

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

张少波

广州协安建设工程有限公司

摘要：现如今，我国社会经济在迅速发展过程中，推动了建筑行业的快速发展，同时建筑行业在发展过程中，社会对于建筑施工技术水平有着更高标准和要求。建筑企业为满足行业相关标准的要求承受了不小压力。建筑工程施工建设期间，施工技术管理与控制作为十分重要的内容。建筑企业在实际经营与发展期间，应合理引进先进、科学管理模式，优化技术管理控制内容，有助于促进企业的长远发展。基于此，本文将详细分析建筑工程技术管理中的控制要点，并结合实际情况制定完善的优化措施，希望全面提升建筑工程技术管理水平。

关键词：技术管理；建筑工程；控制要点；优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2023.12.098

建筑行业在快速发展期间，建筑工程技术管理得到了社会的广泛关注，主要原因在于建筑工程技术管理在保障建筑工程施工安全、施工质量以及提升企业自身社会效益、经济效益等多个方面充分展现出自身作用。为了确保建筑工程技术管理工作有序实施，需要明确工作控制要点，通过重点控制、重点管理，积极探索完善的技术管理措施，充分发挥出技术管理在建筑工程项目建设中的实施价值，从而逐渐提升建筑企业在行业中的影响力与核心竞争力。

一、分析建筑工程技术管理中的控制要点

（一）注重参建各方之间相互配合

建筑工程项目建设期间，存在着复杂的施工工艺、施工周期比较长以及技术管理难度比较大等特征。为了提高建筑工程质量和施工安全，在实际开展建筑工程技术管理过程中应注重多方配合，全方位开展技术管理工作。建筑施工作业时，建筑设计方与施工方应加强合作与交流，积极探索科学技术管理作业方案。此外，建筑施工质量受到了施工人员自身专业素养的影响，为了确保技术管理水平，应在上岗前加强开展员工培养，全面培养员工团队意识，有助于促进各项施工作业活动顺利展开。

（二）充分考虑建筑工程建设强度

结合建筑工程项目自身实际情况，建筑企业结合不同类型建设项目，实施相应工程技术管理方案，有效保障整体施工作业安全和质量。施工强度与施工技术管控期间，应综合监控施工项目特点，对施工准确性进行全面检查，避免对后续施工作业活动造成不同程度上影响。

（三）加强开展安全管控工作

建筑工程施工过程中，施工人员的人身安全应放在首要位置，高度关注人们的自身监控与安全。施工人员的人身安全关系到员工的自身生命、家庭幸福等多个方

面，因此应明确意识到安全管理工作的意义。施工安全管理工作确保员工人身安全，在进入施工现场之前，需要加强开展员工的施工安全考核与常识教育工作，要求员工在进入工地时，应佩戴安全帽以及穿戴好工作服，并要求员工禁止在施工现场嬉戏打闹。落实安全管理工作时，应确保员工身心健康，例如污染区域应配备完善的防护面具、防护服等，针对存在着比较大的粉尘区域应给员工分别发放口罩，为员工自身身体健康提供更多保障。

（四）加强施工材料与施工进度管理工作

建筑工程施工管理过程中，施工材料与施工进度管理作为非常关键的组成部分，对于建筑工程项目自身质量、安全等产生深远影响。建筑工程施工期间，注重开展施工进度与施工材料的管理工作，全面落实施工管理工作，通过保障工程项目整体施工质量，合理提升企业自身经济效益与社会效益。施工现场，需要全面落实施工质量安全防控标准，加强开展施工质量安全检查工作，及时消除存在的施工质量问题与施工安全隐患，充分展现出工程技术管理的实施价值^[1]。

二、分析建筑工程技术管理过程中存在的不足

（一）建筑工程技术管理制度缺乏完善性

建筑工程施工期间，很多企业没有充分意识到管理制度重要性，技术管理制度存在着流于形式情况，没有将工程技术管理制度和施工实际作业环节进行相互结合。在实际施工期间，很容易导致企业对当地造成严重环境污染以及对施工资源造成严重浪费，没有很好适应当前时代发展步伐。针对这个情况主要原因在于：缺乏完善的技术管理制度。施工建设期间，企业一般更注重技术使用，没有开展技术管理工作，很容易导致施工期间产生技术管理漏洞，不仅影响了整体施工进度，同时会产生较大的资源浪费，对于建筑企业自身发展造成很大阻碍。

