达到提升施工安全的目的，确保在施工阶段不会由于制度问题所导致的人员伤亡，这样既不会影响施工进度，也不会增加多余的人员医治与赔付成本，可以在规定的时间内完成施工任务，实现精细化的施工财务管理。并且，加强对于施工人员的管理和安排，能够错开施工的环节，可以完善施工环节的规划与把控，合理利用施工的机械设备，让施工人员可以拥有足够的精神进行施工作业，在提高施工安全的同时，也能够合理控制成本与支出。

（三）落实财务监督管理工作，记录与存储详细的财务信息

落实财务监督管理工作，记录与存储详细的财务信息，可以明确财务信息的内容，找到其中的异常进行修复，确保财务管理工作的顺利开展。第一，财务管理需要在管理平台进行管理和操作，工程施工的进程和财务支出都需要在平台上留取记录，由平台进行财务累计，直观感受财务上的资金流水，可以为下一步的财务管理工作提供数据支撑。第二，财务管理部门的岗位需要在平台上设置权限，只有达到一定岗位上才能进行核心数据的查找，便于部门经理和领导对财务状况明确掌握，如果遇到一些工作需要进一步的资料查找权限，可以由上级领导进行合作查找，并复制这一部分数据的利用和记录，防止一些财务管理人员的操作失误导致的信息和数据误差。第三，在财务管理平台中按照监控系统，由监管部门进行实时监督，增加财务监管的力度和细节，最大限度地保障财务管理工作的安全和效率。另

外, 监督人员也需要定期进行抽查, 浏览财务管理人员的工作记录和工作操作, 针对一些常出现的工作失误和施工难点, 提出调整的意见和建议, 防止出现施工停滞和施工事故等问题。由财务部门经手的管理工作, 都需要按照管理流程上交给监督部门进行审核, 确保审核通过之后, 签定审核人员的名称, 才能进行财务支出, 保障财务部门的管理安全。

(四) 加强施工合同的签订与管理, 节约施工成本

工程领导对于施工合同要增加重视程度, 加强施工合同的签订与管理, 节约施工成本。首先, 需要在施工合同制定期间, 请教专门的律师进行审阅, 找到有可能出现在合同中的误区, 根据施工的要求添加施工细节与条例, 建筑企业与施工团队需要开会进行施工合同签订的研究, 找到双方的责任和利益, 进行合理分配与明确, 确保合同真实有效, 能够按照合同细节逐步完成整个施工过程。其次, 管理人员需要针对合同内容进行了解, 确保在管理期间不会出现与施工合同中项违背的安排, 降低财务管理的风险, 也能够完善管理规划。最后, 在施工的各个环节都需要严格按照施工合同进行细节安排与调整, 符合合同的要求与内容, 遇到一些人员和施工细节的误差, 需要根据合同内容进行进一步的规划, 降低合同双方的摩擦。同时, 合同双方都需要紧盯施工的过程, 在遇到一些纠纷或者是模糊的地方, 可以上交有关部门进行决断, 按照相应的程序与流程完成施工作业, 增加合同双方的合作体验感。施工财务风险的管理需要严格把控施工成本, 在施工成本的核算与管理中, 管理人员需要顾全大局, 严厉打击一切有悖于施工合同与施工方案的行为, 协调各个部门的资源与管理, 形式管理的职责, 为工程的施工安全与施工质量奉献一份力量, 降低财务管理风险, 增加工程整体的经济利益。

(五) 提升管理人员的财务风险管理意识, 培养专业强的财务管理人才

提升管理人员的财务风险管理意识, 培养专业强的财务管理人才, 才能够满足工程施工的管理要求。第一, 采用线上与线下两种方式进行施工管理人员的招聘, 管理人员不仅要拥有财务管理的文聘, 也需要拥有一定的财务管理经验, 能够应对财务风险管理工作的内容。通过第一次招聘考核的人员可以参与培训工作, 与

施工团队的其他管理人员一起参与到培训中, 在培训中不断的增强自己的管理意识, 掌握财务管理的细节, 学会如果操作管理平台。第二, 在完成培训工作之后, 对所有参与培训的管理人员进行严格的考核, 考核一共分为几个大类, 不仅要考研管理人员的工作能力、工作态度, 也要考研管理人员在遇到紧急施工财务问题时的处理步骤。第三, 通过考核的管理人员会按照考核成绩进行岗位与管理范围的分配, 后期可以根据工作与管理上的突出表现适当地进行岗位与薪资的调整。没有通过考核的管理人员可以继续参与到下一项的培训工作中, 争取适合自己的岗位与工作范畴。完善施工财务风险管理的细节, 按照管理人员的人数进行实际的管理排班, 每一项施工任务中都至少有一位管理人员进行施工财务管理, 每天都需要汇报自己的管理内容与所遇到的问题, 然后进行下一项管理任务的领取, 确保管理人员都能够按时休息和工作。在财务风险管理工作中逐渐加深管理人员的管理意识, 重视管理工作的细节掌控, 减少管理风险的出现, 达到财务管理的最终目的。

结语

总而言之, 明确财务风险管理目标, 规划各部门的工作责任、制定科学的财务风险管理制度, 提高施工工作的安全性、落实财务监督管理工作, 记录与存储详细的财务信息、加强施工合同的签订与管理, 节约施工成本、提升管理人员的财务风险管理意识, 培养专业强的财务管理人才等措施可以有效地提高高速公路工程项目施工中财务风险管理的效率。高速公路工程项目的财务管理比较复杂, 各个环节都需要进行施工成本的核算, 合理分配施工资源, 确保工程可以在规定的时间内完成施工任务, 并且降低施工期间存在的财务风险, 为工程使用寿命的增加奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 付佳. 高速公路工程项目施工中财务风险管理措施分析[J]. 中国外资, 2013(23): 175.
- [2] 汪振伟. 高速公路工程项目管理与项目成本控制[J]. 汽车周刊, 2023(5): 192-194.
- [3] 金燕. 高速公路工程项目建设施工中的财务风险管理[J]. 管理观察, 2020(22): 165-166.