（二）没有足够重视建筑施工材料质量管理工作

建筑工程技术管理工作中，建筑材料质量管理作为十分关键的组成部分，主要原因在于建筑材料质量与建筑整体施工质量、施工安全等密切相关。选择质量好的建筑材料，确保施工作业活动有序实施。然而，结合目前实际情况可以了解到，当前很多企业并没有足够重视材料质量管理工作。例如：在选择材料供应商上，缺乏科学性，没有很好保障材料质量。购买的施工材料没有严格遵循相关要求做好储存工作，严重影响材料自身性能，最终造成无法进行使用，对施工资源造成严重浪费。此外，施工之前没有严格检验施工材料的质量，很容易导致施工作业期间出现问题，对于建筑工程质量、施工进度、施工安全等多个方面都会产生很大影响，进而对建筑企业自身造成巨大损失^[2]。

（三）没有全面落实工程技术监督管理工作

注重开展工程技术监督管理工作，能够避免施工作业期间产生施工质量和施工安全问题，确保建筑工程按时、高质量完成工程项目施工任务。在监督管理期间与工程技术管理有着紧密联系，基于科学的管理方法、管理程序，对监督管理体系进行规范与完善，避免监督管理期间产生问题。当工作中出现违反相关条例的行为，需要及时纠正和处理，防止对建筑工程项目质量造成不同程度上影响。然而，结合当前实际情况可以了解到，施工企业没有全面落实监督管理工作，监督管理存在着不到位的问题，施工中监督体系缺乏规范性，最终导致监督管理工作没有达到预期效果。

（四）管理人员自身专业素养有待提升

当前建筑行业在快速发展过程中，逐渐凸显出工程技术管理工作的重要性，同时反映出建筑行业缺乏大量专业优秀工程技术管理人员以及企业中的管理人员自身专业素养有待提升等问题。由于工程项目建设期间，施工人员复杂、施工单位比较多，当某个施工环节产生问题，会造成多个施工项目重新返工，这对建筑工程成本、施工进度等都产生很严重影响。因此，建筑施工企业应注重培养技术管理人员专业技能、综合素养，能够对建筑工程整体施工质量进行科学把控^[3]。

三、探究建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

（一）优化与完善工程技术管理制度

建筑施工企业在实际经营与发展期间，为了实现提升工程质量、减少能源消耗以及企业经济效益最大化等目标，应明确意识到优化与完善工程技术管理制度的意义。通过技术管理制度对施工行为进行规范，有效提高

技术管理工作实施效果。具体内容为：首先，企业应结合自身发展情况，制定完善的岗位责任管理制度，帮助所有员工明确自身岗位职责。其次，优化奖惩制度。管理人员提高奖惩制度执行力度，结合工程项目要求对员工实施相应奖惩，能够调动员工工作热情，有效提升技术管理效率和质量^[4]。

（二）注重优化施工材料质量管控措施

建筑工程项目建设期间，工程项目呈现出多样化特征，对于施工材料与技术在要求上也存在着差异性。因此，施工作业期间，应根据施工技术方案相关要求，准备齐全施工机械设备、施工材料。施工前，应全面检查施工机械设备与施工材料质量，充分发挥出自身性能，确保顺利开展工程项目建设。选择施工材料时，需要遵循施工方案有关要求，考虑到施工材料和设备的等级、型号等相关内容，并开展质量抽检工作，明确施工材料和设备质量是否满足施工质量标准，避免存在不达标、以次充好等情况。值得注意的是，针对购买的施工材料和施工机械设备，应做好妥善管理和储存，避免影响自身性能，防止对建筑工程功能、质量、使用寿命等方面造成影响。

（三）优化与完善工程技术监督管理工作

建筑工程施工过程中，如果没有匹配科学完善的监督体系，会导致工程质量不如预期。建筑工程项目建设涉及人员众多、施工范围比较大等情况，施工质量安全得到了社会广泛关注，施工质量安全也作为建筑工程项目中十分关键的内容，应通过不断优化工程技术监督机制提供可靠保障。在构建完善的监督体系期间，深入研究建筑行业发展方向，积极探讨如何加强开展技术监督管理工作。通过对每个施工步骤实施精确管理，对突发事件进行有效处理，避免施工中出现失误问题，确保工程项目按时、高质量完成建设任务。此外，应注重优化技术管理措施。通过全面落实工程技术管理制度，能够充分展现出管理工作自身作用。建筑工程技术管理期间，技术管理涉及的内容为：工序管理、技术管理、材料管理等。例如：工程涉及很多单位，施工材料渠道来源存在着缺乏统一性，因此建筑企业应加强管理材料质量检测工作，严格把控施工材料具体材质、规格等，使建筑材料实际符合行业相关质量标准，避免施工中产生材料质量问题。建筑企业应对每个技术管理内容做好细化工作，并统筹规划每个项目，不断优化工程技术管理工作。施工作业期间，管理人员应严格排查每个施工环节，避免某个环节质量对整体工程质量造成不同程度上影响。因此，通过企业不断优化技术监督管理措施，能

够提高施工监督管理工作力度，及时解决施工期间产生的问题，防止带来不必要的影响^[5]。

（四）注重提升员工专业素养

由于建筑工程施工过程中呈现出多变、复杂的特征，为了顺利开展建筑工程项目建设，应专业化管理施工人员，可以保障按照施工要求有序完成施工进度。注重提升员工专业素养主要内容为：首先，企业应结合工程项目建设具体要求开展理论化培训，及时更新管理人员管理理念和管理模式，引导管理人员和施工人员掌握先进、科学的专业理论知识和施工技术，并在施工中可以更好应对突发事件。其次，企业引进优秀的管理人才和管理理念，制定完善的岗位竞争机制。通过良性竞争，提高管理人员和施工人员自身专业能力，有利于企业积极构建一支高素质、专业强的工作团队。最后，施工管理人员与施工人员需要在日常生活中注重提升自身专业技能与专业素养，加强培养所有员工自我学习意识，做到与时俱进，并在实际工作期间，合理运用所学习的专业知识，有效提高整体工作质量^[6]。

（五）注重优化工程安全管理措施

加强培养员工安全意识，在施工现场科学排查施工安全隐患，有效提高施工安全管理水平。施工现场的安全性对建筑工程施工进度、施工质量、施工成本等都产生直接性影响。建筑施工企业应落实施工安全生产责任制度，全面管控施工现场安全。组织员工积极开展培训工作，帮助员工形成良好安全意识，并引导员工对安全技能进行充分掌握。现场安全管理期间，应结合建筑工程项目实际情况，落实完善的安全防护措施，全面排查施工中存在的安全隐患，为施工安全性提供更多保障^[7]。

（六）绿色节能施工技术

随着社会的快速发展，人们生活质量得到了明显提升，在日常生活中人们逐渐意识到绿色环保的重要性。建筑行业在实际发展过程中，需要顺应时代发展步伐，应注重优化施工节能减排措施，加强开展生态环境保护工作。建筑工程施工建设期间，遵循节约与发展并重施工理念，合理节约施工资源以及落实生态环境保护工作措施。通常情况下，建筑工程项目建设过程中，会对施工当地的水源、土壤、人们日常生活等多个方面产生负面影响。针对这个情况，应贯彻绿色可持续发展理念，充分考虑节能减排施工理念，制定完善的技术管理优化措施，更好实现节能减排施工管理目标。精准把控建筑工程项目管理工作，监督每个施工作业环节，全面落实绿色发展理念，合理控制能源消耗，有效提高建筑工程

项目品质^[8]。

（七）完善信息化技术管理措施

信息时代背景下，建筑工程技术管理过程中广泛应用信息化技术，充分展现出信息化管理模式实施价值。因此，建筑工程管理人员需要及时更新自身管理观念和管理模式，通过信息传递方式，加强管理各个施工技术人员，实施信息化手段监督与管理施工质量。建筑企业结合自身发展情况，科学构建现代化信息化工程技术管理平台，全面提升施工管理质量和施工效率，合理节约施工成本，使建筑企业朝着信息化、现代化方向不断发展。因此，对于信息化管理模式的应用，作为建筑领域必然发展趋势^[9]。

结束语

综上所述，新形势下，随着我国社会的快速发展，建筑行业主要成为我国国民经济中不可或缺的组成部分，对于我国社会经济的发展产生很大影响。建筑行业在快速发展过程中，行业竞争愈加激烈，为了不断提升建筑企业在行业中的核心竞争力与影响力，应提高工程技术管理工作的重视程度。建筑企业结合建筑工程项目实际情况，明确技术管理中的控制要点，积极探索完善的优化措施，确保工程技术管理控制措施更具科学性、可行性，全面提高建筑工程施工安全、施工质量，从而推动建筑企业的长远发展。

参考文献

- [1] 卢雪娇, 王超. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 居业, 2022, (06): 149-151.
- [2] 沈加波, 谭伟军. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J]. 建筑与预算, 2022, (05): 71-73.
- [3] 要东强. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2022, (03): 111-112.
- [4] 魏涛. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J]. 技术与市场, 2021, 28(12): 153-154.
- [5] 周昊. 建筑工程技术管理控制要点与优化措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2021, (34): 127-128.
- [6] 营超. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 房地产世界, 2021, (22): 111-113.
- [7] 肖峰. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 建材世界, 2021, 42(04): 92-94.
- [8] 刘金龙. 探究建筑工程技术管理中的控制要点及优化策略[J]. 中国住宅设施, 2021, (07): 103-104.
- [9] 赵鑫. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施探究[J]. 居舍, 2021, (20): 110-117.